

# 2025 LAPORAN TAHUNAN



**SHARIKAT PERMODALAN  
KEBANGSAAN BERHAD**  
196101000067 (4115-H)

# KANDUNGAN

- 2 Maklumat Korporat
  - 3 Lembaga Pengarah
  - 4 Ketua Pegawai Eksekutif
  - 5 Statistik Kewangan Kumpulan Untuk Lima Tahun
  - 6 Penyata Pengerusi
  - 7 Penyata Kewangan
  - 89 Senarai Hartanah Kumpulan
  - 90 Senarai Pemegang Saham Utama
  - 92 Notis Mesyuarat Agung Tahunan
- Borang Proksi

## MAKLUMAT KORPORAT

### LEMBAGA PENGARAH

**Y.Bhg. Jen. Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain (B),**  
*Pengerusi*

**Ir. Dr. Azman Bin Ahmad,**  
*Naib Pengerusi Eksekutif*

**Lt. Jen. Datuk Hj. Md Hanif Bin  
Hj. Darimi RMAF (B)**

**Abdul Rahman Bin Teh Mohamed  
Hasnah Binti Mohd Salleh**

---

### KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

Saiful Aznir Bin Shahabudin

### SETIAUSAHA SYARIKAT

Fateh Hanum Bte Khairuddin  
(No. Sijil Amalan 201908003154)(LS 0009093)

### PENDAFTAR SAHAM

ShareWorks Sdn Bhd  
2-1, Jalan Sri Hartamas 8  
Sri Hartamas  
50480 Kuala Lumpur  
Tel : +603 6201 1120  
Faks : +603 6201 3121

### JURUAUDIT

Ernst & Young PLT  
Aras 23A, Menara Milenium  
Jalan Damanlela  
Pusat Bandar Damansara  
Bukit Damansara  
50490 Kuala Lumpur

### PEJABAT BERDAFTAR

Tingkat 11, Menara Perak  
No. 24, Jalan Perak  
50450 Kuala Lumpur  
Tel : +603 2782 5555  
Faks : +603 2782 5554

## LEMBAGA PENGARAH

**JEN. TAN SRI YAACOB BIN MAT ZAIN (B)** | *Pengerusi* | *Umur: 91 tahun*

---

Y.Bhg. Jen. Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain (B) dilantik ke Lembaga Pengarah Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad ("SPKB") pada 11 November 1997. Beliau adalah seorang Panglima Angkatan Tentera Malaysia, sebelum bersara pada Jun 1993. Antara jawatan utama yang disandang oleh beliau di dalam Angkatan Tentera Malaysia adalah sebagai Panglima Divisyen, Pengarah Bahagian Perisikan Pertahanan, Panglima Tentera Darat dan seterusnya Panglima Angkatan Tentera.

**IR. DR. AZMAN BIN AHMAD** | *Naib Pengerusi Eksekutif* | *Umur: 65 tahun*

---

Ir. Dr. Azman Bin Ahmad dilantik ke Lembaga Pengarah SPKB pada 20 Jun 2002. Beliau adalah seorang Jurutera Awam berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan Awam (Kepujian) dari University of Adelaide, Australia dan Ph.D (Kejuruteraan) dari Universiti Malaya. Beliau mempunyai pengalaman selama 43 tahun di dalam industri pembinaan dan korporat. Beliau juga memegang jawatan pengarah di beberapa anak syarikat di dalam Kumpulan SPKB dan beberapa syarikat sendiri berhad yang lain.

**LT. JEN. DATUK HJ. MD HANIF BIN HJ. DARIMI RMAF (B)** | *Pengarah* | *Umur: 75 tahun*

---

Y.Bhg. Lt. Jen. Datuk Hj. Md Hanif Bin Hj. Darimi RMAF (B) dilantik ke Lembaga Pengarah SPKB pada 10 Ogos 2010. Sebelum bersara dari TUDM, beliau telah memegang jawatan sebagai Panglima Operasi Udara. Antara jawatan utama yang disandang sejak berkhidmat di TUDM adalah sebagai Pegawai Pemerintah Skuadron Penerbangan VVIP, Pegawai Pemerintah TUDM Subang, Panglima Pendidikan Udara serta Panglima 1 Divisyen Udara. Pada masa ini, Lt. Jen. Datuk Hj. Md Hanif Bin Hj. Darimi RMAF (B) juga memegang jawatan pengarah di beberapa syarikat sendiri berhad yang lain.

**ABDUL RAHMAN BIN TEH MOHAMED** | *Pengarah* | *Umur: 76 tahun*

---

Abdul Rahman Bin Teh Mohamed dilantik ke Lembaga Pengarah SPKB pada 4 Ogos 1999. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dengan major dalam "Analytical Economics" dari Universiti Malaya. Setelah tamat pengajian, beliau bekerja dengan United Planting Association of Malaysia sebagai Setiausaha dan bertugas dengan organisasi itu selama 23 tahun sehingga persaraannya pada tahun 1999 sebagai Ketua Eksekutif. Abdul Rahman Bin Teh Mohamed juga memegang jawatan pengarah di beberapa anak syarikat di bawah Kumpulan SPKB.

**HASNAH BINTI MOHD SALLEH** | *Pengarah* | *Umur: 84 tahun*

---

Hasnah Binti Mohd Salleh dilantik ke Lembaga Pengarah SPKB pada 4 Ogos 1999. Beliau berkecualan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari Victoria University of Wellington, New Zealand dan Diploma Perguruan dari Secondary Teachers' College, Auckland, New Zealand. Beliau bertugas sebagai guru sekolah menengah selama 3 tahun sebelum menukar profesyen sebagai Pentadbir di Universiti Malaya, di mana beliau bertugas selama 27 tahun.

## KETUA PEGAWAI EKSEKUTIF

### SAIFUL AZNIR BIN SHAHABUDIN

*Umur: 66 tahun*

---

Saiful Aznir Bin Shahabudin dilantik ke Lembaga Pengarah SPKB pada 12 November 2001 dan seterusnya dilantik sebagai Pengarah Urusan pada 7 Februari 2002. Beliau meletak jawatan dari Lembaga Pengarah pada 10 Ogos 2010. Kini, beliau adalah Ketua Pegawai Eksekutif Kumpulan SPKB. Beliau berkecualan sebagai seorang ahli American Institute of Certified Public Accountants dan adalah seorang ahli Malaysian Institute of Certified Public Accountants. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana dalam bidang Pentadbiran Perniagaan dari University of Chicago dan Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan dari Western Michigan University, Amerika Syarikat. Beliau pernah bertugas sebagai Ketua Eksekutif Encorp Group Sdn Bhd. Beliau adalah seorang Pengarah di beberapa anak syarikat di dalam Kumpulan SPKB.

## STATISTIK KEWANGAN KUMPULAN UNTUK LIMA TAHUN

	2025 RM'000	2024 RM'000	2023 RM'000	2022 RM'000	2021 RM'000
Hasil	<b>18,459</b>	132,099	8,123	10,337	14,370
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai daripada kendalian berterusan	<b>12,691</b>	10,738	(2,695)	(5,992)	66,963
Cukai	<b>(10,425)</b>	(13,883)	(72)	(35)	(161)
Keuntungan/(kerugian) bersih daripada kendalian berterusan	<b>2,266</b>	(3,145)	(2,767)	(6,027)	66,802
Kerugian bersih daripada kendalian dihentikan	-	-	(11,790)	-	-
Keuntungan/(kerugian) bagi tahun kewangan	<b>2,266</b>	(3,145)	(14,557)	(6,027)	66,802
Keuntungan/(kerugian) yang diagihkan kepada pemilik syarikat induk	<b>8,220</b>	5,521	(14,297)	(5,830)	67,414
Modal saham diterbitkan dan dibayar penuh	<b>248,336</b>	248,336	248,336	248,336	248,336
Rizab	<b>(3,266)</b>	(11,486)	40,110	54,407	147,155
Ekuiti diagihkan kepada pemilik syarikat induk	<b>245,070</b>	236,850	288,446	302,743	395,491
Kepentingan tak mengawal	<b>1,756</b>	7,905	16,571	16,777	16,974
Jumlah ekuiti	<b>246,826</b>	244,755	305,017	319,520	412,465
Jumlah aset	<b>266,681</b>	310,513	340,474	394,185	485,605
Jumlah liabiliti	<b>19,855</b>	65,758	35,457	74,665	73,140
Keuntungan/(kerugian) setiap saham yang diagihkan kepada pemilik syarikat induk (sen)	<b>3.3</b>	2.2	(5.8)	(2.3)	27.1
Dividen kasar setiap saham (sen)	-	23	-	35	20
Aset ketara bersih setiap saham yang diagihkan kepada pemilik syarikat induk (RM)	<b>0.99</b>	0.95	1.16	1.22	1.59
Aset bersih setiap saham yang diagihkan kepada pemilik syarikat induk (RM)	<b>0.99</b>	0.95	1.16	1.22	1.59

## PENYATA PENGERUSI



“

### Para Pemegang Saham Yang Di Hormati,

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya ingin membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Syarikat dan Kumpulan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025

”

Bagi tahun kewangan yang berkenaan, Kumpulan telah mencatatkan keuntungan selepas cukai berjumlah RM2.3 juta berbanding dengan kerugian selepas cukai berjumlah RM3.1 juta pada tahun kewangan sebelumnya. Keuntungan bagi tahun semasa adalah terutamanya disumbangkan oleh penyelesaian akhir bagi kerja-kerja integrasi sistem yang telah lama tertunggak di bahagian teknologi, manakala kerugian pada tahun sebelumnya sebahagian besarnya disebabkan oleh rosotnilai yang diiktiraf ke atas tanah yang dipegang untuk pembangunan hartanah.

Pada Disember 2025, anak-anak syarikat milik penuh kita, S.J. Properties Sdn. Bhd. dan Cahaya SPK Resort Club Berhad telah menandatangani perjanjian dengan pihak-pihak ketiga, bagi penjualan 22 lot tanah kediaman pegangan pajakan dan 5 lot tanah komersial pegangan pajakan dengan jumlah keluasan kira-kira 116.65 ekar. Penjualan ini juga merangkumi 13 unit rumah kediaman siap dibina dengan jumlah keluasan binaan sebanyak 35,835 kaki persegi dan 4 lot banglo yang telah siap dengan jumlah keluasan sebanyak 121,794 kaki persegi. Semua hartanah tersebut terletak di Mukim Bukit Raja, Daerah Petaling, Negeri Selangor Darul Ehsan. Jumlah keseluruhan pertimbangan tunai bagi penjualan tersebut adalah sebanyak RM207.6 juta. Langkah strategik ini dijangka akan disempurnakan dalam tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2026 dan adalah selaras dengan strategi Kumpulan untuk menjana nilai daripada aset dan pelaburan terpilih bagi meningkatkan kecairan serta mengukuhkan kedudukan kewangan Kumpulan.

Pihak Lembaga Pengarah tidak mencadangkan sebarang bayaran dividen bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

Saya bagi pihak Lembaga Pengarah, ingin memberikan penghargaan kami kepada para pemegang saham, rakan perniagaan, para pelanggan, pihak bank dan semua pihak yang terlibat atas sokongan dan keyakinan mereka terhadap Kumpulan. Saya juga ingin mengucapkan ribuan terima kasih kepada pihak pengurusan dan semua warga kerja atas dedikasi dan komitmen mereka sepanjang tahun ini. Akhir kata, saya ingin merakamkan penghargaan saya kepada rakan-rakan Lembaga Pengarah atas bimbingan dan sumbangan mereka yang tidak ternilai kepada Syarikat dan Kumpulan.

# PENYATA KEWANGAN

- 8 Laporan Para Pengarah
- 13 Penyata Para Pengarah
- 13 Akuan Berkanun
- 14 Laporan Juruaudit
- 17 Penyata-penyata Pendapatan Komprehensif
- 18 Penyata-penyata Kedudukan Kewangan
- 20 Penyata-penyata Perubahan Ekuiti
- 22 Penyata-penyata Aliran Tunai
- 27 Nota-nota kepada Penyata Kewangan

## LAPORAN PARA PENGARAH

Para pengarah dengan ini membentangkan laporan mereka berserta penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

### KEGIATAN-KEGIATAN UTAMA

Kegiatan utama Syarikat adalah pemegangan pelaburan dan perkhidmatan pengurusan kepada subsidiari-subsidiarinya.

Kegiatan-kegiatan utama subsidiari-subsidiari dinyatakan di Nota 15 kepada penyata kewangan.

### KEPUTUSAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun	2,266	(26,386)
Pengagihan kepada:		
Pemilik-pemilik syarikat induk	8,220	(26,386)
Kepentingan tak mengawal	(5,954)	-
	2,266	(26,386)

Tiada sebarang pemindahan yang penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan di sepanjang tahun kewangan ini.

Pada pendapat para pengarah, keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan semasa tidak dipengaruhi secara ketara oleh sebarang butiran, urusanniaga atau peristiwa yang material dan bersifat luar biasa, selain daripada yang dinyatakan dalam penyata kewangan.

### DIVIDEN

Tiada dividen telah diisytihar atau dibayar oleh Syarikat sejak akhir tahun kewangan yang lepas.

Para pengarah tidak mencadangkan sebarang pembayaran dividen untuk tahun kewangan semasa.

### PARA PENGARAH SYARIKAT

Nama-nama pengarah Syarikat yang memegang jawatan sejak permulaan tahun kewangan sehingga tarikh pelaporan ini ialah:

Jen. Tan Sri Yaacob bin Mat Zain (B)  
 Ir. Dr. Azman bin Ahmad  
 Lt. Jen. Datuk Hj Md Hanif bin Hj Darimi RMAF (B)  
 Abdul Rahman bin Teh Mohamed  
 Hasnah binti Mohd Salleh

# LAPORAN PARA PENGARAH (samb.)

## PARA PENGARAH SUBSIDIARI-SUBSIDIARI

Nama-nama pengarah subsidiari-subsidiari yang memegang jawatan sejak permulaan tahun kewangan sehingga tarikh pelaporan ini, tidak termasuk para pengarah yang tersenarai di atas ialah:

Saiful Aznir bin Shahabudin  
Zurila binti Ahmad  
Shakir Jamil Bin Faisal (dilantik pada 25 Oktober 2025)  
Rear Admiral Dato' Yaacob bin Haji Daud (B) (meninggal pada 25 Oktober 2025)

## MANFAAT PARA PENGARAH

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tiada pengarah yang telah menerima atau berhak menerima sebarang manfaat (selain daripada yang dinyatakan di bawah) melalui kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan pengarah atau dengan firma di mana ianya seorang ahli, atau dengan syarikat di mana ia mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

Manfaat para pengarah yang dibayar kepada atau belum terima oleh pengarah berkenaan dengan tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 adalah seperti berikut:

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Ganjaran pengarah-pengarah eksekutif:		
Gaji dan lain-lain emolumen	600	600
Sumbangan kepada pelan sumbangan dikenalpasti	72	72
	672	672
Ganjaran pengarah-pengarah bukan eksekutif:		
Yuran	184	79
Lain-lain emolumen	2	2
	186	81
Jumlah ganjaran pengarah-pengarah	858	753

Pada akhir tahun kewangan atau di sepanjang tahun, tidak terdapat sebarang perjanjian yang mana Syarikat menjadi sebahagian pihak di mana para pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui perolehan saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat.

## JAMINAN GANTI RUGI KEPADA PARA PENGARAH, PEGAWAI DAN JURUAUDIT

Para pengarah dan pegawai Syarikat dilindungi oleh insurans liabiliti pengarah dan pegawai. Jumlah premium insurans yang telah dibayar di sepanjang tahun kewangan bagi para pengarah dan pegawai Syarikat adalah RM47,000.

Setakat yang dibenarkan oleh undang-undang, Syarikat telah bersetuju untuk memberi jaminan ganti rugi kepada juruaudit Syarikat, Ernst & Young PLT, sebagai sebahagian daripada terma pelantikan audit terhadap tuntutan pihak ketiga yang timbul daripada audit. Tiada bayaran ganti rugi dibayar kepada Ernst & Young PLT di sepanjang tahun kewangan atau sejak akhir tahun kewangan.

# LAPORAN PARA PENGARAH

(samb.)

## KEPENTINGAN PARA PENGARAH

Berdasarkan daftar pegangan saham para pengarah, kepentingan para pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan di dalam saham Syarikat dan badan-badan korporat yang berkaitan di sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

Nama pengarah	← Bilangan saham biasa →			
	1 Januari 2025	Beli	Jual	31 Disember 2025
<b>Syarikat</b>				
<i>Kepentingan langsung:</i>				
<i>Saham biasa Syarikat</i>				
Jen. Tan Sri Yaacob bin Mat Zain (B)	5,000	-	-	5,000
Ir. Dr. Azman bin Ahmad	1,000	-	-	1,000
Lt. Jen. Datuk Hj Md Hanif bin Hj Darimi RMAF (B)	1,000	-	-	1,000
Abdul Rahman bin Teh Mohamed	1,000	-	-	1,000
Hasnah binti Mohd Salleh	1,000	-	-	1,000
<i>Saham biasa subsidiari (Sunshine Bonus Sdn. Bhd.)</i>				
Ir. Dr. Azman bin Ahmad	49,999	-	-	49,999
<i>Saham biasa syarikat induk (Gerak Jaguh Sdn. Bhd.)</i>				
Ir. Dr. Azman bin Ahmad	1	-	-	1
<i>Kepentingan tidak langsung:</i>				
<i>Saham biasa Syarikat</i>				
Ir. Dr. Azman bin Ahmad	186,838,282	-	-	186,838,282
<b>Subsidiari-subsidiari</b>				
<i>Kepentingan langsung:</i>				
<i>Saham biasa syarikat induk (Gerak Jaguh Sdn. Bhd.)</i>				
Saiful Aznir bin Shahabudin	9,999,999	-	-	9,999,999
<i>Kepentingan tidak langsung:</i>				
<i>Saham biasa Syarikat</i>				
Saiful Aznir bin Shahabudin	186,838,282	-	-	186,838,282

Saiful Aznir bin Shahabudin dan Ir. Dr. Azman bin Ahmad melalui kepentingan di dalam saham syarikat induk, adalah juga dianggap mempunyai kepentingan di dalam saham Syarikat dan kesemua subsidiari-subsidiari Syarikat sehingga tahap Syarikat mempunyai kepentingan.

# LAPORAN PARA PENGARAH

(samb.)

## LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN

- (a) Sebelum penyata pendapatan komprehensif dan penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para pengarah telah mengambil tindakan yang sewajarnya untuk:
- (i) memastikan bahawa tindakan telah diambil berkaitan dengan penghapuskiraan hutang lapuk dan dalam membuat elaun untuk kerugian kredit yang dijangka dan berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapusira dan elaun yang memadai telah dibuat bagi kerugian kredit yang dijangka; dan
  - (ii) memastikan bahawa sebarang aset semasa yang mungkin tidak dapat direalisasi mengikut nilai yang dinyatakan dalam rekod-rekod perakaunan dalam urusan biasa telah dikurangkan nilainya kepada hasilaku yang dianggap boleh direalisasi.
- (b) Pada tarikh pelaporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang akan menyebabkan:
- (i) jumlah hutang lapuk yang dihapusira atau jumlah yang diperuntukkan bagi kerugian kredit yang dijangka di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak memadai secara ketara; dan
  - (ii) nilai aset semasa di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.
- (c) Pada tarikh pelaporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang timbul yang boleh menyebabkan pematuhan kepada kaedah penilaian yang sedia ada bagi penilaian aset atau liabiliti Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai.
- (d) Pada tarikh pelaporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang tidak diambilkira di dalam laporan ini atau dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang akan menyebabkan sebarang jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.
- (e) Pada tarikh pelaporan ini, tidak wujud:
- (i) sebarang cagaran ke atas aset-aset Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti pihak lain; atau
  - (ii) sebarang liabiliti luarjangka Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan.
- (f) Pada pendapat para pengarah:
- (i) tiada liabiliti luarjangka atau liabiliti-liabiliti lain yang telah berkuatkuasa atau mungkin dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk menunaikan tanggungannya apabila tiba masanya; dan
  - (ii) tiada butiran, urusaniaga atau peristiwa yang penting dan luar biasa yang timbul dalam tempoh di antara akhir tahun kewangan dan tarikh pelaporan ini yang mungkin memberi kesan yang besar ke atas keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

## SYARIKAT INDUK

Para pengarah menganggap Gerak Jaguh Sdn. Bhd., sebuah syarikat yang diperbadankan di Malaysia sebagai syarikat induk.

## PERISTIWA-PERISTIWA PENTING

Peristiwa-peristiwa penting adalah seperti yang dinyatakan di Nota 33 kepada penyata kewangan.

# LAPORAN PARA PENGARAH

(samb.)

## JURUAUDIT DAN GANJARAN JURUAUDIT

Juruaudit, Ernst & Young PLT, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk menerima pelantikan semula.

Ganjaran juruaudit adalah berikut:

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
Ernst & Young PLT	150	55

Ditandatangani bagi pihak Lembaga menurut resolusi para pengarah bertarikh 14 April 2026.

JEN. TAN SRI YAACOB BIN MAT ZAIN (B)

LT. JEN. DATUK HJ MD HANIF BIN HJ DARIMI RMAF (B)

## PENYATA PARA PENGARAH

Menurut Seksyen 251(2) Akta Syarikat 2016

Kami, JEN. TAN SRI YAACOB BIN MAT ZAIN (B) dan LT. JEN. DATUK HJ MD HANIF BIN HJ DARIMI RMAF (B), dua daripada para pengarah SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para pengarah, penyata kewangan yang disertakan dari muka surat 17 sehingga 88 telah disediakan menurut Piawaian Perakaunan MFRS, Piawaian Perakaunan IFRS dan peruntukan Akta Syarikat 2016 di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2025 dan keputusan serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga menurut resolusi para pengarah bertarikh 14 April 2026.

JEN. TAN SRI YAACOB BIN MAT ZAIN (B)

LT. JEN. DATUK HJ MD HANIF BIN HJ DARIMI RMAF (B)

## AKUAN BERKANUN

Menurut Seksyen 251(1)(b) Akta Syarikat 2016

Saya, SAIFUL AZNIR BIN SHAHABUDIN, pegawai yang terutamanya bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD, dengan sesungguhnya dan seikhlasnya mengaku bahawa penyata kewangan yang disertakan dari muka surat 17 sehingga 88, adalah pada pendapat saya betul, dan saya membuat pengakuan ini sesungguhnya dengan hemat mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya  
oleh penama di atas SAIFUL AZNIR BIN  
SHAHABUDIN di Kuala Lumpur dalam  
Wilayah Persekutuan pada 14 April 2026

SAIFUL AZNIR BIN SHAHABUDIN

Di hadapan saya,  
**AMIR BIN ISMAIL**  
Pesuruhjaya Sumpah

# LAPORAN JURUAUDIT

Kepada Ahli-Ahli Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad  
(Diperbadankan di Malaysia)

## Laporan mengenai penyata kewangan

### *Pendapat*

Kami telah mengaudit penyata kewangan SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD ("Syarikat"), yang merangkumi penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2025, penyata pendapatan komprehensif, penyata perubahan ekuiti dan penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat untuk tahun berakhir pada tarikh tersebut, dan nota-nota kepada penyata kewangan serta maklumat dasar-dasar perakaunan material, seperti yang dibentangkan pada muka surat 17 sehingga 88.

Pada pendapat kami, penyata kewangan tersebut memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2025 dan prestasi kewangan dan aliran tunai untuk tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Perakaunan MFRS, Piawaian Perakaunan IFRS dan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

### *Asas pendapat*

Kami menjalankan audit kami menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa. Tanggungjawab kami di bawah piawaian ini diterangkan dengan lebih lanjut dalam tanggungjawab juruaudit ke atas penyata kewangan laporan kami. Kami percaya bahawa bukti audit yang kami perolehi adalah mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas yang munasabah untuk pendapat kami.

### *Kebebasan dan tanggungjawab etika lain*

Kami bebas daripada Kumpulan dan Syarikat menurut Undang-undang Kecil (mengenai Etika Profesional, Kelakuan dan Amalan) Institut Akauntan Malaysia ("Undang-undang Kecil") dan Lembaga Piawaian Etika Antarabangsa Akauntan Profesional (termasuk Piawaian Bebas Antarabangsa) ("Kod IESBA"), dan kami telah memenuhi tanggungjawab etika kami yang lain menurut Undang-undang Kecil dan Kod IESBA.

### *Maklumat selain daripada penyata kewangan dan laporan juruaudit ke atasnya*

Para pengarah Syarikat bertanggungjawab untuk maklumat yang lain. Maklumat yang lain terdiri daripada Laporan Pengarah, tetapi tidak termasuk penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat dan laporan juruaudit ke atasnya.

Pendapat kami ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak termasuk maklumat yang lain dan kami tidak menyatakan sebarang kesimpulan terhadap keyakinan mengenainya.

Tanggungjawab kami berkaitan dengan audit penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat adalah membaca maklumat yang lain dan, dengan berbuat demikian, mempertimbangkan sama ada maklumat yang lain tidak selaras secara ketara dengan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat atau pengetahuan kami yang diperolehi dari audit atau sebaliknya kelihatan tersalah nyata secara ketara.

Jika, berdasarkan kerja yang dilaksanakan oleh kami, kami berpendapat bahawa terdapat salah nyata yang ketara mengenai maklumat yang lain, kami dikehendaki melaporkan fakta ini. Kami tiada apa-apa untuk dilaporkan dalam hal ini.

### *Tanggungjawab pengarah ke atas audit penyata kewangan*

Para pengarah Syarikat bertanggungjawab bagi penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat untuk memberi gambaran yang benar dan saksama menurut Piawaian Perakaunan MFRS, Piawaian Perakaunan IFRS dan peruntukan Akta Syarikat 2016 di Malaysia. Para pengarah juga bertanggungjawab bagi kawalan dalaman yang ditentukan perlu oleh para pengarah untuk membolehkan penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan.

# LAPORAN JURUAUDIT

## Kepada Ahli-Ahli Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad (Diperbadankan di Malaysia) (samb.)

### Laporan mengenai penyata kewangan (samb.)

#### *Tanggungjawab pengarah ke atas audit penyata kewangan (samb.)*

Para pengarah bertanggungjawab untuk menilai keupayaan Kumpulan dan Syarikat untuk meneruskan sebagai usaha berterusan dalam penyediaan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, mendedahkan yang mana berkenaan, hal berkaitan dengan usaha berterusan dan menggunakan dasar perakaunan usaha berterusan melainkan jika para pengarah mempunyai rancangan untuk membubarkan Kumpulan dan Syarikat atau memberhentikan operasi, atau tidak mempunyai alternatif yang realistik selain berbuat demikian.

#### *Tanggungjawab juruaudit ke atas audit penyata kewangan*

Objektif kami adalah untuk memperoleh kepastian yang munasabah mengenai sama ada penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat pada keseluruhannya bebas dari salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, dan untuk mengeluarkan laporan juruaudit yang termasuk pendapat kami. Jaminan munasabah adalah tahap jaminan yang tinggi, tetapi bukan jaminan bahawa audit yang dijalankan mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa akan sentiasa mengesan salah nyata material apabila wujud. Salah nyata boleh timbul daripada penipuan atau kesilapan dan dianggap material jika, secara individu atau dalam agregat, mereka dapat dijangka dapat mempengaruhi keputusan ekonomi para pengguna yang diambil berdasarkan penyata kewangan ini.

Sebagai sebahagian daripada audit menurut piawaian audit yang telah diluluskan di Malaysia dan Piawaian Audit Antarabangsa, kami menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan sikap ragu-ragu profesional sepanjang audit. Kami juga:

- Mengetahui pasti dan menilai risiko salah nyata penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur audit yang responsif kepada risiko-risiko tersebut, dan memperoleh bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas bagi pendapat kami. Risiko tidak mengesan salah nyata yang ketara akibat daripada penipuan adalah lebih tinggi daripada yang timbul daripada kesilapan, kerana penipuan mungkin melibatkan pakatan sulit, pemalsuan, maklumat ditinggalkan dengan sengaja, gambaran yang salah, atau melangkaui kawalan dalaman.
- Memperoleh pemahaman mengenai kawalan dalaman yang berkaitan dengan audit untuk merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Kumpulan dan Syarikat.
- Menilai kesesuaian polisi-polisi perakaunan yang digunakan dan kemunasabahan anggaran perakaunan dan pendedahan yang berkaitan yang dibuat oleh para pengarah.
- Membuat kesimpulan mengenai kesesuaian asas perakaunan usaha berterusan yang digunakan oleh pengarah dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, sama ada ketidakpastian yang ketara wujud yang berkaitan dengan peristiwa atau keadaan yang mungkin menimbulkan keraguan yang besar ke atas keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk meneruskan sebagai usaha berterusan. Jika kami membuat kesimpulan bahawa ketidakpastian yang ketara wujud, kami dikehendaki menarik perhatian dalam laporan juruaudit kami kepada pendedahan yang berkaitan dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat atau, jika pendedahan tersebut tidak mencukupi, kami dikehendaki mengubah suai pendapat kami. Kesimpulan kami adalah berdasarkan bukti audit yang diperoleh sehingga tarikh laporan juruaudit kami. Walau bagaimanapun peristiwa atau keadaan masa depan boleh menyebabkan Kumpulan dan Syarikat berhenti untuk meneruskan sebagai usaha berterusan.
- Menilai pembentangan keseluruhan, struktur dan kandungan penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat, termasuk pendedahan, dan sama ada penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mewakili transaksi dasar dan peristiwa dengan cara yang mencapai pembentangan yang wajar.

# LAPORAN JURUAUDIT

Kepada Ahli-Ahli Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad  
(Diperbadankan di Malaysia)  
(samb.)

Laporan mengenai penyata kewangan (samb.)

Tanggungjawab juruaudit ke atas audit penyata kewangan (samb.)

Sebagai sebahagian daripada audit menurut piawaian audit yang telah diluluskan di Malaysia dan Piawaian Audit Antarabangsa, kami menggunakan pertimbangan profesional dan mengekalkan sikap ragu-ragu profesional sepanjang audit. Kami juga: (samb.)

- Merancang dan melaksanakan audit kumpulan untuk memperoleh bukti audit yang mencukupi mengenai maklumat kewangan entiti atau unit perniagaan dalam Kumpulan sebagai asas untuk menyatakan pendapat mengenai penyata kewangan Kumpulan. Kami bertanggungjawab untuk arahan, penyeliaan dan semakan terhadap audit yang dijalankan bagi tujuan audit kumpulan. Kami bertanggungjawab sepenuhnya terhadap pendapat audit kami.

Kami berkomunikasi dengan para pengarah mengenai, antara lain, perancangan skop dan masa audit dan penemuan audit penting, termasuk kekurangan penting dalam kawalan dalaman yang kami kenalpasti semasa audit.

## Hal-hal lain

Laporan ini disediakan hanya untuk ahli-ahli Syarikat, sebagai satu badan sahaja, selaras dengan peruntukan Seksyen 266 Akta Syarikat 2016 di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan yang lain. Kami tidak akan bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain berkenaan kandungan laporan ini.

**Ernst & Young PLT**  
202006000003 (LLP0022760-LCA) & AF 0039  
Akauntan-akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur, Malaysia  
14 April 2026

**Muhammad Affan Bin Daud**  
No. 03063/02/2028 J  
Akauntan Bertauliah

# PENYATA-PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2025	2024	2025	2024
		Dinyatakan semula			
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Hasil	4	18,459	132,099	3,430	26,239
Kos jualan		(6,516)	(75,375)	-	-
Keuntungan kasar		11,943	56,724	3,430	26,239
Lain-lain pendapatan	5	12,789	11,547	223	18,204
Perbelanjaan pentadbiran		(11,897)	(19,665)	(8,305)	(6,635)
Perbelanjaan jualan dan pemasaran		(45)	(481)	-	-
Lain-lain perbelanjaan		(71)	(18,058)	(21,721)	-
Rosotnilai tanah untuk pembangunan hartanah		-	(20,000)	-	-
Keuntungan/(kerugian) operasi		12,719	10,067	(26,373)	37,808
Kos kewangan	6	(5)	(5)	(5)	(4)
Bahagian (kerugian)/keuntungan usaha sama		(23)	676	-	-
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	7	12,691	10,738	(26,378)	37,804
Perbelanjaan cukai	10	(10,425)	(13,883)	(8)	(12)
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun, mewakili jumlah keuntungan/(kerugian) komprehensif bagi tahun		2,266	(3,145)	(26,386)	37,792
Diagihkan kepada:					
Pemilik-pemilik syarikat induk		8,220	5,521	(26,386)	37,792
Kepentingan tak mengawal		(5,954)	(8,666)	-	-
		2,266	(3,145)	(26,386)	37,792

Dasar-dasar perakaunan dan nota-nota keterangan yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

# PENYATA-PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

Pada 31 Disember 2025

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2025	2024	2025	2024
		Dinyatakan semula			
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>ASET</b>					
<b>Aset bukan semasa</b>					
Harta tanah, loji dan peralatan	12	585	957	578	945
Inventori	13(a)	308	88,425	-	-
Muhibah	14	-	-	-	-
Pelaburan dalam subsidiari-subsidiari	15	-	-	248,291	272,910
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	16	330	330	-	-
Pelaburan dalam usaha sama	17	2,760	2,783	500	500
Sekuriti pelaburan	18	-	-	-	-
Aset hak penggunaan	24(a)	201	1,732	188	132
Aset cukai tertunda	25	15,386	27,596	-	-
		19,570	121,823	249,557	274,487
<b>Aset semasa</b>					
Inventori	13(b)	3,021	54,535	-	-
Sekuriti pelaburan	18	51,234	93,763	6,072	50,059
Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	19	201	1,435	363	549
Lain-lain aset semasa	20	73	79	62	64
Cukai boleh dikembalikan		3,523	140	18	14
Wang tunai dan baki di bank	21	46,452	38,738	10,370	16,128
		104,504	188,690	16,885	66,814
Aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual	22	142,607	-	-	-
		247,111	188,690	16,885	66,814
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>266,681</b>	<b>310,513</b>	<b>266,442</b>	<b>341,301</b>

# PENYATA-PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN

Pada 31 Disember 2025  
(samb.)

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2025	2024	2025	2024
		Dinyatakan semula			
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>EKUITI DAN LIABILITI</b>					
<b>Liabiliti semasa</b>					
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	23	19,528	6,616	9,825	1,196
Liabiliti pajakan	24(b)	159	134	147	132
Dividen kena dibayar		-	57,117	-	57,117
Cukai kena dibayar		156	1,879	-	-
		19,843	65,746	9,972	58,445
<b>Aset semasa bersih</b>		227,223	122,944	6,913	8,369
<b>Liabiliti bukan semasa</b>					
Liabiliti cukai tertunda	25	12	12	-	-
<b>JUMLAH LIABILITI</b>		19,855	65,758	9,972	58,445
<b>Aset bersih</b>		246,826	244,755	256,470	282,856
<b>Ekuiti diagihkan kepada pemilik-pemilik syarikat induk</b>					
Modal saham	26	248,336	248,336	248,336	248,336
Rizab-rizab lain	27	(14,496)	(14,496)	-	-
Perolehan tertahan	28	11,230	3,010	8,134	34,520
		245,070	236,850	256,470	282,856
<b>Kepentingan tak mengawal</b>		1,756	7,905	-	-
<b>JUMLAH EKUITI</b>		246,826	244,755	256,470	282,856
<b>JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI</b>		266,681	310,513	266,442	341,301

Dasar-dasar perakaunan dan nota-nota keterangan yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

# PENYATA-PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025

← Pengagihan kepada pemilik-pemilik syarikat induk →

	Modal saham (Nota 26) RM'000	Tidak boleh diagihkan Rizab - rizab lain (Nota 27) RM'000	Boleh diagihkan Perolehan tertahan (Nota 28) RM'000	Jumlah RM'000	Kepentingan tak mengawal RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
<b>Kumpulan</b>						
<b>Pada 1 Januari 2024</b>	248,336	(14,496)	54,606	288,446	16,571	305,017
Jumlah keuntungan komprehensif	-	-	5,521	5,521	(8,666)	(3,145)
Urusniaga dengan pemilik-pemilik: Dividen (Nota 11)	-	-	(57,117)	(57,117)	-	(57,117)
<b>Pada 31 Disember 2024</b>	248,336	(14,496)	3,010	236,850	7,905	244,755
<b>Pada 1 Januari 2025</b>	248,336	(14,496)	3,010	236,850	7,905	244,755
Jumlah keuntungan komprehensif	-	-	8,220	8,220	(5,954)	2,266
Urusniaga dengan pemilik-pemilik: Pemulangan modal kepada kepentingan tak mengawal	-	-	-	-	(195)	(195)
<b>Pada 31 Disember 2025</b>	248,336	(14,496)	11,230	245,070	1,756	246,826

# PENYATA-PENYATA PERUBAHAN EKUITI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025  
(samb.)

	Modal saham (Nota 26) RM'000	Boleh diagihkan Perolehan tertahan (Nota 28) RM'000	Jumlah ekuiti RM'000
<b>Syarikat</b>			
<b>Pada 1 Januari 2024</b>	248,336	53,845	302,181
Keuntungan bersih bagi tahun, mewakili jumlah pendapatan komprehensif	-	37,792	37,792
Urusniaga dengan pemilik-pemilik:			
Dividen (Nota 11)	-	(57,117)	(57,117)
<b>Pada 31 Disember 2024</b>	<b>248,336</b>	<b>34,520</b>	<b>282,856</b>
<b>Pada 1 Januari 2025</b>	248,336	34,520	282,856
Kerugian bersih bagi tahun, mewakili jumlah kerugian komprehensif	-	(26,386)	(26,386)
<b>Pada 31 Disember 2025</b>	<b>248,336</b>	<b>8,134</b>	<b>256,470</b>

Dasar-dasar perakaunan dan nota-nota keterangan yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

# PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI OPERASI</b>				
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	12,691	10,738	(26,378)	37,804
Bahagian kerugian/(keuntungan) usaha sama	23	(676)	-	-
Penepian hutang daripada/(kepada) subsidiari	-	-	353	(1,982)
Rosotnilai harta tanah, loji dan peralatan	-	6,227	-	-
Rosotnilai inventori	884	-	-	-
Rosotnilai pelaburan dalam subsidiari-subsidiari	-	-	21,368	-
Rosotnilai tanah untuk pembangunan hartanah	-	20,000	-	-
Keuntungan daripada pembubaran subsidiari-subsidiari	-	-	-	(27)
Kerugian daripada pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari	-	25	-	-
Pembalikan rosotnilai harta tanah, loji dan peralatan	(9,421)	-	-	-
Pembalikan rosotnilai pelaburan dalam subsidiari-subsidiari	-	-	-	(15,995)
Rosotnilai lain-lain penghutang	71	-	-	-
Pembalikan rosotnilai lain-lain penghutang - pihak ketiga	(79)	(169)	-	-
Pembalikan rosotnilai aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual	-	(69)	-	-
Perbelanjaan faedah atas liabiliti pajakan	5	5	5	4
Susutnilai harta tanah, loji dan peralatan	424	573	419	416
Pelupusan harta tanah, loji dan peralatan	-	6	-	-
Keuntungan daripada penjualan harta tanah, loji dan peralatan	-	(20)	-	-
Susutnilai aset hak penggunaan	167	152	136	122
Keuntungan daripada penjualan aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual	-	(303)	-	-
Pelarasan nilai pasaran saksama sekuriti pelaburan	(1,479)	(1,234)	(125)	(101)
Pendapatan faedah	(674)	(422)	(50)	(51)
Pendapatan dividen	-	-	(3,000)	(25,800)
Keuntungan/(kerugian) operasi sebelum perubahan modal kerja	2,612	34,833	(7,272)	(5,610)

# PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025  
(samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI OPERASI (SAMB.)</b>				
Kurangan/(tambahan) dalam penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	1,239	1,522	(1,416)	237
Kurangan dalam lain-lain aset semasa	6	17	2	6
Kurangan/(tambahan) dalam inventori	2,138	(33,583)	-	-
Tambahan/(kurangan) dalam pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	12,676	(28,534)	8,588	(11,422)
Tunai daripada/(digunakan dalam) operasi	18,671	(25,745)	(98)	(16,789)
Cukai dibayar bersih	(3,321)	(12,088)	(12)	(12)
Faedah diterima	407	-	-	-
Aliran tunai bersih daripada/(digunakan dalam) aktiviti-aktiviti operasi	15,757	(37,833)	(110)	(16,801)
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI PELABURAN</b>				
Tambahan dalam deposit lebih daripada 3 bulan	(96)	(101)	-	-
Tambahan dalam deposit yang dicagar	(2)	(1)	-	-
Dividen bersih diterima daripada subsidiari-subsidiari	-	-	3,000	25,800
Faedah diterima	270	515	50	51
Hasil daripada penjualan aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual	-	620	-	-
Pembelian harta tanah, loji dan peralatan	(52)	(82)	(52)	(82)
Hasil daripada penjualan harta tanah, loji dan peralatan	-	20	-	-
Hasil daripada penjualan tanah untuk pembangunan hartanah	5,000	104,821	-	-
Penebusan saham keutamaan subsidiari-subsidiari	-	-	-	51,305
Wang tunai bersih diserahkan akibat pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari	-	(90)	-	-
Hasil daripada pemulangan modal daripada subsidiari	-	-	4,500	-
Wang tunai bersih daripada pembubaran subsidiari-subsidiari	-	-	-	27
Penjualan/(pembelian) sekuriti pelaburan	44,008	(53,704)	44,112	(49,958)
Aliran tunai bersih daripada aktiviti-aktiviti pelaburan	49,128	51,998	51,610	27,143

**PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI**

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025

(samb.)

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI PEMBIAYAAN</b>				
Dividen dibayar	(57,117)	-	(57,117)	-
Faedah dibayar	(5)	(5)	(5)	(4)
Pembayaran bahagian pokok liabiliti pajakan	(147)	(136)	(136)	(125)
Aliran tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan	(57,269)	(141)	(57,258)	(129)
<b>TAMBAHAN/(KURANGAN) BERSIH DALAM TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI</b>				
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA 1 JANUARI	7,616	14,024	(5,758)	10,213
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA 31 DISEMBER (NOTA 21)	34,958	20,934	16,128	5,915
TUNAI DAN KESETARAAN TUNAI PADA 31 DISEMBER (NOTA 21)	42,574	34,958	10,370	16,128

# PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI

Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025  
(samb.)

## Perubahan liabiliti yang timbul daripada aktiviti pembiayaan

Jadual di bawah menunjukkan butiran terperinci perubahan liabiliti Kumpulan dan Syarikat yang timbul daripada aktiviti pembiayaan, termasuk perubahan tunai dan bukan tunai. Liabiliti yang timbul daripada aktiviti pembiayaan adalah di mana aliran tunai, atau aliran tunai masa depan, yang akan diklasifikasikan dalam penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat sebagai aliran tunai daripada aktiviti pembiayaan.

Liabiliti  
pajakan  
RM'000

### Kumpulan

#### 31 Disember 2025

Pada 1 Januari 2025	134
Perubahan daripada aktiviti pembiayaan:	
- Pembayaran bahagian pokok liabiliti pajakan	(147)
Lain-lain perubahan:	
- Pembayaran bahagian faedah liabiliti pajakan	(5)
- Tambahan liabiliti pajakan	21
- Perbelanjaan faedah atas liabiliti pajakan	5
Pengubahsuaian liabiliti pajakan	151
Pada 31 Disember 2025	159

#### 31 Disember 2024

Pada 1 Januari 2024	138
Perubahan daripada aktiviti pembiayaan:	
- Pembayaran bahagian pokok liabiliti pajakan	(136)
Lain-lain perubahan:	
- Pembayaran bahagian faedah liabiliti pajakan	(5)
- Perbelanjaan faedah atas liabiliti pajakan	5
Pengubahsuaian liabiliti pajakan	132
Pada 31 Disember 2024	134

**PENYATA-PENYATA ALIRAN TUNAI****Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025  
(samb.)**Perubahan liabiliti yang timbul daripada aktiviti pembiayaan (samb.)**Liabiliti  
pajakan  
RM'000****Syarikat****31 Disember 2025**

Pada 1 Januari 2025	132
Perubahan daripada aktiviti pembiayaan:	
- Pembayaran bahagian pokok liabiliti pajakan	(136)
Lain-lain perubahan:	
- Pembayaran bahagian faedah liabiliti pajakan	(5)
- Perbelanjaan faedah atas liabiliti pajakan	5
Pengubahsuaian liabiliti pajakan	151
Pada 31 Disember 2025	<u>147</u>

**31 Disember 2024**

Pada 1 Januari 2024	125
Perubahan daripada aktiviti pembiayaan:	
- Pembayaran bahagian pokok liabiliti pajakan	(125)
Lain-lain perubahan:	
- Pembayaran bahagian faedah liabiliti pajakan	(4)
- Perbelanjaan faedah atas liabiliti pajakan	4
Pengubahsuaian liabiliti pajakan	132
Pada 31 Disember 2024	<u>132</u>

Dasar-dasar perakaunan dan nota-nota keterangan yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

## 31 Disember 2025

### 1. MAKLUMAT KORPORAT

Syarikat adalah syarikat awam liabiliti terhad yang diperbadankan dan bermastautin di Malaysia. Pejabat berdaftar Syarikat terletak di Tingkat 11, Menara Perak, No. 24, Jalan Perak, 50450 Kuala Lumpur.

Syarikat induk kepada Syarikat adalah Gerak Jaguh Sdn. Bhd., sebuah syarikat yang diperbadankan di Malaysia.

Kegiatan utama Syarikat adalah pemegangan pelaburan dan perkhidmatan pengurusan kepada subsidiari-subsidiarinya. Kegiatan-kegiatan utama subsidiari-subsidiari dinyatakan di Nota 15.

### 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL

#### 2.1 Asas penyediaan

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan menurut Piawaian Perakaunan MFRS, Piawaian Perakaunan IFRS dan peruntukan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan berasaskan kos sejarah kecuali seperti yang dinyatakan di dasar-dasar perakaunan berikut.

Penyata kewangan disediakan dalam Ringgit Malaysia ("RM") dan semua nilai dibundarkan ke angka ribuan yang terhampir ("RM'000") kecuali di mana dinyatakan sebaliknya.

Penyataan semula angka perbandingan dalam penyata kewangan Kumpulan adalah bagi pengelasan semula subsidiari-subsidiari yang sebelum ini dibentangkan di dalam kendalian dihentikan dan kumpulan pelupusan yang diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual, memandangkan kriteria yang ditetapkan dalam MFRS 5: Aset Bukan Semasa Dipegang untuk Dijual dan Kendalian Dihentikan tidak lagi dipenuhi, seperti yang didedahkan dalam Nota 33(b).

Sebarang perbezaan dalam angka perbandingan dalam penyata kewangan bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2024 adalah disebabkan pengelasan semula bagi tujuan perbandingan.

#### 2.2 Perubahan dalam dasar-dasar perakaunan

Dasar-dasar perakaunan yang telah diterima pakai adalah sejajar dengan tahun kewangan lepas kecuali yang berikut:

Pada 1 Januari 2025, Kumpulan dan Syarikat menerima pakai MFRS baru berikut:

<b>Penerangan</b>	<b>Efektif bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas</b>
Pindaan-pindaan kepada MFRS 121, Kesan daripada Perubahan Matawang Asing - Kekurangan Kebolehtukaran	1 Januari 2025
Penggunaan piawaian yang dinyatakan di atas tidak mempunyai kesan ketara ke atas prestasi dan kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat.	

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.3 Piawaian-piawaian yang telah dikeluarkan tetapi belum efektif

Piawaian-piawaian yang telah dikeluarkan tetapi belum efektif sehingga tarikh penyata-penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat diterbitkan adalah dinyatakan di bawah. Kumpulan dan Syarikat merancang untuk menerima pakai piawaian-piawaian tersebut apabila mereka menjadi efektif.

Penerangan	Efektif bagi tempoh tahunan bermula pada atau selepas
Pindaan-pindaan kepada MFRS 9, Instrumen Kewangan dan MFRS 7, Instrumen Kewangan: Pendedahan - Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Kewangan	1 Januari 2026
Pindaan-pindaan kepada MFRS 1, Penerimaan Pakai Piawaian Pelaporan Kewangan Malaysia Pertama Kali - Perakaunan Lindung Nilai bagi Penerima Pakai Pertama Kali di bawah Pengecualian kepada Aplikasi Retrospektif bagi MFRS lain	1 Januari 2026
Pindaan-pindaan kepada MFRS 7, Instrumen Kewangan: Pendedahan - Pengukuran Nilai Saksama bagi Keuntungan atau Kerugian daripada Penyahiktirafan termasuk dalam Input Penting Yang Tidak Boleh Diperhatikan	1 Januari 2026
Pindaan-pindaan kepada MFRS 9, Instrumen Kewangan - Keperluan Penyahiktirafan bagi Liabiliti Pajakan dan Pengukuran Awal Penghutang Perdagangan	1 Januari 2026
Pindaan-pindaan kepada MFRS 10, Penyata Kewangan Disatukan - Penentuan Agen <i>De Facto</i> apabila Menaksir Kawalan	1 Januari 2026
Pindaan-pindaan kepada MFRS 107, Penyata Aliran Tunai - Kaedah Ekuiti atau Kos	1 Januari 2026
MFRS 18, Pembentangan dan Pendedahan di dalam Penyata Kewangan - Pendedahan Baru dan Piawaian Pendedahan	1 Januari 2027
MFRS 19, Subsidiari tanpa Kebertanggungjawaban Awam - Pendedahan Piawaian Dikurangkan bagi Subsidiari Kumpulan Yang Layak	1 Januari 2027
Pindaan-pindaan kepada MFRS 10, Penyata Kewangan Disatukan dan MFRS 128, Pelaburan Dalam Syarikat Bersekutu dan Usaha Sama - Penjualan atau Sumbangan Aset di antara Pelabur dan Syarikat Bersekutu atau Usaha Sama	Tertunda

Para pengarah menjangka penggunaan piawaian-piawaian di atas tidak akan mempunyai kesan yang ketara ke atas penyata kewangan dalam tempoh penggunaan permulaan kecuali bagi perubahan dalam pembentangan dan pendedahan maklumat kewangan yang timbul daripada penerimaan pindaan kepada MFRS seperti yang dibincangkan di bawah:

#### MFRS 18, Pembentangan dan Pendedahan di dalam Penyata Kewangan

MFRS 18 akan menggantikan MFRS 101 Pembentangan Penyata Kewangan. Ia mengekalkan sebahagian besar keperluan MFRS 101 sambil memperkenalkan keperluan tambahan. Selain itu, pindaan skop terhad telah dibuat kepada MFRS 107 Penyata Aliran Tunai dan beberapa keperluan MFRS 101 telah dipindahkan ke MFRS 108 Asas Penyediaan Penyata Kewangan.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.3 Piawaian-piawaian yang telah dikeluarkan tetapi belum efektif (samb.)

#### MFRS 18, Pembentangan dan Pendedahan di dalam Penyata Kewangan (samb.)

Keperluan tambahan MFRS 18 adalah seperti berikut:

(i) Penyata Keuntungan atau Kerugian dan Pendapatan Komprehensif Lain

MFRS 18 memperkenalkan definisi baru bagi 'keuntungan atau kerugian operasi' dan 'keuntungan atau kerugian sebelum pembiayaan dan cukai pendapatan' sebagai jumlah kecil yang perlu dibentangkan dalam penyata keuntungan atau kerugian, manakala keuntungan atau kerugian bersih kekal tidak berubah.

Penyata keuntungan atau kerugian hendaklah dibentangkan dalam lima kategori: operasi, pelaburan, pembiayaan, cukai pendapatan dan kendalian dihentikan.

(ii) Penyata Aliran Tunai

Piawaian ini mengubah titik permulaan bagi pengiraan aliran tunai daripada operasi menggunakan kaedah tidak langsung, iaitu beralih daripada 'keuntungan atau kerugian' kepada 'keuntungan atau kerugian operasi'. Ia juga menyediakan panduan mengenai pengelasan faedah dan dividen dalam penyata aliran tunai.

(iii) Pendedahan baru bagi perbelanjaan mengikut sifat

Entiti dikehendaki membentangkan perbelanjaan dalam kategori operasi sama ada mengikut sifat, fungsi atau gabungan kedua-duanya. MFRS 18 turut menyediakan panduan untuk entiti menilai dan menentukan pendekatan yang paling sesuai berdasarkan fakta dan keadaan.

(iv) Ukuran Prestasi yang Ditentukan oleh Pengurusan ("MPMs")

Piawaian ini memerlukan pendedahan penjelasan mengenai ukuran khusus entiti yang berkaitan dengan penyata keuntungan atau kerugian, yang dirujuk sebagai MPMs. MPMs perlu disesuaikan dengan jumlah kecil yang paling serupa dalam Piawaian Perakaunan MFRS.

(v) Panduan Tertingkat bagi Pengagregatan dan Pengasingan

MFRS 18 menyediakan panduan tertingkat mengenai perkumpulan item berdasarkan ciri-ciri yang sama dan memerlukan pengasingan apabila item mempunyai ciri-ciri yang berbeza atau apabila pengasingan tersebut adalah material.

Kumpulan dan Syarikat sedang menilai kesan MFRS 18, khususnya berhubung dengan struktur penyata keuntungan atau kerugian, penyata aliran tunai dan pendedahan tambahan yang diperlukan bagi MPMs. Kumpulan dan Syarikat juga sedang menilai kesan terhadap pengagregatan dan pengasingan dalam cara maklumat dikumpulkan dalam penyata kewangan.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.4 Asas penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan meliputi penyata kewangan Kumpulan dan subsidiari-subsidiarinya pada 31 Disember 2025. Kawalan dicapai apabila Kumpulan terdedah kepada, atau mempunyai hak, kepada pulangan berubah-ubah daripada penglibatannya dalam pelaburan dan mempunyai keupayaan untuk menggunakan kuasanya ke atas pelaburan untuk mempengaruhi jumlah pulangan pelabur.

Khususnya Kumpulan mengawal pelaburan, jika dan hanya jika Kumpulan mempunyai:

- kuasa ke atas syarikat yang dilabur (iaitu hak yang ada yang memberi keupayaan semasa untuk mengarah aktiviti pelaburan yang berkaitan);
- pendedahan, atau hak, kepada pulangan berubah-ubah daripada penglibatannya dalam pelaburan; dan
- keupayaan untuk menggunakan kuasanya ke atas syarikat yang dilabur untuk mempengaruhi jumlah pulangan pelabur.

Apabila Kumpulan mempunyai hak mengundi atau hak yang serupa yang kurang daripada majoriti, Kumpulan mengambilkira kesemua faktor dan keadaan yang berkaitan untuk menilai sama ada ia mempunyai kuasa ke atas pelaburan, termasuk:

- pengaturan berkontrak dengan pemegang undi pelaburan yang lain;
- hak yang timbul daripada pengaturan berkontrak yang lain; dan
- hak mengundi dan hak mengundi potensi Kumpulan.

Kumpulan menilai semula sama ada ia mengawal pelaburan jika faktor dan keadaan menunjukkan bahawa terdapat perubahan kepada satu atau lebih daripada tiga unsur-unsur kawalan. Penyatuan subsidiari bermula apabila Kumpulan mendapat kawalan ke atas subsidiari dan berhenti apabila Kumpulan hilang kawalan subsidiari. Aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan subsidiari yang diambilalih atau dilupuskan pada tahun semasa dimasukkan dalam penyata pendapatan komprehensif dari tarikh Kumpulan mendapat kawalan sehingga tarikh Kumpulan berhenti mengawal subsidiari.

Keuntungan atau kerugian dan setiap komponen pendapatan komprehensif yang lain diagihkan kepada pemilik-pemilik syarikat induk dan kepentingan tak mengawal, walaupun ini mengakibatkan baki defisit dalam kepentingan tak mengawal. Apabila perlu, pelarasan dibuat kepada penyata kewangan subsidiari-subsidiari untuk memastikan dasar-dasar perakaunan mereka adalah selaras dengan dasar-dasar perakaunan Kumpulan.

Kesemua aset, liabiliti, ekuiti, pendapatan, perbelanjaan dan aliran tunai antara kumpulan yang berkenaan dengan urusniaga di antara ahli-ahli Kumpulan dihapuskan dengan sepenuhnya dalam penyatuan.

Perubahan dalam kepentingan pemilikan subsidiari, tanpa kehilangan kawalan, dinyatakan sebagai urusniaga ekuiti. Jika Kumpulan hilang kawalan ke atas subsidiari, ia:

- tidak mengiktiraf aset (termasuk muhibah) dan liabiliti subsidiari;
- tidak mengiktiraf nilai dibawa kepentingan bukan kawalan;
- tidak mengiktiraf perbezaan tukaran terkumpul yang dinyatakan dalam ekuiti;
- mengiktiraf nilai saksama balasan yang diterima;
- mengiktiraf nilai saksama sebarang pelaburan yang dikekalkan;
- mengiktiraf sebarang lebihan atau kekurangan keuntungan atau kerugian; dan
- mengelas semula bahagian syarikat induk komponen-komponen yang diiktiraf sebelum ini dalam pendapatan komprehensif yang lain kepada keuntungan atau kerugian atau perolehan tertahan, sebagaimana yang sesuai, yang akan dikehendaki jika Kumpulan telah menjual aset atau liabiliti yang berkaitan secara langsung.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.5 Pelaburan dalam syarikat bersekutu dan usaha sama

Syarikat bersekutu adalah entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting. Pengaruh penting adalah kuasa untuk menyertai dalam keputusan polisi kewangan dan operasi penerima pelaburan, tetapi bukan kawalan atau kawalan bersama ke atas polisi-polisi tersebut.

Usaha sama adalah satu jenis pengaturan bersama di mana pihak-pihak yang mempunyai kawalan bersama pengaturan mempunyai hak ke atas aset bersih usaha sama. Kawalan bersama adalah perkongsian kawalan pengaturan melalui perjanjian berkontrak, yang wujud hanya apabila keputusan tentang aktiviti-aktiviti yang berkaitan memerlukan persetujuan sebulat suara daripada pihak-pihak yang berkongsi kawalan.

Pertimbangan untuk menentukan pengaruh penting atau kawalan bersama adalah serupa dengan yang perlu dipertimbangkan untuk menentukan kawalan ke atas subsidiari-subsidiari.

Pelaburan Kumpulan dalam syarikat bersekutu dan usaha sama diambilkira dengan menggunakan kaedah ekuiti. Di bawah kaedah ekuiti, pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama diiktiraf pada mulanya pada kos. Nilai dibawa pelaburan diselaraskan untuk mengiktiraf perubahan dalam bahagian Kumpulan dalam aset bersih syarikat bersekutu atau usaha sama sejak tarikh pengambilalihan. Muhibah berkaitan dengan syarikat bersekutu atau usaha sama dimasukkan dalam nilai dibawa pelaburan dan tidak dilunaskan atau diperiksa secara individu untuk rosotnilai.

Penyata keuntungan atau kerugian menggambarkan bahagian Kumpulan dalam keputusan operasi syarikat bersekutu atau usaha sama. Sebarang perubahan dalam pendapatan komprehensif yang lain penerima pelaburan tersebut adalah dibentangkan sebagai sebahagian daripada pendapatan komprehensif yang lain Kumpulan. Tambahan, apabila terdapat suatu perubahan yang diiktiraf secara langsung dalam ekuiti syarikat bersekutu atau usaha sama, Kumpulan mengiktiraf bahagiannya dalam sebarang perubahan, apabila berkaitan, dalam penyata perubahan dalam ekuiti. Keuntungan dan kerugian yang belum direalisasikan yang timbul daripada urusiaga di antara Kumpulan dan syarikat bersekutu atau usaha sama dihapuskan setakat kepentingan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama.

Agregat bahagian Kumpulan dalam keuntungan atau kerugian syarikat bersekutu atau usaha sama dibentangkan dalam penyata keuntungan atau kerugian di luar keuntungan operasi dan mewakili keuntungan atau kerugian selepas cukai dan kepentingan tak mengawal dalam subsidiari-subsidiari syarikat bersekutu atau usaha sama.

Penyata kewangan syarikat bersekutu atau usaha sama disediakan untuk tempoh pelaporan yang sama dengan Kumpulan. Apabila perlu, pelarasan dibuat untuk memastikan dasar perakaunan adalah selaras dengan Kumpulan.

Selepas penggunaan kaedah ekuiti, Kumpulan menentukan sama ada kerugian rosotnilai dalam pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama perlu diiktiraf. Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan menentukan sama ada terdapat bukti objektif pelaburan dalam syarikat bersekutu atau usaha sama telah merosotnilai. Jika terdapat bukti tersebut, Kumpulan mengira jumlah rosotnilai sebagai perbezaan di antara jumlah boleh diperolehi dari syarikat bersekutu atau usaha sama dan nilai dibawanya, kemudian kerugian rosotnilai diiktiraf dalam penyata keuntungan atau kerugian.

Kumpulan menilai dan mengiktiraf sebarang pelaburan yang dikekalkan pada nilai saksama apabila pengaruh penting ke atas syarikat bersekutu atau usaha sama ditamatkan. Sebarang perbezaan di antara nilai dibawa syarikat bersekutu atau usaha sama apabila pengaruh penting hilang dan nilai saksama pelaburan yang dikekalkan dan hasil daripada penjualan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.6 Urusniaga dengan kepentingan tak mengawal

Kepentingan tak mengawal mewakili ekuiti dalam subsidiari yang tidak diagihkan, secara langsung atau tidak langsung, kepada pemilik Syarikat, dan dibentang secara berasingan dalam penyata pendapatan komprehensif dan di dalam ekuiti dalam penyata kedudukan kewangan yang disatukan, berasingan daripada ekuiti yang diagihkan kepada pemilik Syarikat.

Perubahan dalam pemilikan kepentingan Syarikat dalam subsidiari yang tidak mengakibatkan kehilangan kawalan dinyatakan sebagai urusniaga ekuiti. Dalam keadaan sedemikian, nilai dibawa kepentingan mengawal dan tak mengawal diselaraskan untuk menunjukkan perubahan dalam kepentingan relatif dalam subsidiari. Sebarang perbezaan di antara jumlah di mana kepentingan tak mengawal diselaraskan dan nilai saksama balasan yang dibayar atau diterima diiktiraf terus dalam ekuiti dan diagihkan kepada pemilik syarikat induk.

### 2.7 Klasifikasi semasa berbanding dengan bukan semasa

Kumpulan membentangkan aset dan liabiliti dalam penyata kedudukan kewangan berdasarkan klasifikasi semasa/bukan semasa.

Aset diklasifikasikan sebagai semasa apabila ia:

- dijangka akan direalisasikan atau bertujuan untuk dijual atau digunakan dalam kitaran operasi biasa;
- dipegang terutamanya untuk tujuan dagangan;
- dijangka akan direalisasikan dalam tempoh dua belas bulan selepas tarikh pelaporan; atau
- tunai atau kesetaraan tunai melainkan yang dilarang daripada ditukarkan atau digunakan untuk menyelesaikan liabiliti untuk sekurang-kurangnya dua belas bulan selepas tarikh pelaporan.

Kesemua aset yang lain diklasifikasikan sebagai bukan semasa.

Liabiliti diklasifikasikan sebagai semasa apabila ia:

- dijangka akan diselesaikan dalam kitaran operasi biasa;
- dipegang terutamanya untuk tujuan dagangan;
- dijangka akan diselesaikan dalam tempoh dua belas bulan selepas tarikh pelaporan; atau
- tiada hak tanpa syarat untuk menanggungkan penyelesaian liabiliti untuk sekurang-kurangnya dua belas bulan selepas tarikh pelaporan.

Kumpulan mengelas kesemua liabiliti yang lain sebagai bukan semasa.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diklasifikasikan sebagai aset dan liabiliti bukan semasa.

### 2.8 Pengukuran nilai saksama

Kumpulan menilai instrumen kewangan, seperti sekuriti pelaburan, dan aset bukan kewangan seperti harta pelaburan, pada nilai saksama pada setiap tarikh pelaporan.

Nilai saksama adalah harga yang akan diterima untuk aset yang dijual atau yang akan dibayar untuk liabiliti yang dipindahkan dalam suatu urusniaga yang teratur di antara peserta-peserta pasaran pada tarikh penilaian. Penilaian nilai saksama adalah berdasarkan anggapan bahawa urusniaga untuk menjual aset atau memindahkan liabiliti berlaku:

- dalam pasaran utama untuk aset atau liabiliti; atau
- di mana tiada pasaran utama, dalam pasaran yang paling berfaedah untuk aset atau liabiliti.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.8 Pengukuran nilai saksama (samb.)

Pasaran utama atau yang paling berfaedah mesti boleh diakses oleh Kumpulan.

Nilai saksama aset atau liabiliti dinilai dengan menggunakan andaian-andaian yang akan digunakan oleh peserta-peserta pasaran untuk menentukan harga aset atau liabiliti, dengan andaian peserta-peserta pasaran bertindak demi kepentingan ekonomi terbaik mereka.

Pengukuran nilai saksama aset bukan kewangan mengambilkira keupayaan peserta pasaran untuk menjanakan manfaat ekonomi dengan menggunakan aset dalam kegunaan yang tertinggi dan terbaik atau dengan menjualnya kepada peserta pasaran yang lain yang akan menggunakan aset itu dalam kegunaan yang tertinggi dan terbaik. Kumpulan menggunakan teknik-teknik penilaian yang sesuai dalam keadaan tertentu dan mempunyai butiran yang mencukupi untuk menilai nilai saksama, memaksimumkan kegunaan input yang boleh diperhatikan dan meminimumkan kegunaan input yang tidak boleh diperhatikan.

Kesemua aset dan liabiliti di mana nilai saksamanya dinilai atau didedahkan dalam penyata kewangan dikategorikan dalam hierarki nilai saksama, yang dihuraikan seperti berikut, berdasarkan input tahap yang terendah yang penting kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan:

- Tahap 1 harga pasaran tersiarharga (tidak diselaraskan) dalam pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang sama
- Tahap 2 teknik-teknik penilaian untuk input tahap yang terendah yang penting kepada pengukuran nilai saksama boleh diperhatikan secara langsung atau tidak langsung
- Tahap 3 teknik-teknik penilaian untuk input tahap yang terendah yang penting kepada pengukuran nilai saksama tidak boleh diperhatikan

Kumpulan menentukan, untuk aset dan liabiliti yang diiktiraf dalam penyata kewangan secara berulang, sama ada pemindahan telah berlaku di antara tahap dalam hierarki dengan menaksir semula pengkategorian (berdasarkan input tahap yang terendah yang penting kepada pengukuran nilai saksama secara keseluruhan) pada akhir setiap tempoh pelaporan.

Kumpulan menentukan kelas aset dan liabiliti berdasarkan sifat, ciri-ciri dan risiko aset dan liabiliti dan tahap dalam hierarki nilai saksama seperti yang dinyatakan di atas bagi tujuan pendedahan nilai saksama.

### 2.9 Mengofset instrumen kewangan

Aset dan liabiliti kewangan diofset dan jumlah bersih dinyatakan dalam penyata kedudukan kewangan disatukan jika hak yang boleh dikuatkuasakan dari sisi undang-undang wujud untuk mengofset jumlah yang diiktiraf dan terdapat niat untuk menyelesaikan pada asas bersih, untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti pada masa yang sama.

### 2.10 Rosotnilai aset bukan kewangan

Pada setiap tarikh pelaporan, Kumpulan dan Syarikat menaksir sama ada terdapat tanda-tanda yang sesuatu aset mungkin mengalami kerugian rosotnilai. Jika terdapat sebarang tanda-tanda begitu, atau apabila taksiran rosotnilai tahunan bagi sesuatu aset diperlukan, Kumpulan membuat anggaran jumlah yang boleh dipulih dari aset tersebut.

Jumlah yang boleh dipulih dari aset adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama ditolak kos jualan dan nilai sedang digunakan. Untuk menaksir kerugian rosotnilai, aset-aset dikumpulkan pada aras yang terendah di mana terdapat aliran tunai yang dapat dikenalpasti secara berasingan unit janaan tunai ("UJT").

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.10 Rosotnilai aset bukan kewangan (samb.)

Untuk menaksir nilai sedang digunakan, anggaran aliran tunai masa depan perlu didiskaunkan kepada nilai kini dengan menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang menggambarkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko tertentu kepada aset tersebut. Apabila nilai dibawa aset melebihi jumlah yang boleh dipulih, aset tersebut akan dihapuskan kepada jumlah yang boleh dipulih. Kerugian rosotnilai yang diiktiraf bagi UJT atau kumpulan UJT diperuntukkan dengan mengurangkan nilai dibawa muhibah yang diperuntukkan kepada UJT atau kumpulan UJT terlebih dahulu, dan kemudiannya dengan mengurangkan nilai dibawa aset-aset yang lain dalam unit atau kumpulan unit pada dasar pro-rata.

Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian kecuali untuk aset yang dahulunya dinilai semula di mana penilaian semula diambil ke pendapatan komprehensif yang lain. Jika begitu, rosotnilai juga diiktiraf dalam pendapatan komprehensif yang lain sehingga jumlah sebarang penilaian dahulu.

Penaksiran dibuat pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang tanda yang kerugian rosotnilai yang dahulunya diiktiraf mungkin tidak wujud lagi atau mungkin telah berkurangan. Sesuatu kerugian rosotnilai yang dahulunya diiktiraf akan dibalikkan jika, dan hanya jika, terdapat perubahan dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan jumlah yang boleh dipulih bagi aset sejak kerugian rosotnilai yang terakhir diiktiraf. Jika begitu, nilai dibawa aset akan bertambah kepada jumlah boleh dipulih. Nilai tambahan tersebut tidak boleh melebihi nilai dibawa yang akan ditentukan, ditolak susutnilai, jika tiada kerugian rosotnilai yang diiktiraf bagi aset tersebut sebelumnya. Pembalikan kerugian rosotnilai tersebut diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, melainkan aset dibawa pada jumlah dinilai semula, di mana pembalikan tersebut dibuat melalui tambahan dalam penilaian semula. Kerugian rosotnilai muhibah tidak dibalikkan bagi tempoh seterusnya.

### 2.11 Harta tanah, loji dan peralatan

Pada mulanya, harta tanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos. Kos harta tanah, loji dan peralatan diiktiraf sebagai aset jika, dan hanya jika, terdapat kemungkinan manfaat ekonomi berkaitan dengan aset tersebut akan mengalir kepada Kumpulan dan kos aset dapat dinilai dengan pasti.

Berikutan pengiktirafan seterusnya, harta tanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos ditolak susutnilai terkumpul dan sebarang kerugian rosotnilai terkumpul. Apabila bahagian harta tanah, loji dan peralatan yang penting perlu digantikan pada jarak waktu, Kumpulan mengiktiraf bahagian tersebut sebagai aset individu dengan hayat kegunaan dan susutnilai yang tertentu masing-masing. Demikian, apabila pemeriksaan utama dilaksanakan, kos diiktiraf dalam nilai dibawa harta tanah, loji dan peralatan sebagai penggantian jika ia memenuhi kriteria pengiktirafan. Kesemua kos pembaikan dan penyelenggaraan yang lain diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian apabila dibelanjakan.

Tanah pegangan kekal yang tiada had hayat kegunaannya tidak disusutnilai. Susutnilai diperuntukkan berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang anggaran hayat kegunaan aset pada kadar seperti berikut:

Bangunan	2%
Kenderaan bermotor	20%
Perabot, kelengkapan dan ubahsuaian pejabat	10%
Peralatan pejabat dan komputer	10% - 33%

Nilai dibawa harta tanah, loji dan peralatan dikaji semula untuk rosotnilai apabila peristiwa atau perubahan dalam keadaan menunjukkan bahawa nilai dibawa mungkin tidak boleh dipulih.

Nilai sisa, hayat kegunaan dan kaedah susutnilai dikaji semula pada akhir setiap tahun kewangan, dan diselaraskan secara prospektif, sekiranya sesuai.

Pengiktirafan sesuatu harta tanah, loji dan peralatan dibalikkan semasa pelupusan atau apabila tiada manfaat ekonomi dijangka akan berhasil daripada penggunaan atau pelupusan aset tersebut. Sebarang keuntungan atau kerugian daripada aset tidak diiktiraf dimasukkan dalam keuntungan atau kerugian dalam tahun aset tersebut tidak diiktiraf.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.12 Aset kewangan

#### Pengiktirafan dan pengukuran permulaan

Aset kewangan diklasifikasikan, pada pengiktirafan permulaan, sebagai berikutnya diukur pada kos dilunaskan.

Aset kewangan Kumpulan pada kos dilunaskan dinyatakan di Nota 19.

### 2.13 Rosotnilai aset kewangan

Kumpulan mengiktiraf elaun untuk kerugian kredit yang dijangka ("ECL") untuk semua instrumen hutang yang tidak dipegang pada nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian. ECL adalah berdasarkan perbezaan antara aliran tunai kontraktual yang perlu dibayar mengikut kontrak dan semua aliran tunai yang dijangka akan diterima oleh Kumpulan, yang didiskaunkan pada anggaran kadar faedah efektif asal. Aliran tunai yang dijangka termasuk aliran tunai daripada penjualan cagaran yang dipegang atau peningkatan kredit lain yang penting kepada syarat-syarat kontrak.

ECL diiktiraf dalam dua peringkat. Bagi pendedahan kredit yang tiada peningkatan risiko kredit penting sejak pengiktirafan permulaan, ECL diiktiraf untuk kerugian kredit yang disebabkan oleh kemungkiran yang mungkin berlaku dalam tempoh 12 bulan seterusnya. Bagi pendedahan kredit yang mempunyai kenaikan risiko kredit penting sejak pengiktirafan awal, elaun kerugian diperlukan untuk kerugian kredit yang dijangka sepanjang hayat pendedahan, tanpa mengira masa kemungkiran ("ECL seumur hidup").

Bagi penghutang perdagangan dan aset kontrak, Kumpulan menggunakan pendekatan yang mudah dalam mengira ECL. Oleh itu, Kumpulan tidak mengikuti perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengiktiraf elaun kerugian berdasarkan ECL seumur hidup pada setiap tarikh pelaporan. Kumpulan telah menetapkan satu matriks peruntukan yang berdasarkan sejarah pengalaman kerugian kredit, disesuaikan dengan faktor yang berpandangan ke hadapan khusus kepada penghutang dan persekitaran ekonomi.

Kumpulan menganggap aset kewangan dimungkiri apabila pembayaran kontrak adalah 90 hari lampau tempoh. Walaubagaimanapun, dalam kes tertentu, Kumpulan juga boleh menganggap aset kewangan dimungkiri apabila maklumat dalaman atau luaran menunjukkan bahawa Kumpulan tidak mungkin menerima jumlah kontrak yang belum dijelaskan sepenuhnya sebelum mengambil kira sebarang peningkatan kredit yang dipegang oleh Kumpulan. Aset kewangan dilupuskan apabila tiada jangkaan yang munasabah untuk memperolehi aliran tunai kontraktual.

### 2.14 Tunai dan kesetaraan tunai

Tunai dan kesetaraan tunai mengandungi tunai di bank dan di tangan, tuntutan deposit dan deposit jangka pendek dengan tempoh matang tiga bulan atau kurang.

Bagi tujuan penyata-penyata aliran tunai disatukan, tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai dan deposit jangka pendek seperti yang dinyatakan di atas.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.15 Inventori

#### (a) Hartanah untuk penjualan

Hartanah untuk penjualan yang termasuk tanah dipegang untuk pembangunan hartanah dan hartanah dipegang untuk jualan dinyatakan pada nilai terendah di antara kos dan nilai boleh direalisasi bersih. Kos hartanah tersebut termasuk kos tanah, pembinaan dan perbelanjaan pembangunan yang sewajarnya. Nilai boleh direalisasi bersih mewakili anggaran harga jualan dalam urusan perniagaan biasa ditolak anggaran kos untuk penyiapan dan anggaran kos yang perlu untuk jualan.

#### (b) Tanah untuk pembangunan hartanah

Tanah untuk pembangunan hartanah terdiri daripada tanah di mana tiada aktiviti pembangunan dilaksanakan atau di mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan siap dalam tempoh kitaran kebiasaan operasi. Tanah tersebut diklasifikasi sebagai aset bukan semasa dan dinyatakan pada kos tolak kerugian rosotnilai terkumpul.

Tanah untuk pembangunan hartanah diklasifikasi semula ke kos pembangunan hartanah apabila aktiviti pembangunan telah dilaksanakan dan dijangka akan siap dalam tempoh kitaran kebiasaan operasi.

#### (c) Kos pembangunan hartanah

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada semua kos yang berkaitan secara langsung dengan aktiviti-aktiviti pembangunan atau kos yang boleh diagihkan berdasarkan asas yang munasabah kepada aktiviti-aktiviti pembangunan tersebut.

Apabila hasil pencapaian aktiviti pembangunan dapat dianggarkan, pendapatan dan kos pembangunan hartanah akan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian berdasarkan tahap penyiapan aktiviti pembangunan. Tahap penyiapan ditentukan berdasarkan nisbah kos pembangunan hartanah yang dibelanjakan kepada jumlah anggaran kos untuk menyudahkan pembangunan hartanah tersebut.

Apabila hasil pencapaian aktiviti pembangunan tidak dapat dianggarkan, pendapatan pembangunan hartanah yang diiktiraf adalah terhad kepada anggaran kos pembangunan hartanah yang dapat diperolehi. Kos pembangunan hartanah bagi hartanah yang telah dijual diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh ianya dibelanjakan.

Sebarang kerugian yang dijangkakan bagi projek pembangunan, termasuk kos yang akan dibelanjakan dalam tempoh tanggungan ketidaksempurnaan, akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Kos pembangunan hartanah yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan akan diiktiraf sebagai aset dan dinyatakan pada nilai terendah di antara kos dan nilai bersih boleh direalisasi.

Sekiranya pendapatan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian melebihi tuntutan kepada pembeli, jumlah itu diklasifikasi sebagai akruan tuntutan di dalam lain-lain aset semasa dan jikalau tuntutan kepada pembeli melebihi pendapatan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, jumlah itu diklasifikasi sebagai tuntutan kemajuan di dalam lain-lain liabiliti semasa.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.16 Kontingensi

Liabiliti atau aset luarjangka adalah kewajipan atau aset yang mungkin timbul daripada peristiwa lampau di mana kewujudan hanya akan disahkan melalui sesuatu peristiwa masa hadapan yang tidak tentu akan berlaku atau tidak berlaku dan tidak kesemuanya dalam kawalan Kumpulan dan Syarikat.

Liabiliti dan aset luarjangka tidak diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat.

### 2.17 Pajakan

Kumpulan dan Syarikat mengiktiraf aset hak penggunaan dan liabiliti pajakan pada tarikh permulaan pajakan. Aset hak penggunaan pada mulanya diukur pada kos, yang terdiri daripada jumlah awal liabiliti pajakan yang diselaraskan untuk sebarang pembayaran pajakan yang dibuat pada atau sebelum tarikh permulaan, ditambah dengan kos langsung dan anggaran kos untuk menanggung dan mengeluarkan aset sandaran atau untuk memulihkan aset sandaran atau tapak di mana ianya terletak, ditolak dengan insentif pajakan yang diterima.

Aset hak penggunaan kemudiannya disusutnilai menggunakan kaedah garis lurus dari tarikh permulaan hingga akhir hayat penggunaan aset hak penggunaan atau akhir tempoh pajakan, yang mana lebih awal. Anggaran hayat kegunaan aset hak penggunaan ditentukan dengan asas yang sama seperti harta tanah, loji dan peralatan seperti berikut:

Premis	1 ke 2 tahun
Tanah pegangan pajak	99 tahun

Di mana terdapat sebarang tanda rosotnilai, nilai dibawa aset hak penggunaan ditaksir dan diturunkan sertamerta kepada nilai yang boleh dipulih. Dasar pengiktirafan dan pengukuran kerugian kemerosotan nilai adalah mengikut Nota 2.10.

Liabiliti pajakan pada mulanya diukur pada nilai kini pembayaran pajakan masa depan pada tarikh permulaan, didiskaun menggunakan kadar kenaikan pinjaman Kumpulan dan Syarikat. Pembayaran pajakan yang termasuk dalam pengukuran liabiliti pajakan termasuk pembayaran tetap, sebarang pembayaran pajakan berubah, jumlah yang dijangka akan dibayar di bawah jaminan nilai sisa, dan harga pelaksanaan di bawah opsyen lanjutan yang Kumpulan dan Syarikat agak pasti akan dilaksanakan.

Liabiliti pajakan diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah efektif. Ia diukur semula apabila terdapat perubahan dalam pembayaran pajakan masa depan yang timbul daripada perubahan kadar, atau jika Kumpulan dan Syarikat menukar penaksiran sama ada ia akan melaksanakan opsyen sambungan atau penamatan.

Pembayaran pajakan berkaitan dengan pajakan jangka pendek dan pajakan aset nilai rendah diiktiraf atas dasar garis lurus sebagai perbelanjaan dalam keuntungan atau kerugian sepanjang tempoh pajakan. Pajakan jangka pendek adalah pajakan dengan tempoh pajakan selama dua belas bulan atau kurang. Aset nilai rendah adalah aset yang bernilai kurang daripada RM20,000 setiap satu apabila dibeli baru.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.18 Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai tanggungan semasa (sah atau konstruktif) hasil daripada peristiwa lampau dan terdapat kemungkinan aliran keluar sumber ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan tanggungan tersebut dan anggaran yang munasabah boleh dibuat bagi jumlah tanggungan tersebut.

Peruntukan akan ditaksir semula pada setiap tarikh pelaporan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa yang munasabah. Sekiranya tiada kemungkinan aliran keluar sumber ekonomi diperlukan untuk menyelesaikan tanggungan, peruntukan dibalikkan. Sekiranya kesan nilai kini wang adalah penting, jumlah peruntukan akan didiskaunkan dengan menggunakan kadar semasa sebelum cukai yang menggambarkan, sekiranya sesuai, risiko tertentu terhadap liabiliti tersebut. Apabila kaedah diskaun digunakan, penambahan dalam peruntukan yang disebabkan oleh peredaran masa diiktiraf sebagai kos kewangan.

### 2.19 Liabiliti kewangan

Liabiliti kewangan diklasifikasikan, pada pengiktirafan permulaan, sebagai berikutnya diukur pada kos dilunaskan.

Liabiliti kewangan Kumpulan pada kos dilunaskan dinyatakan di Nota 23.

### 2.20 Manfaat pekerja

#### (a) Manfaat jangka pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja. Pampasan ketidakhadiran jangka pendek yang terkumpul seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan yang diberi oleh pekerja akan menambahkan hak mereka untuk menerima pampasan ketidakhadiran pada masa hadapan. Pampasan ketidakhadiran jangka pendek yang tidak terkumpul seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

#### (b) Pelan sumbangan dikenalpasti

Pelan sumbangan dikenalpasti adalah pelan manfaat lepas pekerjaan di mana Kumpulan membayar sumbangan ke dalam entiti-entiti atau dana-dana yang berasingan dan tidak mempunyai kewajipan sah untuk membayar sumbangan yang selanjutnya jika satu daripada dana-dana yang terlibat tidak memiliki aset yang mencukupi untuk membayar kesemua manfaat pekerja yang berkaitan dengan perkhidmatan pekerja dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Sumbangan tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam keuntungan atau kerugian bila ia dikenakan. Menurut peruntukan undang-undang, syarikat-syarikat di Malaysia membayar sumbangan tersebut kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja.

#### (c) Manfaat penamatan

Manfaat penamatan kena dibayar apabila pekerjaan ditamatkan sebelum tarikh persaraan biasa atau apabila pekerja menerima pemberhentian sukarela sebagai pertukaran untuk manfaat tersebut. Kumpulan mengiktiraf manfaat penamatan sebagai liabiliti dan perbelanjaan apabila ia menamatkan pekerjaan pekerja semasa menurut pelan terperinci tanpa kemungkinan penarikan balik, atau memberi manfaat penamatan hasil daripada tawaran yang dibuat untuk menggalakkan penamatan secara sukarela. Dalam kes tawaran yang dibuat untuk menggalakkan penamatan secara sukarela, manfaat penamatan berdasarkan nombor pekerja yang dijangka akan menerima tawaran itu. Manfaat yang perlu dibayar selepas dua belas bulan daripada tarikh pelaporan didiskaunkan kepada nilai kini.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.21 Pengiktirafan hasil

Hasil diiktiraf apabila kemungkinan manfaat ekonomi berkaitan dengan urusniaga akan berpindah kepada Kumpulan dan hasil boleh dianggarkan dengan pasti. Hasil dinilai pada nilai saksama balasan yang diterima atau akan diterima.

#### (a) Jualan hartanah dan tanah untuk pembangunan hartanah

Kumpulan mengiktiraf jualan hartanah yang telah siap dan tanah untuk pembangunan hartanah apabila kawalan ke atas hartanah atau tanah telah dipindahkan kepada pembeli, iaitu apabila hartanah atau tanah telah siap dan diserahkan kepada pelanggan dan ianya berkemungkinan bahawa Kumpulan akan menerima balasan yang mana ianya berhak bagi aset yang dijual.

#### (b) Pendapatan perkhidmatan

Pendapatan perkhidmatan diiktiraf apabila perkhidmatan telah dilaksanakan.

#### (c) Yuran pengurusan

Yuran pengurusan diiktiraf apabila perkhidmatan telah dilaksanakan.

### 2.22 Pengiktirafan lain-lain pendapatan

Lain-lain pendapatan diiktiraf apabila kemungkinan manfaat ekonomi berkaitan dengan urusniaga akan berpindah kepada Kumpulan dan Syarikat dan lain-lain pendapatan boleh dianggarkan dengan pasti. Lain-lain pendapatan dinilai pada nilai saksama balasan yang diterima atau akan diterima, tidak termasuk cukai. Selain daripada dasar pengiktirafan lain-lain pendapatan yang dinyatakan dalam ringkasan dasar perakaunan penting yang lain, berikut adalah dasar pengiktirafan lain-lain pendapatan penting yang digunakan oleh Kumpulan dan Syarikat:

#### (a) Pendapatan faedah

Pendapatan faedah diiktiraf pada asas akruan dengan menggunakan kaedah faedah efektif.

#### (b) Pendapatan dividen

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran telah dipastikan.

#### (c) Pendapatan sewa

Pendapatan sewa diiktiraf berdasarkan pada kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

### 2.23 Pihak berkaitan

Definisi pihak berkaitan adalah seperti berikut:

- (a) seseorang atau ahli keluarganya yang terdekat mempunyai kaitan dengan Syarikat sekiranya ia:
  - (i) mempunyai kawalan atau kawalan bersama ke atas Syarikat;
  - (ii) mempunyai pengaruh penting ke atas Syarikat; atau
  - (iii) merupakan ahli personel pengurusan utama Syarikat atau syarikat induk.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.23 Pihak berkaitan (samb.)

- (b) sesebuah entiti mempunyai kaitan dengan Syarikat sekiranya memenuhi mana-mana syarat berikut:
- (i) sekiranya entiti tersebut dan Syarikat merupakan ahli Kumpulan (bermakna setiap syarikat induk, subsidiari dan rakan subsidiari mempunyai kaitan antara satu sama lain);
  - (ii) sebuah entiti adalah syarikat bersekutu atau usaha sama bagi sebuah entiti yang lain (atau syarikat bersekutu atau usaha sama dalam Kumpulan yang mana entiti lain itu merupakan ahli);
  - (iii) kedua-dua entiti adalah usaha sama bagi pihak ketiga yang sama;
  - (iv) sebuah entiti adalah usaha sama bagi sebuah entiti ketiga dan sebuah entiti lain adalah syarikat bersekutu bagi entiti ketiga tersebut;
  - (v) entiti tersebut merupakan pelan manfaat lepas pekerjaan untuk manfaat kakitangan sama ada untuk Syarikat atau entiti yang mempunyai kaitan dengan Syarikat;
  - (vi) entiti tersebut dikawal atau dikawal bersama oleh seseorang yang dikenalpasti di (a); atau
  - (vii) seseorang yang dikenalpasti di (a)(i) mempunyai pengaruh penting ke atas entiti tersebut atau merupakan ahli personel pengurusan utama entiti tersebut (atau syarikat induk entiti tersebut).

### 2.24 Cukai

#### (a) Cukai semasa

Aset dan liabiliti cukai semasa dinilai pada jumlah yang dijangka akan dikutip daripada atau dibayar kepada pihak cukai yang berkuasa. Kadar cukai dan perundangan cukai yang digunakan untuk mengira jumlah yang timbul adalah yang telah digubal atau sebahagian besarnya telah digubal pada tarikh pelaporan.

Cukai semasa diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian, kecuali setakat mana cukai itu berkaitan dengan butiran yang diiktiraf di luar keuntungan atau kerugian, sama ada dalam pendapatan komprehensif yang lain atau secara langsung dalam ekuiti.

#### (b) Cukai tertunda

Cukai tertunda diperuntukkan dengan menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara pada tarikh pelaporan di antara dasar cukai aset dan liabiliti dan nilai dibawa bagi tujuan laporan kewangan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara, kecuali:

- di mana liabiliti cukai tertunda timbul daripada pengiktirafan permulaan bagi muhibah atau aset atau liabiliti dalam urusanniaga yang bukan dari kombinasi perniagaan dan, pada masa urusanniaga, tidak memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian yang boleh dicukai; dan
- mengenai perbezaan sementara yang boleh dicukai yang berkaitan dengan pelaburan dalam subsidiari-subsidiari, syarikat-syarikat bersekutu dan usaha sama, di mana pengatur masa pembalikan perbezaan sementara boleh dikawal dan ada kemungkinan perbezaan sementara tidak akan dibalikkan pada masa depan yang dapat diramalkan.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.24 Cukai (samb.)

#### (b) Cukai tertunda (samb.)

Aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang dibenarkan untuk taksiran cukai, kredit cukai belum diguna dan kerugian cukai belum diguna yang dibawa ke hadapan, sehingga di mana ada kemungkinan keuntungan yang boleh dicukai sedia ada untuk menggunakan perbezaan sementara yang dibenarkan untuk taksiran cukai, kredit cukai belum diguna dan kerugian cukai belum diguna kecuali:

- di mana aset cukai tertunda yang berkaitan dengan perbezaan sementara yang dibenarkan untuk taksiran cukai timbul daripada pengiktirafan permulaan bagi aset atau liabiliti dalam urusanniaga yang bukan dari kombinasi perniagaan dan, pada masa urusanniaga, tidak memberi kesan kepada keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian yang boleh dicukai; dan
- mengenai perbezaan sementara yang dibenarkan untuk taksiran cukai yang berkaitan dengan pelaburan dalam subsidiari-subsidiari, syarikat-syarikat bersekutu dan usaha sama, aset cukai tertunda diiktiraf hanya sehingga ada kemungkinan perbezaan sementara akan dibalikkan dalam masa depan yang dapat diramalkan dan keuntungan yang boleh dicukai sedia ada untuk menggunakan perbezaan sementara.

Nilai dibawa aset cukai tertunda disemak semula pada tarikh pelaporan dan dikurangkan sehingga tiada lagi kemungkinan keuntungan yang boleh dicukai yang mencukupi akan sedia ada untuk membolehkan semua atau sebahagian daripada aset cukai tertunda digunakan. Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf ditaksir semula pada tarikh pelaporan dan diiktiraf sehingga ada kemungkinan keuntungan yang boleh dicukai pada masa depan membolehkan aset cukai tertunda digunakan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda dinilai pada kadar cukai yang dijangka akan dipakai dalam tahun aset itu direalisasikan atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai dan perundangan cukai yang telah digubal atau sebahagian besarnya telah digubal pada tarikh pelaporan.

Cukai tertunda yang berkaitan dengan butiran yang diiktiraf di luar keuntungan atau kerugian diiktiraf di luar keuntungan atau kerugian. Butiran cukai tertunda diiktiraf secara hubungkait kepada urusanniaga yang mendasari sama ada dalam pendapatan komprehensif yang lain atau secara langsung dalam ekuiti dan cukai tertunda yang timbul daripada kombinasi perniagaan adalah diselaraskan terhadap muhibah daripada pengambilalihan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda adalah diimbangi, jika hak yang boleh dikuatkuasakan dari sisi undang-undang wujud untuk mengimbangi aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan cukai tertunda berkaitan dengan entiti yang boleh dicukai yang sama dan penguatkuasa cukai yang sama.

#### (c) Cukai jualan

Hasil, perbelanjaan dan aset diiktiraf pada jumlah selepas ditolak jumlah cukai jualan kecuali:

- cukai jualan yang dibelanjakan untuk pembelian aset atau perkhidmatan yang tidak boleh dikembalikan oleh penguatkuasa cukai, di mana cukai jualan diiktiraf sebagai sebahagian daripada kos pembelian aset atau perbelanjaan; dan
- penghutang dan pemiutang yang dinyatakan termasuk jumlah cukai jualan.

Jumlah bersih cukai jualan yang boleh dikembalikan oleh, atau kena dibayar kepada penguatkuasa cukai termasuk di dalam sebahagian daripada penghutang atau pemiutang di dalam penyata kedudukan kewangan.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 2. MAKLUMAT DASAR-DASAR PERAKAUNAN MATERIAL (samb.)

### 2.25 Aset bukan semasa diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual

Aset bukan semasa diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual dinyatakan pada nilai terendah antara nilai dibawa dan nilai saksama ditolak kos jualan. Aset bukan semasa diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual jika nilai dibawa akan diperolehi semula melalui urusniaga jualan dan bukannya penggunaan berterusan. Syarat ini dianggap telah dipenuhi hanya apabila jualan berkemungkinan besar akan berlaku dan aset tersedia untuk dijual serta-merta dalam keadaan sedia ada. Pihak pengurusan harus komited kepada jualan tersebut, yang dijangka layak untuk diiktiraf sebagai jualan yang disempurnakan dalam masa satu tahun dari tarikh pengelasan.

Aset yang diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual dibentangkan secara berasingan sebagai item semasa di dalam penyata kedudukan kewangan.

## 3. ANGGARAN PERAKAUNAN DAN PERTIMBANGAN PENTING

Penyediaan penyata kewangan Kumpulan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada jumlah pendapatan, perbelanjaan, aset dan liabiliti yang dilaporkan, dan pendedahan tentang liabiliti luarjangka pada tarikh pelaporan. Walaubagaimanapun, ketidakpastian mengenai andaian tersebut boleh menyebabkan keputusan yang memerlukan pelarasan yang ketara kepada nilai dibawa aset dan liabiliti yang terjejas pada masa depan.

### 3.1 Pertimbangan yang dibuat dalam penggunaan dasar-dasar perakaunan

Dalam proses menerima pakai dasar-dasar perakaunan Kumpulan, tiada pertimbangan kritikal yang dibuat oleh pihak pengurusan yang mempunyai kesan yang paling ketara ke atas jumlah yang diiktiraf dalam penyata kewangan.

### 3.2 Sumber-sumber penting daripada ketidakpastian anggaran

Andaian penting yang berhubung dengan masa hadapan dan sumber-sumber penting daripada ketidakpastian anggaran yang lain pada tarikh pelaporan, yang mempunyai risiko penting yang akan menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah dibawa aset-aset dan liabiliti-liabiliti dalam tahun kewangan yang akan datang dinyatakan di bawah:

#### (a) Rosotnilai harta tanah, loji dan peralatan

Kumpulan menaksir pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif yang aset bukan kewangan telah merosotnilai. Harta tanah, loji dan peralatan diuji untuk rosotnilai apabila terdapat petunjuk bahawa nilai dibawa mungkin tidak dapat dipulih. Rosotnilai wujud apabila nilai dibawa aset atau unit janaan tunai melebihi jumlah yang boleh dipulih. Pengiraan nilai saksama bagi kos jualan adalah berdasarkan data sedia ada daripada urusniaga jualan dalam keadaan perniagaan biasa bagi aset yang sama atau harga pasaran yang boleh diperhatikan ditolak kos tambahan untuk menjual aset tersebut. Apabila pengiraan nilai dalam penggunaan digunakan, pihak pengurusan mesti menganggarkan aliran tunai masa depan yang dijangka daripada aset atau unit janaan tunai dan memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut.

Butiran selanjutnya dinyatakan di Nota 12.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

### 3. ANGGARAN PERAKAUNAN DAN PERTIMBANGAN PENTING (samb.)

#### 3.2 Sumber-sumber penting daripada ketidakpastian anggaran (samb.)

##### (b) Rosotnilai pelaburan dalam subsidiari-subsidiari

Pelaburan dikaji untuk rosotnilai setiap tahun dan pada masa yang lain apabila terdapat petunjuk yang wujud. Ia memerlukan anggaran nilai dalam kegunaan bagi unit janaan tunai di mana pelaburan telah diperuntukkan.

Apabila pengiraan nilai dalam kegunaan dilaksanakan, pihak pengurusan mesti menganggarkan aliran tunai masa depan yang dijangka daripada aset atau unit janaan tunai dan memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut. Butiran tambahan tentang nilai dibawa dan andaian penting yang digunakan dalam penilaian rosotnilai pelaburan telah dinyatakan di Nota 15.

##### (c) Rosotnilai penghutang

Kumpulan menaksir pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang bukti objektif yang aset kewangan telah merosotnilai. Untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif rosotnilai, Kumpulan menimbang faktor seperti kemungkinan menjadi muflis atau tekanan kewangan yang ketara yang dihadapi oleh penghutang dan kemungkinan atau kelewatan bayaran yang ketara.

Di mana terdapat bukti objektif rosotnilai, jumlah dan pengaturan masa aliran tunai masa depan dianggar berdasarkan sejarah pengalaman kerugian untuk aset yang mempunyai sifat risiko kredit yang sama. Jumlah penghutang Kumpulan dan Syarikat pada tarikh pelaporan dinyatakan di Nota 19.

##### (d) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua kerugian yang belum diguna dan elaun modal yang belum diserap sehingga ada kemungkinan keuntungan yang boleh dicukai sedia ada untuk menggunakan kerugian dan elaun modal tersebut. Penghakiman pihak pengurusan yang penting diperlukan untuk menentukan jumlah aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf, berdasarkan pengaturan masa yang mungkin dan paras keuntungan yang boleh dicukai masa depan bersama dengan strategi perancangan percukaian masa depan.

Andaian mengenai penjanaan keuntungan yang boleh dicukai masa depan bergantung kepada anggaran aliran tunai masa depan pihak pengurusan. Ini bergantung kepada anggaran hasil kontrak dan pembangunan masa hadapan, kos operasi, perbelanjaan modal, dividen dan urusniaga pengurusan modal yang lain. Penghakiman juga diperlukan mengenai penggunaan perundangan cukai pendapatan. Penghakiman dan andaian tersebut tertakluk kepada risiko dan ketidakpastian, oleh sebab itu terdapat kemungkinan perubahan dalam keadaan akan mengubah jangkaan, yang akan mempengaruhi jumlah aset cukai tertunda diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan dan jumlah kerugian cukai yang tidak diiktiraf dan perbezaan sementara yang tidak diiktiraf.

Nilai dibawa jumlah aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf oleh Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2025 adalah RM87,227,000 (2024: RM50,281,000) dan RM7,362,000 (2024: RM7,295,000) masing-masing. Butiran yang selanjutnya dinyatakan di Nota 25.

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

31 Disember 2025

(samb.)

## 4. HASIL

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Pendapatan kontrak dengan pelanggan</b>				
Penjualan hartanah dan tanah pembangunan hartanah	7,670	132,078	-	-
Pendapatan kontrak teknologi	10,789	-	-	-
Pendapatan perkhidmatan	-	21	-	-
	18,459	132,099	-	-
<b>Hasil lain</b>				
Pendapatan dividen:				
- subsidiari-subsidiari	-	-	3,000	25,800
Yuran pengurusan:				
- subsidiari-subsidiari	-	-	430	439
	-	-	3,430	26,239
<b>Jumlah hasil</b>	18,459	132,099	3,430	26,239
<b>Pendapatan kontrak dengan pelanggan:</b>				
<b>Pasaran geografi</b>				
Dalam Malaysia	18,459	132,099	-	-
<b>Masa pengiktirafan</b>				
Pada satu masa	18,459	132,099	-	-

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 5. LAIN-LAIN PENDAPATAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pendapatan faedah	674	422	50	51
Pendapatan sewa	744	737	-	-
Keuntungan daripada penjualan harta tanah, loji dan peralatan	-	20	-	-
Keuntungan daripada penjualan aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual	-	303	-	-
Keuntungan daripada pembubaran subsidiari-subsidiari	-	-	-	27
Pembalikan rosotnilai harta tanah loji dan peralatan (Nota 12)	9,421	-	-	-
Pembalikan rosotnilai pelaburan dalam subsidiari-subsidiari (Nota 15)	-	-	-	15,995
Pembalikan rosotnilai lain-lain penghutang:				
- pihak ketiga	79	169	-	-
Penepian hutang kepada subsidiari	-	-	-	1,982
Pelarasan nilai pasaran saksama sekuriti pelaburan	1,479	1,234	125	101
Pembalikan rosotnilai aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual (Nota 22(a))	-	69	-	-
Keuntungan daripada penyelesaian guaman	-	7,440	-	-
Pendapatan dilucuthakkan	-	939	-	-
Lain-lain	392	214	48	48
	12,789	11,547	223	18,204

## 6. KOS KEWANGAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000		RM'000	
Perbelanjaan faedah atas liabiliti pajakan (Nota 24(b))	5	5	5	4

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 7. KEUNTUNGAN/(KERUGIAN) SEBELUM CUKAI

Termasuk di dalam keuntungan/(kerugian) sebelum cukai adalah:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perbelanjaan manfaat pekerja (Nota 8)	6,418	6,933	5,700	4,043
Ganjaran juruaudit:				
- audit tahun semasa	150	140	55	50
- kurangan peruntukan dalam tahun-tahun lepas	19	1	5	-
Ganjaran pengarah bukan eksekutif (Nota 9):				
- yuran	184	184	79	79
- lain-lain emolumen	2	2	2	2
Susutnilai harta tanah, loji dan peralatan (Nota 12)	424	573	419	416
Rosotnilai harta tanah, loji dan peralatan (Nota 12)	-	6,227	-	-
Pelupusan harta tanah, loji dan peralatan	-	6	-	-
Rosotnilai tanah untuk pembangunan hartanah (Nota 13(a))	-	20,000	-	-
Rosotnilai pelaburan dalam subsidiari-subsidiari (Nota 15)	-	-	21,368	-
Kerugian daripada pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari (Nota 15(d))	-	25	-	-
Rosotnilai lain-lain penghutang (Nota 19(c)):				
- pihak ketiga	71	-	-	-
Rosotnilai inventori	884	-	-	-
Penepian hutang daripada subsidiari-subsidiari	-	-	353	-
Susutnilai aset hak penggunaan (Nota 24(a))	167	152	136	122
Sewa peralatan (Nota 24(c))	42	43	27	28
Kos penyelesaian guaman	-	16,929	-	-

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 8. PERBELANJAAN MANFAAT PEKERJA

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Gaji dan upah	5,377	5,416	4,738	3,123
Sumbangan kepada pelan sumbangan dikenalpasti	834	829	757	446
Sumbangan keselamatan sosial	34	33	25	22
Lain-lain manfaat	173	655	180	452
	6,418	6,933	5,700	4,043

Termasuk dalam perbelanjaan manfaat pekerja ialah ganjaran pengarah-pengarah eksekutif Kumpulan dan Syarikat berjumlah RM672,000 (2024: RM672,000) seperti yang dinyatakan di Nota 9.

## 9. GANJARAN PENGARAH-PENGARAH

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Ganjaran pengarah-pengarah eksekutif (Nota 8):				
Gaji dan lain-lain emolumen	600	600	600	600
Sumbangan kepada pelan sumbangan dikenalpasti	72	72	72	72
	672	672	672	672
Ganjaran pengarah-pengarah bukan eksekutif (Nota 7):				
Yuran	184	184	79	79
Lain-lain emolumen	2	2	2	2
	186	186	81	81
Jumlah ganjaran pengarah-pengarah (Nota 29(b))	858	858	753	753

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

31 Disember 2025

(samb.)

**10. PERBELANJAAN CUKAI**

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Cukai pendapatan:				
- peruntukan tahun semasa	209	13,965	12	12
- lebihan peruntukan dalam tahun lepas	(2,007)	(38)	(4)	-
	(1,798)	13,927	8	12
Cukai keuntungan harta tanah	13	-	-	-
Cukai tertunda (Nota 25)				
- berkaitan dengan perbezaan sementara asal dengan perbezaan sementara berbalik	11,513	(589)	-	-
- kurangan peruntukan dalam tahun lepas	697	545	-	-
	12,210	(44)	-	-
Perbelanjaan cukai	10,425	13,883	8	12

Kadar cukai berkanun Malaysia pada tahun taksiran 2025 adalah 24% (2024: 24%).

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 10. PERBELANJAAN CUKAI (samb.)

Penyesuaian perbelanjaan cukai yang berkenaan dengan keuntungan/(kerugian) sebelum cukai pada kadar cukai berkanun kepada perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Keuntungan/(kerugian) sebelum cukai	12,691	10,738	(26,378)	37,804
Cukai pada kadar berkanun di Malaysia sebanyak 24% (2024: 24%)	3,046	2,577	(6,331)	9,073
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(4,269)	(925)	(750)	(10,530)
Cukai keuntungan harta tanah	13	-	-	-
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tujuan percukaian	4,072	11,041	7,077	1,456
Kesan cukai ke atas bahagian kerugian/(keuntungan) usaha sama	6	(162)	-	-
Penggunaan kerugian cukai yang sehingga kini belum diiktiraf	(2,657)	(560)	-	-
Penggunaan elaun modal tidak diserap yang sehingga kini belum diiktiraf	-	(106)	-	-
Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf dalam tahun semasa	16	1,511	16	13
Aset cukai tertunda yang diiktiraf dalam tahun-tahun lepas, tidak diiktiraf dalam tahun semasa	11,508	-	-	-
(Lebihan)/kurangan peruntukan cukai dalam tahun lepas:				
- cukai pendapatan	(2,007)	(38)	(4)	-
- cukai tertunda	697	545	-	-
Perbelanjaan cukai	10,425	13,883	8	12

## 11. DIVIDEN

	Kumpulan dan Syarikat			
	Dividen untuk tahun		Dividen diiktiraf dalam tahun	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Diiktiraf dalam tahun:</b>				
Dividen interim untuk 2024: 23% ke atas 248,335,929 saham biasa (23 sen sesaham)	-	57,117	-	57,117

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**31 Disember 2025  
(samb.)**12. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN**

	Bangunan RM'000	Kenderaan bermotor RM'000	Perabot, kelengkapan dan ubahsuaian pejabat RM'000	Peralatan pejabat dan komputer RM'000	Jumlah RM'000
<b>Kumpulan</b>					
<b>Pada 31 Disember 2025</b>					
<b>Kos</b>					
Pada 1 Januari 2025	13,352	2,015	1,764	2,416	19,547
Tambahan	-	-	-	52	52
Pindahan ke aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual (Nota 22(a))	(13,352)	-	(1,420)	(605)	(15,377)
Pada 31 Disember 2025	-	2,015	344	1,863	4,222
<b>Susutnilai dan rosotnilai terkumpul</b>					
Pada 1 Januari 2025	13,352	1,193	1,735	2,310	18,590
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 7)	-	370	4	50	424
Pembalikan rosotnilai bagi tahun semasa (Nota 5)	(9,417)	-	-	(4)	(9,421)
Pindahan ke aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual (Nota 22(a))	(3,935)	-	(1,420)	(601)	(5,956)
Pada 31 Disember 2025	-	1,563	319	1,755	3,637
<b>Dianalisiskan sebagai:</b>					
Susutnilai terkumpul pada 31 Disember 2025	-	1,563	319	1,755	3,637
<b>Nilai dibawa bersih</b>					
Pada 31 Disember 2025	-	452	25	108	585

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 12. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	Bangunan	Kenderaan bermotor	Perabot, kelengkapan dan ubahsuaian pejabat	Peralatan pejabat dan komputer	Jumlah Dinyatakan semula
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kumpulan (samb.)</b>					
<b>Pada 31 Disember 2024</b>					
<b>Kos</b>					
Pada 1 Januari 2024	13,352	2,131	1,980	2,457	19,920
Tambahan	-	-	15	67	82
Penjualan	-	(116)	-	-	(116)
Pelupusan	-	-	(231)	(108)	(339)
Pada 31 Disember 2024	13,352	2,015	1,764	2,416	19,547
<b>Susutnilai dan rosotnilai terkumpul</b>					
Pada 1 Januari 2024	6,991	939	1,954	2,355	12,239
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 7)	141	370	12	50	573
Rosotnilai bagi tahun semasa (Nota 7)	6,220	-	-	7	6,227
Penjualan	-	(116)	-	-	(116)
Pelupusan	-	-	(231)	(102)	(333)
Pada 31 Disember 2024	13,352	1,193	1,735	2,310	18,590
<b>Dianalisiskan sebagai:</b>					
Susutnilai terkumpul	2,330	1,193	694	2,310	6,527
Rosotnilai terkumpul	11,022	-	1,041	-	12,063
Pada 31 Disember 2024	13,352	1,193	1,735	2,310	18,590
<b>Nilai dibawa bersih</b>					
Pada 31 Disember 2024	-	822	29	106	957

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 12. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

	Kenderaan bermotor RM'000	Perabot, kelengkapan dan ubahsuaian pejabat RM'000	Peralatan pejabat dan komputer RM'000	Jumlah RM'000
<b>Syarikat</b>				
<b>Pada 31 Disember 2025</b>				
<b>Kos</b>				
Pada 1 Januari 2025	1,853	267	1,656	3,776
Tambahan	-	-	52	52
Pada 31 Disember 2025	1,853	267	1,708	3,828
<b>Susutnilai terkumpul</b>				
Pada 1 Januari 2025	1,023	243	1,565	2,831
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 7)	370	4	45	419
Pada 31 Disember 2025	1,393	247	1,610	3,250
<b>Nilai dibawa bersih</b>				
Pada 31 Disember 2025	460	20	98	578
<b>Pada 31 Disember 2024</b>				
<b>Kos</b>				
Pada 1 Januari 2024	1,853	252	1,589	3,694
Tambahan	-	15	67	82
Pada 31 Disember 2024	1,853	267	1,656	3,776
<b>Susutnilai terkumpul</b>				
Pada 1 Januari 2024	653	232	1,530	2,415
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 7)	370	11	35	416
Pada 31 Disember 2024	1,023	243	1,565	2,831
<b>Nilai dibawa bersih</b>				
Pada 31 Disember 2024	830	24	91	945

Aliran tunai untuk pengambilalihan harta tanah, loji dan peralatan Kumpulan dan Syarikat berjumlah RM52,000 (2024: RM82,000).

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 13. INVENTORI

### (a) Bukan semasa

#### Tanah untuk pembangunan hartanah

	Tanah pegangan kekal RM'000	Tanah pegangan pajak RM'000	Kos pembangunan RM'000	Jumlah RM'000
<b>Kumpulan</b>				
<b>Pada 31 Disember 2025</b>				
<b>Kos</b>				
Pada 1 Januari 2025	25,253	47,922	38,455	111,630
Penjualan	(25,056)	-	(3,301)	(28,357)
Pembalikan	-	-	(7)	(7)
Pindahan ke aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual (Nota 22(b))	(84)	(47,922)	(34,952)	(82,958)
Pada 31 Disember 2025	113	-	195	308
<b>Kerugian rosotnilai terkumpul</b>				
Pada 1 Januari 2025	20,000	-	3,205	23,205
Pembalikan rosotnilai semasa pelupusan	(20,000)	-	(3,205)	(23,205)
Pada 31 Disember 2025	-	-	-	-
<b>Nilai dibawa bersih</b>				
Pada 31 Disember 2025	113	-	195	308

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

31 Disember 2025

(samb.)

## 13. INVENTORI (samb.)

## (a) Bukan semasa (samb.)

## Tanah untuk pembangunan hartanah (samb.)

	Tanah pegangan kekal	Tanah pegangan pajak	Kos pembangunan	Jumlah Dinyatakan semula
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kumpulan</b>				
<b>Pada 31 Disember 2024</b>				
<b>Kos</b>				
Pada 1 Januari 2024	85,464	47,811	42,962	176,237
Penjualan	(60,211)	-	(4,507)	(64,718)
Pelarasan	-	111	-	111
Pada 31 Disember 2024	25,253	47,922	38,455	111,630
<b>Kerugian rosotnilai terkumpul</b>				
Pada 1 Januari 2024	-	-	4,749	4,749
Pembalikan rosotnilai semasa pelupusan	-	-	(1,544)	(1,544)
Rosotnilai tahun semasa (Nota 7)	20,000	-	-	20,000
Pada 31 Disember 2024	20,000	-	3,205	23,205
<b>Nilai dibawa bersih</b>				
Pada 31 Disember 2024	5,253	47,922	35,250	88,425

Rosotnilai tanah untuk pembangunan hartanah

Pada tahun kewangan yang lepas, rosotnilai mewakili pengurangan bagi tanah untuk pembangunan hartanah kepada jumlah yang boleh dipulihki kesan daripada perubahan nilai saksama. Nilai yang boleh dipulihki adalah berdasarkan kepada nilai saksama ditolak kos jualan.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 13. INVENTORI (samb.)

### (b) Semasa

#### (i) Kos pembangunan hartanah

	Kumpulan	
	2025	2024
	Dinyatakan semula	
	RM'000	RM'000
Kos pembangunan hartanah pada 1 Januari:		
Tanah pegangan kekal	139	139
Tanah pegangan pajak	10,715	10,715
Perbelanjaan pembangunan	28,656	29,266
	39,510	40,120
Penjualan	(220)	(610)
	39,290	39,510
Pindahan ke aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual (Nota 22(b))	(37,967)	-
Kos pembangunan hartanah pada 31 Disember	1,323	39,510

#### (ii) Hartanah dipegang untuk penjualan

	Kumpulan	
	2025	2024
	Dinyatakan semula	
	RM'000	RM'000
Pada kos	9,076	11,719
Pada nilai boleh direalisasi bersih	3,306	3,306
	12,382	15,025
Pindahan ke aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual (Nota 22(b))	(10,684)	-
	1,698	15,025
Jumlah inventori semasa	3,021	54,535

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

31 Disember 2025

(samb.)

**14. MUHIBAH**

	Kumpulan	
	2025 RM'000	2024 RM'000
<b>Kos</b>		
Pada 1 Januari	25,966	30,582
Pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari	-	(4,616)
Pada 31 Disember	25,966	25,966
<b>Kerugian rosotnilai terkumpul</b>		
Pada 1 Januari	25,966	30,582
Pembalikan rosotnilai	-	(4,616)
Pada 31 Disember	25,966	25,966
<b>Nilai dibawa bersih</b>		
Pada 31 Disember	-	-

Butiran pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari dinyatakan di Nota 15(d).

**15. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI**

	Nota	Syarikat	
		2025 RM'000	2024 RM'000
<b>Saham-saham, pada kos</b>			
Pada 1 Januari		493,838	608,929
Pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari		-	(63,804)
Langganan	(b)	1,249	18
Tebusan		-	(51,305)
Pemulangan modal		(4,500)	-
Pada 31 Disember		490,587	493,838
<b>Kerugian rosotnilai terkumpul</b>			
Pada 1 Januari		220,928	300,727
Pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari		-	(63,804)
Rosotnilai (Nota 7)		21,368	-
Pembalikan rosotnilai (Nota 5)		-	(15,995)
Pada 31 Disember		242,296	220,928
<b>Nilai dibawa bersih</b>			
Pada 31 Disember		248,291	272,910

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 15. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI (samb.)

(a) Butiran subsidiari-subsidiari adalah seperti berikut:

Nama subsidiari	Kegiatan utama	Kadar kepentingan pemilikan	
		2025 %	2024 %
<b>Dipegang oleh Syarikat:</b>			
Angsana Sdn. Bhd. <sup>##</sup>	Pemaju hartanah (tidak aktif)	99.9	99.9
Dataran SPK Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah (tidak aktif)	100.0	100.0
Ideal Appraisal Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	100.0	100.0
Ladang SPK Sdn. Bhd. <sup>##</sup>	Pemaju hartanah (tidak aktif)	100.0	100.0
S.J. Properties Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	100.0	100.0
Solutions Protocol Sdn. Bhd. <sup>#</sup>	Membekal sistem maklumat hospital (tidak aktif)	40.0	40.0
SPK-Sentosa Corporation Berhad <sup>##</sup>	Pemegang pelaburan (tidak aktif)	95.8	95.8
Sunshine Bonus Sdn. Bhd. <sup>*</sup>	Pemegang pelaburan	50.0	50.0
<b>Dipegang melalui subsidiari-subsidiari:</b>			
Ambangan Heights Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah dan pembekal perkhidmatan pengurusan projek	100.0	100.0
Cahaya SPK Resort Club Berhad	Memiliki, menguruskan dan mengendalikan rumah kelab (tidak aktif)	100.0	100.0
Horizen Development Sdn. Bhd. <sup>**</sup>	Pemaju hartanah (tidak aktif)	-	100.0
Solutions Protocol Sdn. Bhd. <sup>#</sup>	Membekal sistem maklumat hospital (tidak aktif)	60.0	60.0

\* Pemilikan kepentingan dipegang adalah 50% dan 1 saham.

\*\* Subsidiari tersebut telah dibatalkan dari daftar Suruhanjaya Syarikat Malaysia menurut Seksyen 308(4) Akta Syarikat 2016.

# Pemilikan kepentingan dipegang oleh Syarikat dan juga subsidiari, Sunshine Bonus Sdn. Bhd..

## Dalam proses pembatalan/penggulungan secara sukarela.

Semua subsidiari telah diperbadankan di Malaysia dan tempat perniagaan utama mereka juga terletak di Malaysia.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 15. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI (samb.)

- (b) Pada tahun kewangan semasa, Syarikat telah melanggan 1,249,000 Saham Keutamaan Boleh Tebus dengan nilai RM1,249,000 yang diterbitkan oleh subsidiari Syarikat, Sunshine Bonus Sdn. Bhd..

- (c) Pemeriksaan rosotnilai pelaburan

Pihak pengurusan Syarikat telah melaksanakan pemeriksaan rosotnilai bagi pelaburan dalam subsidiari-subsidiari berdasarkan jumlah yang boleh dipulih. Jumlah yang boleh dipulih ditentukan berdasarkan nilai saksama ditolak kos jualan, yang menghampiri tahap nilai aset bersih yang dipegang pada akhir tempoh pelaporan.

Pada tahun kewangan semasa, pemeriksaan rosotnilai yang dilaksanakan telah mengakibatkan rosotnilai berjumlah RM21,368,000 (2024: pembalikan rosotnilai berjumlah RM15,995,000) disebabkan oleh penurunan dalam nilai saksama subsidiari-subsidiari ditolak kos untuk menjual (2024: peningkatan dalam jumlah yang boleh dipulih daripada pelaburan dalam subsidiari-subsidiari).

Perubahan nilai saksama daripada kenaikan/penurunan dalam nilai saksama tersebut akan megakibatkan penurunan/kenaikan yang sepadan dalam kerugian rosotnilai.

- (d) Pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari

Pada tahun kewangan yang lepas, Kumpulan telah memisahkan Demi Produktif Sdn. Bhd., Garuda Nilam Sdn. Bhd., Nadaprise Sdn. Bhd. dan Ombak Sepakat Sdn. Bhd. dari penyatuan.

Kesan pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari kepada kedudukan kewangan Kumpulan adalah seperti berikut:

	<b>2024</b>
	<b>RM'000</b>
Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	18
Wang tunai dan baki di bank	90
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	(83)
Aset bersih subsidiari-subsidiari dipisahkan, mewakili kerugian daripada pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari (Nota 7)	25
Aliran tunai daripada pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari:	
Wang tunai bersih diserahkan akibat pemisahan penyatuan subsidiari-subsidiari	90

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 15. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI (samb.)

(e) Ringkasan maklumat kewangan bagi SPK-Sentosa Corporation Berhad, Sunshine Bonus Sdn. Bhd. dan Angsana Sdn. Bhd. yang mempunyai kepentingan tak mengawal bagi Kumpulan adalah seperti yang dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan ini adalah sebelum penghapusan antara kumpulan.

(i) Ringkasan maklumat penyata kedudukan kewangan

	SPK-Sentosa Corporation Berhad		Sunshine Bonus Sdn. Bhd.		Angsana Sdn. Bhd.	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Aset semasa, mewakili jumlah aset	2,782	10,201	11,550	6,814	182	182
Liabiliti semasa, mewakili jumlah liabiliti	327	3,162	182	6,799	32	31
Aset bersih	2,455	7,039	11,368	15	150	151

(ii) Ringkasan maklumat penyata pendapatan komprehensif

	SPK-Sentosa Corporation Berhad		Sunshine Bonus Sdn. Bhd.		Angsana Sdn. Bhd.	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Hasil	-	8,462	10,788	-	-	-
Keuntungan/(kerugian) bersih bagi tahun, mewakili jumlah pendapatan komprehensif diagihkan kepada pemilik-pemilik syarikat induk	110	5,670	10,100	(17,803)	(1)	1

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 15. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI (samb.)

(e) Ringkasan maklumat kewangan bagi SPK-Sentosa Corporation Berhad, Sunshine Bonus Sdn. Bhd. dan Angsana Sdn. Bhd. yang mempunyai kepentingan tak mengawal bagi Kumpulan adalah seperti yang dinyatakan di bawah. Ringkasan maklumat kewangan ini adalah sebelum penghapusan antara kumpulan. (samb.)

(iii) Ringkasan maklumat penyata aliran tunai

	SPK-Sentosa Corporation Berhad		Sunshine Bonus Sdn. Bhd.		Angsana Sdn. Bhd.	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Aliran tunai bersih daripada aktiviti-aktiviti operasi	(7,419)	9,446	11,510	8	-	-
(Kurangan)/tambahan bersih dalam tunai dan kesetaraan tunai	(7,419)	9,446	11,510	8	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai pada 1 Januari	9,498	52	40	32	78	78
Tunai dan kesetaraan tunai pada 31 Disember	2,079	9,498	11,550	40	78	78

## 16. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan	
	2025	2024
	RM'000	RM'000
Saham tidak tersiarharga, pada kos	330	330

(a) Butiran syarikat-syarikat bersekutu di mana kesemuanya diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama syarikat bersekutu	Kegiatan utama	Kadar kepentingan pemilikan	
		2025	2024
		%	%
<b>Dipegang melalui subsidiari:</b>			
Awan Inspirasi Holdings Sdn. Bhd.*	Pemegangan pelaburan (tidak aktif)	35.0	35.0
<b>Dipegang melalui syarikat bersekutu:</b>			
Awan Inspirasi Sdn. Bhd.	Pembekal perkhidmatan sokongan penerbangan luar pesisir (tidak aktif)	35.0	35.0

\* Dalam proses penggulungan secara sukarela.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 16. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

(b) Ringkasan maklumat kewangan bagi syarikat bersekutu bagi Kumpulan adalah seperti yang dinyatakan di bawah:

(i) Ringkasan maklumat penyata kedudukan kewangan:

	Awan Inspirasi Holdings Sdn. Bhd.	
	2025 RM'000	2024 RM'000
Aset semasa, mewakili jumlah aset	998	998
Liabiliti semasa, mewakili jumlah liabiliti	55	55
Aset bersih	943	943

(ii) Ringkasan maklumat penyata pendapatan komprehensif:

	Awan Inspirasi Holdings Sdn. Bhd.	
	2025 RM'000	2024 RM'000
Hasil	-	-
Keuntungan sebelum cukai	-	-
Keuntungan bersih bagi tahun, mewakili jumlah pendapatan komprehensif	-	-

(iii) Penyesuaian bagi ringkasan maklumat kewangan di atas dengan nilai dibawa bagi kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu:

	Awan Inspirasi Holdings Sdn. Bhd.	
	2025 RM'000	2024 RM'000
Aset bersih pada 1 Januari	943	943
Keuntungan bagi tahun	-	-
Aset bersih pada 31 Disember	943	943
Kepentingan dalam syarikat bersekutu	35%	35%
Nilai dibawa kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu	330	330

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 17. PELABURAN DALAM USAHA SAMA

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Saham tidak tersiarharga pada kos	500	500	500	500
Bahagian rizab selepas pengambilalihan	2,260	2,283	-	-
	2,760	2,783	500	500

(a) Butiran usaha sama yang diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama usaha sama	Kegiatan utama	Kadar kepentingan pemilikan	
		2025	2024
		%	%
<b>Dipegang oleh Syarikat:</b>			
Sunway SPK Homes Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	50.0	50.0

(b) Ringkasan maklumat kewangan bagi usaha sama adalah seperti yang dinyatakan di bawah:

(i) Ringkasan penyata kedudukan kewangan:

	Sunway SPK Homes Sdn. Bhd.	
	2025	2024
	RM'000	RM'000
Tunai dan kesetaraan tunai	5,713	5,567
Lain-lain aset semasa	-	35
Jumlah aset semasa, mewakili jumlah aset	5,713	5,602
Lain-lain liabiliti semasa, mewakili jumlah liabiliti	193	36
Aset bersih	5,520	5,566

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 17. PELABURAN DALAM USAHA SAMA (samb.)

(b) Ringkasan maklumat kewangan bagi usaha sama adalah seperti yang dinyatakan di bawah: (samb.)

(ii) Ringkasan maklumat penyata pendapatan komprehensif:

	Sunway SPK Homes Sdn. Bhd.	
	2025 RM'000	2024 RM'000
Hasil	-	-
Pendapatan faedah	195	351
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai	(46)	1,352
(Kerugian)/keuntungan bersih bagi tahun mewakili jumlah pendapatan komprehensif	(46)	1,352

(iii) Penyesuaian bagi ringkasan maklumat kewangan di atas dengan nilai dibawa bagi kepentingan Kumpulan dalam usaha sama:

	Sunway SPK Homes Sdn. Bhd.	
	2025 RM'000	2024 RM'000
Aset bersih pada 1 Januari	5,566	4,214
Jumlah (kerugian)/pendapatan komprehensif	(46)	1,352
Aset bersih pada 31 Disember	5,520	5,566
Kepentingan dalam usaha sama	50%	50%
Nilai dibawa kepentingan Kumpulan dalam usaha sama (bukan semasa)	2,760	2,783

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

31 Disember 2025

(samb.)

**18. SEKURITI PELABURAN**

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Nilai saksama melalui keuntungan atau kerugian</b>				
<b>Semasa</b>				
Instrumen ekuiti dipegang untuk dagangan, mewakili jumlah sekuriti pelaburan semasa	51,234	93,763	6,072	50,059
<b>Bukan semasa</b>				
Aset kewangan sedia dijual				
- Instrumen ekuiti (tidak tersiarharga di Malaysia) pada kos	31	31	31	31
Tolak: Kerugian rosotnilai terkumpul	(31)	(31)	(31)	(31)
Jumlah sekuriti pelaburan bukan semasa	-	-	-	-
Jumlah sekuriti pelaburan	51,234	93,763	6,072	50,059
Nilai pasaran instrumen ekuiti tersiarharga	51,234	93,763	6,072	50,059

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 19. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENGHUTANG

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Semasa</b>				
<b>Penghutang perdagangan</b>				
Pihak ketiga	2	12	-	-
Tolak: Elaun untuk kerugian kredit yang dijangka	-	(8)	-	-
Jumlah penghutang perdagangan, bersih	2	4	-	-
<b>Lain-lain penghutang</b>				
Hutang daripada pihak berkaitan:				
Subsidiari-subsidiari	-	-	275	495
Usaha sama	8	8	8	8
Pelbagai penghutang	142	1,258	35	-
Faedah boleh diterima	69	72	-	-
Deposit	51	200	45	46
	270	1,538	363	549
Tolak: Elaun untuk kerugian kredit yang dijangka - pihak ketiga	(71)	(107)	-	-
Lain-lain penghutang, bersih	199	1,431	363	549
	201	1,435	363	549
Jumlah penghutang (semasa)	201	1,435	363	549
Tambah: Wang tunai dan baki di bank (Nota 21)	46,452	38,738	10,370	16,128
Tolak: Faedah boleh diterima	(69)	(72)	-	-
Jumlah aset kewangan dibawa pada kos dilunaskan	46,584	40,101	10,733	16,677

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 19. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENGHUTANG (samb.)

### (a) Penghutang perdagangan

Penghutang perdagangan semasa tidak dikenakan faedah dan pada amnya mempunyai tempoh kredit selama 30 hari (2024: 30 hari), yang dilanjutkan kepada 90 hari (2024: 90 hari) untuk pelanggan utama. Jumlah yang diiktiraf adalah pada jumlah invoice yang asal yang merupakan nilai saksamanya pada pengiktirafan permulaan.

#### Analisis pengusuaian penghutang perdagangan

Analisis pengusuaian penghutang perdagangan Kumpulan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2025	2024
	Dinyatakan semula	
	RM'000	RM'000
61 hingga 90 hari lampau tempoh dan tidak dirosotnilai	-	2
Lebih daripada 120 hari lampau tempoh dan tidak dirosotnilai	2	2
	2	4
Dirosotnilai	-	8
	2	12

#### Penghutang yang lampau tempoh tetapi tidak dirosotnilai

Baki penghutang yang lampau tempoh tetapi tidak dirosotnilai tidak bercagar.

#### Penghutang yang dirosotnilai

Penghutang Kumpulan yang dirosotnilai pada tarikh pelaporan dan pergerakan dalam akaun elaun yang digunakan untuk merekodkan rosotnilai adalah seperti berikut:

	Kumpulan Dirosotnilai secara individu	
	2025	2024
	Dinyatakan semula	
	RM'000	RM'000
Penghutang perdagangan	-	8
Tolak: Elaun untuk kerugian kredit yang dijangka	-	(8)
	-	-

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 19. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENGHUTANG (samb.)

### (a) Penghutang perdagangan (samb.)

Pergerakan dalam akaun elaun:

	Kumpulan	
	2025	2024
	Dinyatakan semula	
	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	-	8
Penghapuskiraan	-	(8)
Pada 31 Disember	-	-

### (b) Baki-baki hutang daripada pihak berkaitan

Jumlah hutang daripada syarikat-syarikat berkaitan tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan mesti dibayar balik atas permintaan.

### (c) Lain-lain penghutang

Penghutang yang dirosotnilai

Lain-lain penghutang Kumpulan dan Syarikat yang dirosotnilai pada tarikh pelaporan dan pergerakan dalam akaun elaun yang digunakan untuk merekodkan rosotnilai tersebut adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	Dirosotnilai secara individu			
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Lain-lain penghutang				
- jumlah nominal	71	107	-	-
Tolak: Elaun untuk kerugian kredit yang dijangka	(71)	(107)	-	-
	-	-	-	-

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

31 Disember 2025

(samb.)

**19. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENGHUTANG** (samb.)(c) **Lain-lain penghutang** (samb.)Penghutang yang dirosotnilai (samb.)

Pergerakan dalam akaun elaun:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	107	1,276	-	-
Rosotnilai tahun semasa (Nota 7)	71	-	-	-
Pembalikan	(79)	(1,169)	-	-
Penghapuskiraan	(28)	-	-	-
Pada 31 Disember	71	107	-	-

**20. LAIN-LAIN ASET SEMASA**

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perbelanjaan prabayar	73	79	62	64

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 21. WANG TUNAI DAN BAKI DI BANK

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Wang tunai dan baki di bank	42,574	34,958	10,370	16,128
Deposit dengan bank berlesen	3,878	3,780	-	-
Jumlah wang tunai dan deposit	46,452	38,738	10,370	16,128

Termasuk dalam wang tunai dan baki di bank Kumpulan adalah wang yang dipegang menurut Seksyen 7A, Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Perlesenan), 1966 berjumlah RM394,000 (2024: RM931,000) di mana penggunaannya adalah terhadap.

Deposit dengan bank berlesen Kumpulan berjumlah RM60,000 (2024: RM58,000) dicagarkan kepada bank untuk kemudahan kredit yang telah diberikan kepada subsidiari.

Deposit jangka pendek diletak untuk tempoh yang berbeza-beza di antara 1 bulan dan 1 tahun bergantung kepada keperluan tunai segera Kumpulan, dan menghasilkan faedah pada kadar deposit jangka pendek masing-masing. Kadar faedah efektif purata pada 31 Disember 2025 untuk Kumpulan adalah 2.44% (2024: 2.60%) setahun.

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai pada tarikh pelaporan termasuk butiran berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Jumlah wang tunai dan deposit	46,452	38,738	10,370	16,128
Deposit yang dicagar	(60)	(58)	-	-
Deposit lebih daripada 3 bulan	(3,818)	(3,722)	-	-
Tunai dan kesetaraan tunai	42,574	34,958	10,370	16,128

**NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN**

31 Disember 2025

(samb.)

**22. ASET DIKLASIFIKASI SEBAGAI DIPEGANG UNTUK DIJUAL**

## (a) Aset hak penggunaan dan hartanah, loji dan peralatan

	Kumpulan				Jumlah RM'000
	Aset hak penggunaan	Hartanah, loji dan peralatan			
	Tanah pegangan pajak RM'000	Bangunan RM'000	Perabot, kelengkapan dan ubahsuaian pejabat RM'000	Peralatan pejabat dan komputer RM'000	
<b>Pada 31 Disember 2025</b>					
<b>Kos</b>					
Pada 1 Januari 2025	-	-	-	-	-
Pindahan daripada harta tanah, loji dan peralatan (Nota 12)	-	13,352	1,420	605	15,377
Pindahan daripada aset hak penggunaan (Nota 24(a))	1,868	-	-	-	1,868
Pada 31 Disember 2025	1,868	13,352	1,420	605	17,245
<b>Susutnilai dan rosotnilai terkumpul</b>					
Pada 1 Januari 2025	-	-	-	-	-
Pindahan daripada harta tanah, loji dan peralatan (Nota 12)	-	3,935	1,420	601	5,956
Pindahan daripada aset hak penggunaan (Nota 24(a))	291	-	-	-	291
Pada 31 Disember 2025	291	3,935	1,420	601	6,247
<b>Dianalisis sebagai:</b>					
Susutnilai terkumpul	291	1,422	1,294	598	3,605
Rosotnilai terkumpul	-	2,513	126	3	2,642
Pada 31 Disember 2025	291	3,935	1,420	601	6,247
<b>Nilai dibawa bersih</b>					
Pada 31 Disember 2025	1,577	9,417	-	4	10,998

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 22. ASET DIKLASIFIKASI SEBAGAI DIPEGANG UNTUK DIJUAL (samb.)

### (a) Aset hak penggunaan dan hartanah, loji dan peralatan (samb.)

	Kumpulan		
	Hartanah, loji dan peralatan		
	Tanah pegangan kekal RM'000	Bangunan RM'000	Jumlah RM'000
<b>Pada 31 Disember 2024</b>			
<b>Kos</b>			
Pada 1 Januari 2024	196	327	523
Penjualan	(196)	(327)	(523)
Pada 31 Disember 2024	-	-	-
<b>Susutnilai dan rosotnilai terkumpul</b>			
Pada 1 Januari 2024	-	275	275
Pembalikan rosotnilai bagi tahun semasa (Nota 5)	-	(69)	(69)
Penjualan	-	(206)	(206)
Pada 31 Disember 2024	-	-	-
<b>Nilai dibawa bersih</b>			
Pada 31 Disember 2024	-	-	-

### (b) Inventori

	Kumpulan	
	2025 RM'000	2024 RM'000
Pindahan daripada:		
Tanah untuk pembangunan hartanah (Nota 13(a))	82,958	-
Kos pembangunan hartanah (Nota 13(b)(i))	37,967	-
Hartanah dipegang untuk penjualan (Nota 13(b)(ii))	10,684	-
	131,609	-
<b>Jumlah aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual</b>	142,607	-

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 22. ASET DIKLASIFIKASI SEBAGAI DIPEGANG UNTUK DIJUAL (samb.)

### (b) Inventori (samb.)

Aset hak penggunaan dan hartanah, loji dan peralatan

- (a) Pada 21 November 2023, Kumpulan melalui subsidiarinya Ideal Appraisal Sdn. Bhd. ("IASB") telah menandatangani perjanjian dengan pihak ketiga untuk menjual kedai pejabat 3 tingkat dengan keluasan kira-kira 202.4 meter persegi yang terletak di Mukim Sungai Petani, Daerah Kuala Muda, Negeri Kedah dengan balasan tunai berjumlah RM620,000. Perjanjian tersebut telah disempurnakan pada tahun kewangan yang lepas.
- (b) Pada 17 Januari 2026, Kumpulan melalui subsidiarinya Cahaya SPK Resort Club Berhad telah menandatangani perjanjian dengan pihak ketiga untuk menjual tanah komersial pegangan pajak dan bangunan dengan keluasan kira-kira 3.65 ekar yang terletak di Mukim Bukit Raja, Daerah Petaling, Negeri Selangor dengan balasan tunai sebanyak RM13,300,000. Perjanjian tersebut masih belum disempurnakan dan dijangka akan disempurnakan pada tahun kewangan yang akan berakhir pada 31 Disember 2026.

Inventori

- (a) Pada 25 September 2025, Kumpulan melalui subsidiarinya IASB telah menandatangani perjanjian dengan pihak ketiga untuk menjual tanah komersial pegangan kekal dengan keluasan kira-kira 11.41 ekar yang terletak di Mukim Sungai Petani, Daerah Kuala Muda, Negeri Kedah dengan balasan tunai sebanyak RM2,000,000.
- (b) Pada 17 Disember 2025, Kumpulan melalui subsidiarinya S.J. Properties Sdn. Bhd. ("SJP") telah menandatangani perjanjian dengan pihak ketiga untuk menjual 3 lot tanah kediaman pegangan pajakan dengan jumlah keluasan kira-kira 48.49 ekar yang terletak di Mukim Bukit Raja, Daerah Petaling, Negeri Selangor dengan jumlah balasan tunai sebanyak RM113,500,000.
- (c) Pada 31 Disember 2025, Kumpulan melalui subsidiarinya SJP telah menandatangani perjanjian dengan pihak ketiga untuk menjual 19 lot tanah kediaman pegangan pajakan dan 4 lot tanah komersial pegangan pajakan dengan jumlah keluasan kira-kira 64.51 ekar. Penjualan ini juga merangkumi 13 unit kediaman siap dibina dengan jumlah keluasan binaan sebanyak 35,835 kaki persegi dan 4 lot banglo yang telah siap dengan jumlah keluasan sebanyak 121,794 kaki persegi. Semua hartanah tersebut terletak di Mukim Bukit Raja, Daerah Petaling, Negeri Selangor. Jumlah balasan tunai bagi penjualan ini adalah sebanyak RM80,766,000.

Perjanjian-perjanjian tersebut masih belum disempurnakan dan dijangka akan disempurnakan pada tahun kewangan yang akan berakhir pada 31 Disember 2026.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 23. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PEMIUTANG

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	Dinyatakan semula			
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Semasa</b>				
<b>Pemiutang perdagangan</b>				
Pihak ketiga	76	106	-	-
<b>Lain-lain pemiutang</b>				
Hutang kepada pihak berkaitan:				
Subsidiari-subsidiari	-	-	5,476	700
Pelbagai pemiutang	3,909	2,013	3,896	258
Cukai jualan	3	7	-	-
Deposit	12,627	138	-	-
Akruan	2,913	4,352	453	238
	19,452	6,510	9,825	1,196
	19,528	6,616	9,825	1,196
Jumlah pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang (semasa)	19,528	6,616	9,825	1,196
Tambah: Liabiliti pajakan (Nota 24(b))	159	134	147	132
Tolak: Cukai jualan	(3)	(7)	-	-
Jumlah liabiliti kewangan dibawa pada kos dilunaskan	19,684	6,743	9,972	1,328

### (a) Pemiutang perdagangan

Pemiutang perdagangan semasa tidak dikenakan faedah dan tempoh syarat kredit perdagangan biasa Kumpulan adalah antara 30 hingga 90 hari (2024: 30 hingga 90 hari).

### (b) Baki-baki hutang kepada pihak berkaitan

Hutang kepada pihak berkaitan tidak bercagar, tidak dikenakan faedah dan mesti dibayar balik atas permintaan.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 24. PAJAKAN

### Kumpulan dan Syarikat sebagai pemajak

Kumpulan telah menandatangani perjanjian pajakan operasi yang boleh dan tidak boleh dibatalkan untuk penggunaan premis dan peralatan tertentu. Pajakan tersebut mempunyai hayat purata selama 1 tahun hingga 2 tahun tanpa opsyen untuk membeli atau fasal peningkatan yang termasuk dalam kontrak tersebut. Pajakan untuk premis dan peralatan mempunyai terma untuk pembaharuan. Pajakan tersebut termasuk sewa tetap sepanjang tempoh pajakan. Tiada halangan terhadap Kumpulan apabila memasuki pajakan tersebut dan tiada perjanjian untuk pembayaran sewa luarjangka.

Kecuali pajakan jangka pendek dan pajakan aset sandaran nilai rendah, setiap pajakan dinyatakan di dalam penyata kedudukan kewangan sebagai aset hak penggunaan dan liabiliti pajakan.

### (a) Aset hak penggunaan

Berikut adalah nilai dibawa aset hak penggunaan yang telah diiktiraf dan pergerakan sepanjang tempoh kewangan semasa:

	Tanah pajakan RM'000	Premis RM'000	Jumlah RM'000
<b>Kumpulan</b>			
<b>Pada 31 Disember 2025</b>			
<b>Kos</b>			
Pada 1 Januari 2025	1,868	202	2,070
Tambahan	-	21	21
Pengubahsuaian	-	192	192
Penamatan	-	(167)	(167)
Pindahan ke aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual (Nota 22(a))	(1,868)	-	(1,868)
Pada 31 Disember 2025	-	248	248
<b>Susutnilai terkumpul</b>			
Pada 1 Januari 2025	270	68	338
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 7)	21	146	167
Penamatan	-	(167)	(167)
Pindahan ke aset diklasifikasi sebagai dipegang untuk dijual (Nota 22(a))	(291)	-	(291)
Pada 31 Disember 2025	-	47	47
<b>Nilai dibawa bersih</b>			
Pada 31 Disember 2025	-	201	201

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 24. PAJAKAN (samb.)

### (a) Aset hak penggunaan (samb.)

Berikut adalah nilai dibawa aset hak penggunaan yang telah diiktiraf dan pergerakan sepanjang tempoh kewangan semasa: (samb.)

	Tanah pajakan	Premis	Jumlah Dinyatakan semula
	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kumpulan (samb.)</b>			
<b>Pada 31 Disember 2024</b>			
<b>Kos</b>			
Pada 1 Januari 2024	1,868	262	2,130
Pengubahsuaian	-	133	133
Penamatan	-	(193)	(193)
Pada 31 Disember 2024	1,868	202	2,070
<b>Susutnilai terkumpul</b>			
Pada 1 Januari 2024	250	129	379
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 7)	20	132	152
Penamatan	-	(193)	(193)
Pada 31 Disember 2024	270	68	338
<b>Nilai dibawa bersih</b>			
Pada 31 Disember 2024	1,598	134	1,732

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 24. PAJAKAN (samb.)

### (a) Aset hak penggunaan (samb.)

Berikut adalah nilai dibawa aset hak penggunaan yang telah diiktiraf dan pergerakan sepanjang tempoh kewangan semasa: (samb.)

	Premis	
	2025 RM'000	2024 RM'000
<b>Syarikat</b>		
<b>Kos</b>		
Pada 1 Januari	179	240
Pengubahsuaian	192	132
Penamatan	(136)	(193)
Pada 31 Disember	235	179
<b>Susutnilai terkumpul</b>		
Pada 1 Januari	47	118
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 7)	136	122
Penamatan	(136)	(193)
Pada 31 Disember	47	47
<b>Nilai dibawa bersih</b>		
Pada 31 Disember	188	132

### (b) Liabiliti pajakan

Berikut adalah nilai dibawa liabiliti pajakan yang telah diiktiraf dan pergerakan sepanjang tempoh kewangan semasa:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025 RM'000	2024 RM'000	2025 RM'000	2024 RM'000
Pada 1 Januari	134	138	132	125
Tambahan	21	-	-	-
Pengubahsuaian	151	132	151	132
Tambahan faedah (Nota 6)	5	5	5	4
Pembayaran	(152)	(141)	(141)	(129)
Pada 31 Disember	159	134	147	132
Dianalisis sebagai:				
Semasa	159	134	147	132

Analisis kematangan bagi liabiliti pajakan dinyatakan di Nota 31(b).

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 24. PAJAKAN (samb.)

### (c) Pembayaran pajakan tidak diiktiraf sebagai liabiliti

Kumpulan dan Syarikat memilih untuk tidak mengiktiraf liabiliti pajakan untuk pajakan jangka pendek (pajakan dengan jangkaan tempoh dua belas bulan atau kurang) atau untuk pajakan aset nilai rendah. Pembayaran yang dibuat di bawah pajakan tersebut dibelanjakan berdasarkan kaedah garis lurus.

Perbelanjaan yang berkaitan dengan pembayaran yang tidak termasuk dalam pengukuran liabiliti pajakan dalam tempoh kewangan adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Perbelanjaan termasuk dalam perbelanjaan pentadbiran:				
Perbelanjaan berkaitan dengan pajakan nilai rendah (Nota 7)	42	43	27	28

## 25. CUKAI TERTUNDA

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 1 Januari	27,584	27,540	-	-
Diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian (Nota 10)	(12,210)	44	-	-
Pada 31 Disember	15,374	27,584	-	-
Terdiri daripada:				
Aset cukai tertunda	15,386	27,596	-	-
Liabiliti cukai tertunda	(12)	(12)	-	-
	15,374	27,584	-	-

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 25. CUKAI TERTUNDA (samb.)

Pendapatan cukai tertunda pada 31 Disember adalah berkaitan dengan perkara-perkara berikut:

	Pada 1 Januari 2024	Diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian	Pada 31 Disember 2024/ 1 Januari 2025  Dinyatakan semula	Diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian	Pada 31 Disember 2025
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kumpulan</b>					
<b>Aset cukai tertunda:</b>					
Kerugian cukai belum diguna dan elaun modal tidak diserap	92	(92)	-	-	-
Lain-lain	27,568	28	27,596	(12,210)	15,386
	27,660	(64)	27,596	(12,210)	15,386
<b>Liabiliti cukai tertunda:</b>					
Harta tanah, loji dan peralatan	(94)	94	-	-	-
Tanah untuk pembangunan hartanah	(26)	14	(12)	-	(12)
	(120)	108	(12)	-	(12)
	27,540	44	27,584	(12,210)	15,374

	Pada 1 Januari 2024	Diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian	Pada 31 Disember 2024/ 1 Januari 2025	Diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian	Pada 31 Disember 2025
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Syarikat</b>					
<b>Aset cukai tertunda:</b>					
Kerugian cukai belum diguna dan elaun modal tidak diserap	18	-	18	17	35
<b>Liabiliti cukai tertunda:</b>					
Harta tanah, loji dan peralatan	(18)	-	(18)	(17)	(35)
	-	-	-	-	-

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 25. CUKAI TERTUNDA (samb.)

Aset cukai tertunda tidak diiktiraf bagi butiran-butiran berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Kerugian cukai belum diguna	83,600	47,224	4,863	4,863
Elaun modal tidak diserap	3,556	3,021	2,431	2,400
Lain-lain perbezaan sementara	71	36	68	32
	87,227	50,281	7,362	7,295

Aset cukai tertunda tidak diiktiraf untuk kerugian cukai belum diguna dan elaun modal tidak diserap kerana para pengarah berpendapat bahawa ia tidak berkemungkinan yang keuntungan masa hadapan boleh dikenakan cukai akan tersedia ada terhadap kerugian cukai belum diguna dan elaun modal yang tidak diserap boleh digunakan. Di bawah rejim cukai terkini, kebolehan untuk membawa ke hadapan kerugian cukai belum diguna adalah terhad kepada tempoh maksimum sepuluh tahun taksiran berturut-turut. Tiada tarikh luput bagi elaun modal tidak diserap dan lain-lain perbezaan terkini.

Kerugian cukai belum diguna luput pada tahun-tahun taksiran berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
- 2025	8,436	8,436	-	-
- 2028	22,724	26,252	4,863	4,863
- 2029	428	1,266	-	-
- 2030	1,452	2,486	-	-
- 2031	447	1,636	-	-
- 2032	-	386	-	-
- 2033	46,362	737	-	-
- 2034	3,751	6,025	-	-
	83,600	47,224	4,863	4,863

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 26. MODAL SAHAM

	Bilangan saham biasa		Jumlah	
	2025	2024	2025	2024
	'000	'000	RM'000	RM'000
<b>Diterbitkan dan dibayar penuh</b>				
Pada 1 Januari/31 Disember	248,336	248,336	248,336	248,336

Pemegang-pemegang saham biasa berhak menerima dividen seperti yang diisytiharkan dari masa ke semasa dan mempunyai satu hak mengundi sesaham di mesyuarat agung Syarikat. Kesemua saham biasa mempunyai taraf yang sama terhadap nilai sisa aset Syarikat.

## 27. RIZAB-RIZAB LAIN

	Rizab modal	Premium pengambilalihan kepentingan tak mengawal	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kumpulan</b>			
Pada 1 Januari 2024/31 Disember 2024/1 Januari 2025/ 31 Disember 2025	112	(14,608)	(14,496)

Butiran bagi setiap kategori adalah seperti berikut:

### (a) Rizab modal

Rizab modal adalah berkaitan dengan lebihan yang timbul daripada penebusan saham keutamaan usaha sama.

### (b) Premium pengambilalihan kepentingan tak mengawal

Ini merupakan premium yang dibayar untuk pengambilalihan kepentingan tak mengawal dalam SPK-Sentosa Corporation Berhad.

## 28. PEROLEHAN TERTAHAN

Syarikat boleh membayar dividen daripada perolehan tertahan keseluruhannya pada 31 Disember 2025 di bawah sistem tahap tunggal.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 29. URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN

(a) Kumpulan dan Syarikat mempunyai urusan yang berikut dengan pihak berkaitan dalam tahun semasa:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Subsidiari-subsidiari:</b>				
Yuran pengurusan dikenakan kepada	-	-	(430)	(439)
Pinjaman kepada	-	-	-	(4,460)
Bayaran balik pinjaman daripada	-	-	3,596	17,552
Permodalan pinjaman kepada	-	-	1,249	18
Penebusan saham keutamaan boleh tebus	-	-	-	51,305
Bayaran perbelanjaan bagi pihak	-	-	(4,807)	(19,024)
Penepian hutang daripada	-	-	353	-
Kutipan diterima bagi pihak	-	-	5,000	-
<b>Syarikat-syarikat bersekutu:</b>				
Bayaran perbelanjaan bagi pihak	(4)	(12)	(4)	(12)
Bayaran balik pinjaman daripada	4	30	4	30
<b>Usaha sama:</b>				
Bayaran perbelanjaan bagi pihak	(48)	(48)	(48)	(48)
Bayaran balik pinjaman daripada	48	48	48	48

Maklumat mengenai baki-baki yang belum diselesaikan yang timbul daripada urusan pihak berkaitan pada 31 Disember 2025 dan 2024 dinyatakan di nota-nota masing-masing.

(b) Pampasan personel pengurusan utama

Ganjaran pengarah-pengarah dan personel pengurusan utama dalam tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Manfaat pekerja jangka pendek	2,946	2,945	2,842	2,841
Manfaat selepas pekerjaan				
- pelan sumbangan dikenalpasti	483	483	483	483
	3,429	3,428	3,325	3,324

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 29. URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN (samb.)

- (b) Pampasan personel pengurusan utama (samb.)

Termasuk di dalam pampasan personel pengurusan utama adalah:

	Kumpulan		Syarikat	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Ganjaran pengarah-pengarah (Nota 9)	858	858	753	753

## 30. NILAI SAKSAMA ASET DAN LIABILITI

- (a) Nilai saksama bagi aset dan liabiliti yang dibawa pada nilai saksama

### Hierarki nilai saksama

Kumpulan mengklasifikasikan pengukuran nilai saksama menggunakan hierarki nilai saksama yang menunjukkan kepentingan input yang digunakan bagi membuat penilaian. Hierarki nilai saksama terbahagi kepada tahap-tahap berikut:

Tahap 1 - harga pasaran tersiarharga (tidak diselaraskan) dalam pasaran aktif untuk aset atau liabiliti yang sama;

Tahap 2 - input selain daripada harga pasaran tersiarharga yang termasuk di dalam tahap 1 yang boleh diperhatikan untuk aset atau liabiliti secara langsung (sebagai harga) atau tidak langsung (diperoleh daripada harga); dan

Tahap 3 - input untuk aset atau liabiliti yang tidak berdasarkan data pasaran yang tidak boleh diperhatikan (input yang tidak boleh diperhatikan).

Jadual berikut menunjukkan analisis bagi setiap kelas aset dan liabiliti yang dibawa pada nilai saksama mengikut tahap hierarki nilai saksama:

	Tarikh penilaian	Harga pasaran	Input	Input	Jumlah
		dalam pasaran aktif bagi instrumen yang sama (Tahap 1)	penting lain yang boleh diperhatikan (Tahap 2)	penting yang tidak boleh diperhatikan (Tahap 3)	
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
<b>Kumpulan</b>					
<b>Pada 31 Disember 2025</b>					
<b>Aset dinilai pada nilai saksama</b>					
Tanah pegangan pajak dan bangunan	31 Disember 2025	-	9,422	-	9,422
Sekuriti pelaburan	31 Disember 2025	-	51,234	-	51,234
		-	60,656	-	60,656



# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 30. NILAI SAKSAMA ASET DAN LIABILITI (samb.)

### (a) Nilai saksama bagi aset dan liabiliti yang dibawa pada nilai saksama (samb.)

Informasi bagi input penting yang tidak boleh diperhatikan yang digunakan untuk penilaian nilai saksama Tahap 3

Jadual berikut menunjukkan informasi tentang penilaian nilai saksama yang menggunakan input penting yang tidak boleh diperhatikan (Tahap 3):

Keterangan	Nilai saksama RM'000	Teknik penilaian	Input penting yang tidak boleh diperhatikan	Julat	Kepekaan input terhadap nilai saksama
<b>Kumpulan</b>					
<b>Pada 31 Disember 2024</b>					
Tanah pegangan kekal	5,000	Kaedah perbandingan	Perbezaan dari segi lokasi, saiz, elemen masa dan faktor-faktor relevan lain	-65% ke -55%	Setiap penambahan/ (pengurangan) sebanyak 1% akan menyebabkan penambahan/ (pengurangan) nilai saksama sebanyak RM52,000

Proses penilaian yang digunakan oleh Kumpulan

Nilai saksama tanah pegangan kekal ditentukan oleh penilai bebas yang mempunyai kelayakan profesional yang diiktiraf dan berpengalaman dengan lokasi dan kategori tanah pegangan kekal yang dinilai. Syarikat penilaian menyediakan nilai saksama tanah pegangan kekal Kumpulan setiap tahun. Perubahan dalam nilai saksama dianalisis oleh pihak pengurusan setiap tahun selepas mendapat laporan penilaian daripada syarikat penilaian.

Pergerakan dalam aset Tahap 3 yang dinilai pada nilai saksama

Jadual berikut menunjukkan penyesuaian bagi semua aset yang dinilai pada nilai saksama berdasarkan input yang tidak boleh diperhatikan (Tahap 3):

	Kumpulan Tanah pegangan kekal	
	2025 RM'000	2024 RM'000
Pada 1 Januari	5,000	25,000
Rosotnilai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian	-	(20,000)
Pembalikan rosotnilai semasa pelupusan	20,000	-
Penjualan	(25,000)	-
Pada 31 Disember	-	5,000

Tiada pemindahan amaun antara Tahap 1 dan 2 bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2025 dan 2024.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 30. NILAI SAKSAMA ASET DAN LIABILITI (samb.)

### (b) Penentuan nilai saksama

Aset dan liabiliti kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama dan di mana nilai dibawa adalah penganggaran nilai saksama yang munasabah

Berikutnya adalah kelas aset dan liabiliti kewangan yang tidak dibawa pada nilai saksama dan di mana nilai dibawa adalah penganggaran nilai saksama yang munasabah:

	Nota
Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang (semasa)	19
Wang tunai dan baki di bank	21
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang (semasa)	23

Nilai dibawa aset dan liabiliti kewangan tersebut adalah penganggaran nilai saksama yang munasabah, oleh kerana bersifat jangka pendek atau mereka adalah instrumen kadar berapung yang dinilai semula pada kadar faedah pasaran pada atau menghampiri tarikh pelaporan.

## 31. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN

Polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan bertujuan untuk memastikan bahawa sumber kewangan yang mencukupi tersedia untuk pembangunan perniagaan Kumpulan sambil menguruskan risiko kredit, risiko kecairan dan risiko harga pasaran. Lembaga Pengarah mengkaji dan bersetuju polisi bagi menguruskan setiap risiko tersebut dan ianya diringkaskan di bawah. Sepanjang tahun kewangan di bawah kajian, ia adalah polisi Kumpulan bahawa tiada perdagangan dalam instrumen kewangan derivatif akan dilaksanakan.

### (a) Risiko kredit

Risiko kredit adalah risiko kerugian yang mungkin timbul daripada instrumen kewangan yang belum diselesaikan jikalau pihak berkenaan memungkirinya. Pendedahan Kumpulan dan Syarikat kepada risiko kredit terutamanya timbul daripada penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang. Kumpulan mengurangkan risiko kredit untuk aset kewangan yang lain seperti wang tunai dan baki di bank, dengan berurusan secara eksklusif dengan pihak yang mempunyai kedudukan kredit yang tinggi.

Pada tarikh pelaporan, pendedahan Kumpulan dan Syarikat kepada risiko kredit yang maksima diwakili oleh nilai dibawa setiap kelas aset kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 31. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (samb.)

### (a) Risiko kredit (samb.)

#### Profil konsentrasi risiko kredit

Kumpulan menentukan konsentrasi risiko kredit dengan memantau negara dan sektor industri penghutang perdagangan secara berterusan. Profil konsentrasi risiko kredit penghutang perdagangan Kumpulan pada tarikh pelaporan adalah seperti berikut:

	Kumpulan			
	2025		2024	
	RM'000	% daripada jumlah	RM'000	% daripada jumlah
<b>Berdasarkan negara:</b>				
Malaysia	2	100%	12	100%
<b>Berdasarkan sektor industri:</b>				
Pembangunan hartanah	2	100%	12	100%

Pada tarikh pelaporan, 4% (2024: 1%) penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang Kumpulan adalah hutang daripada pihak berkaitan manakala kira-kira 78% (2024: 92%) daripada lain-lain penghutang Syarikat adalah hutang daripada pihak berkaitan.

#### Aset kewangan yang belum lampau tempoh dan tidak dirosotnilai

Maklumat tentang penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang yang belum lampau tempoh dan tidak dirosotnilai dinyatakan di Nota 19.

#### Aset kewangan yang telah lampau tempoh dan telah dirosotnilai

Maklumat tentang aset kewangan yang telah lampau tempoh dan telah dirosotnilai dinyatakan di Nota 19.

### (b) Risiko kecairan

Risiko kecairan adalah risiko bahawa Kumpulan atau Syarikat akan menghadapi kesukaran dalam memenuhi kewajipan kewangan oleh kerana kekurangan dana. Pendedahan Kumpulan dan Syarikat kepada risiko kecairan timbul terutamanya daripada perbezaan dalam kematangan aset dan liabiliti kewangan. Objektif Kumpulan dan Syarikat adalah untuk mengekalkan keseimbangan di antara kesinambungan pembiayaan dan fleksibiliti melalui penggunaan kemudahan kredit tunggu sedia.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025  
(samb.)

## 31. POLISI DAN OBJEKTIF PENGURUSAN RISIKO KEWANGAN (samb.)

### (b) Risiko kecairan (samb.)

Analisis instrumen kewangan berdasarkan kematangan kontraktual

Jadual berikut menyatakan profil kematangan liabiliti Kumpulan dan Syarikat pada tarikh pelaporan berdasarkan pembayaran balik kewajipan kontraktual yang tidak didiskaunkan.

	2025	2024
	Atas permintaan atau dalam satu tahun	Atas permintaan atau dalam satu tahun
	RM'000	RM'000
<b>Kumpulan</b>		
<b>Liabiliti kewangan:</b>		
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	19,525	6,609
Liabiliti pajakan	165	140
Jumlah liabiliti yang tidak didiskaunkan	19,690	6,749
<b>Syarikat</b>		
<b>Liabiliti kewangan:</b>		
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	9,824	1,196
Liabiliti pajakan	153	137
Jumlah liabiliti yang tidak didiskaunkan	9,977	1,333

### (c) Risiko harga pasaran

Risiko harga pasaran adalah risiko nilai saksama atau aliran tunai masa depan bagi instrumen kewangan Kumpulan akan berubah-ubah kerana perubahan dalam harga pasaran (selain daripada kadar faedah atau tukaran matawang).

Kumpulan terdedah kepada risiko harga ekuiti yang timbul daripada pelaburan dalam instrumen ekuiti tersiarharga. Instrumen ini diklasifikasi sebagai sedia untuk dijual.

Pada tarikh pelaporan, jika harga unit bagi aset kewangan tersiarharga 10 mata asas lebih rendah/tinggi, dengan kesemua pembolehubah lain malar, keuntungan (2024: kerugian) selepas cukai Kumpulan akan berkurangan/bertambah (2024: bertambah/berkurangan) sebanyak RM513,000 (2024: RM938,000).

## 32. PENGURUSAN MODAL

Objektif utama pengurusan modal Kumpulan adalah untuk memastikan ia mengekalkan kedudukan kredit yang kukuh dan nisbah modal yang baik untuk menampung perniagaan dan memaksimumkan nilai pemegang saham.

Kumpulan mengurus struktur modal dan membuat penyesuaian kepadanya, berdasarkan perubahan dalam keadaan ekonomi. Kumpulan mungkin menyelaraskan bayaran dividen kepada pemegang saham, pulangan modal kepada pemegang saham atau menerbitkan saham baru untuk mengekalkan atau menyesuaikan struktur modal. Tiada perubahan dibuat kepada objektif, polisi atau proses dalam tahun kewangan yang berakhir pada 31 Disember 2025 dan 2024.

# NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN

31 Disember 2025

(samb.)

## 33. PERISTIWA-PERISTIWA PENTING

- (a) Pada tahun 2002, subkontraktor subsidiari, Solutions Protocol Sdn. Bhd. ("SPSB"), telah diberikan kontrak oleh Kerajaan Malaysia ("Kerajaan") untuk merekabentuk, memasang, melengkapkan, mentauliahkan dan menyelenggara sistem Teknologi Maklumat dan Komunikasi Hospital ("HICT"). Projek tersebut telah disiapkan pada tahun 2008. Kemudian, SPSB telah terlibat dengan pertikaian-pertikaian guaman berikut berkaitan dengan projek HICT tersebut:
- (i) Pada 20 Disember 2018, subkontraktor SPSB telah menyerahkan Notis Timbang Tara kepada SPSB berkenaan dengan pertikaian mengenai jumlah akhir yang dituntut oleh subkontraktor tersebut bagi khidmat runding. Jumlah tuntutan adalah berkaitan dengan khidmat tambahan dalam tempoh lanjutan projek dari 2005 hingga 2010. Pada tahun kewangan yang lepas, timbang tara tersebut telah diputuskan dengan Award Akhir yang dikeluarkan pada 28 Ogos 2024 di mana SPSB perlu membayar sebanyak RM3,871,000 bagi kos runding dan faedah sebanyak RM1,252,000 kepada subkontraktor tersebut. Jumlah tersebut telah dibayar pada 17 Oktober 2024 dan kos runding telah didedahkan di dalam penyata kewangan sebagai kos jualan kerana kos tersebut berkaitan secara langsung dengan projek HICT, manakala faedah telah didedahkan di dalam penyata kewangan sebagai perbelanjaan pentadbiran.
- (ii) Pada 21 Oktober 2015, SPSB telah menyerahkan Notis Timbang Tara kepada Kerajaan berkenaan dengan jumlah tuntutan bagi kerugian langsung dan perbelanjaan yang ditanggung akibat daripada kelewatan dan lanjutan masa projek dari tahun 2005 hingga 2008. Timbang tara tersebut telah diputuskan dengan Award Akhir yang dikeluarkan pada 12 Mac 2025 di mana Kerajaan perlu membayar jumlah berikut kepada SPSB:
- RM10,788,000 bagi kerugian langsung dan perbelanjaan;
  - Faedah ke atas RM10,788,000 pada kadar 5% setahun daripada 12 Mac 2025 sehingga tarikh realisasi penuh; dan
  - RM337,000 bagi kos guaman.

Jumlah tersebut telah diselesaikan pada tahun kewangan semasa.

- (b) Pada 23 Disember 2024, Syarikat telah menandatangani term sheet dengan pihak ketiga untuk cadangan penjualan 100% kepentingan ekuiti dalam subsidiari-subsidiari milik penuh Syarikat, S.J. Properties Sdn. Bhd. ("SJP") dan Cahaya SPK Resort Club Berhad ("CSRC"). Jumlah harga penjualan yang dicadangkan ialah RM250,000,000. Walau bagaimanapun, pada tahun kewangan semasa, cadangan penjualan tersebut telah dibatalkan disebabkan oleh faktor-faktor di luar kawalan Syarikat. Sehubungan itu, SJP dan CSRC tidak lagi tersedia untuk dijual serta-merta dalam keadaan sedia ada dan tidak lagi diklasifikasikan sebagai operasi yang dihentikan serta kumpulan pelupusan yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk dijual, dengan perbandingan tahun 2024 telah dinyatakan semula.

## 34. KELULUSAN PENYATA KEWANGAN UNTUK TERBITAN

Penyata kewangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2025 telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah untuk diterbitkan menurut resolusi para pengarah pada 14 April 2026.

## SENARAI HARTANAH KUMPULAN

Pada 31 Disember 2025

Tempat	Keterangan Mengenai Geran	Jangkamasa Hayat	Keluasan	Kegunaan Hartanah	Nilai Dibawa (RM'000)
Bukit Cahaya, Seksyen 9, Shah Alam	Pajakan Negeri 7336 Lot 8111 Mukim Bukit Raja Daerah Petaling	Tempoh pegangan pajakan berakhir pada tahun 2092	113.00 ekar	Tanah untuk pembangunan	82,735
Bandar Amanjaya, Sungai Petani, Kedah	H.S.(D) 153139 PT 80481 (Dulu dikenali sebagai Geran 217007 Lot 68233)	Pegangan kekal	11.41 ekar	Tanah untuk pembangunan	223

# SENARAI PEMEGANG SAHAM UTAMA

Pada 21 April 2026

## SENARAI TIGA PULUH (30) PEMEGANG SAHAM TERBESAR

Nama Pemegang-pemegang Saham	Bilangan Saham	%
1. Gerak Jaguh Sdn. Bhd.	186,838,282	75.2361
2. Nik Anida Binti Nik Manshor	9,150,755	3.6848
3. Mobee Sdn. Bhd.	8,940,416	3.6001
4. Tan Sri Wan Azmi Wan Hamzah	2,505,520	1.0089
5. Aqil Bin Ahmad Azizuddin	2,056,750	0.8282
6. Khairol Basha Bin Md. Tahir	1,538,462	0.6195
7. Kamil Azman Bin Abdul Razak	1,018,939	0.4103
8. Estet Raja Tan Sri Dato Hj Khalid Bin Raja Haji Harun, (simati)	977,783	0.3937
9. Abdullah Bin Ismail	540,872	0.2178
10. Datuk Dr. Mahmood Bin Osman Merican	531,570	0.2141
11. H.M.Shah's Realty Sdn. Bhd.	530,000	0.2134
12. Asnida Bt Abdul Daim	518,729	0.2089
13. Jamaliah Binti Kayat	506,954	0.2041
14. Misiasia (M) Sdn. Bhd.	496,185	0.1998
15. T.A.R Keluarga Sdn. Bhd.	454,868	0.1832
16. Datin Jamilah Bt Adam	395,664	0.1593
17. Dato' Amin Shah Omar Shah	318,724	0.1283
18. Azlan Shah Bin Omar Shah	311,000	0.1252
19. Ragayah Bt Dato' Hj Mohd Eusoff	252,737	0.1018
20. Abdul Aziz Bin Hashim	230,045	0.0926
21. Noordin Bin Saidin	225,608	0.0908
22. Tan Sri Yaacob Bin Abdul Latiff, (simati)	222,781	0.0897
23. Dato' Mohamed Nor Bin Hj Ismail	210,000	0.0846
24. Amir Khalid Bin Hussain	208,668	0.0840
25. Shuhaila Binti Abdul Shukor	206,750	0.0833
26. Abdul Wahab Bin Mohd Othman	203,932	0.0821
27. Noor Zureen Hashim Binti Zainuddin Mohd Hashim, Pentadbir Harta Pusaka Noor Rana Bt Abdul Talib (simati)	198,381	0.0799
28. Mohd Idris Bin Haji Ismail	197,237	0.0794
29. Sophiah Binti Haji Ismail	197,237	0.0794
30. Mohd. Shah Bin Hassan	180,000	0.0725
	220,164,849	88.6558

# SENARAI PEMEGANG SAHAM UTAMA

Pada 21 April 2026  
(samb.)

## PEMEGANG SAHAM UTAMA

Nama Pemegang Saham	Bilangan Saham	%
1. Gerak Jaguh Sdn. Bhd.	186,838,282	75.2361

## NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

**DENGAN INI DIBERITAHU** bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad (“Syarikat”) yang ke Enam Puluh Lima (65) akan diadakan di Royal Selangor Golf Club, Off Jalan Tun Razak, 55000 Kuala Lumpur pada hari Khamis, 4 Jun 2026 jam 10.30 pagi bagi tujuan-tujuan berikut:-

- |    |   |                                   |
|----|---|-----------------------------------|
| 1. | Menerima Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 bersama dengan Laporan-laporan Pengarah dan Juruaudit mengenainya.   | <b>(Sila Rujuk Kepada Nota 1)</b> |
| 2. | Perlantikan semula Y.Bhg. Jen. Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain (B) yang bersara sebagai Pengarah menurut Artikel 105 Tataurusan Syarikat.   | <b>Resolusi 1</b>                 |
| 3. | Perlantikan semula Tetuan Ernst & Young sebagai Juruaudit dan memberi kuasa kepada para Pengarah menetapkan ganjaran mereka.  | <b>Resolusi 2</b>                 |
| 4. | Meluluskan yuran para Pengarah berjumlah sehingga RM6,600 sebulan dan elaun mesyuarat berjumlah sehingga RM2,000 bagi setiap mesyuarat dari tamatnya Mesyuarat Agung Tahunan ini sehingga tamatnya Mesyuarat Agung Tahunan tahun hadapan.   | <b>Resolusi 3</b>                 |
| 5. | Meluluskan Resolusi Biasa yakni menurut Seksyen 75 dan 76 Akta Syarikat, 2016, para Pengarah adalah dengan ini diberi kuasa untuk menerbitkan saham-saham dalam Syarikat pada bila-bila masa sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan dengan terma-terma dan syarat-syarat serta untuk tujuan-tujuan sedemikian yang Pengarah-pengarah mungkin, pada budi bicara mutlak mereka, beranggapan sesuai dengan syarat bahawa jumlah agregat saham yang akan diterbitkan tidak melebihi 10 peratus (10%) daripada modal saham terbitan Syarikat buat masa ini, tertakluk sentiasa kepada kelulusan daripada semua pihak berkuasa yang berkaitan diperolehi untuk terbitan dan peruntukan sedemikian. | <b>Resolusi 4</b>                 |
| 6. | Cadangan membaharui mandat umum seperti yang telah diluluskan pada Mesyuarat Agung Tahunan lepas iaitu pada 3 Jun 2025.   | <b>Resolusi 5</b>                 |

“Tertakluk kepada Akta Syarikat, 2016 dan Memorandum dan Tataurusan Syarikat, kelulusan dan kuasa diberi kepada Syarikat dan/atau anak-anak syarikat untuk memasuki atau melaksanakan urusan atau urusan niaga yang melibatkan kepentingan Pengarah, pemegang saham utama atau orang-orang yang berhubungkait dengan para Pengarah dan/atau pemegang saham utama Syarikat dan/atau anak-anak syarikat (selepas ini dikenali sebagai “Pihak Berhubungkait”)

**DENGAN SYARAT** urusan atau urusan niaga tersebut:

- i. berulang-ulang dan berbentuk pendapatan atau dagangan;
- ii. diperlukan untuk operasi harian; dan
- iii. dijalankan sebagai urusan niaga biasa atas terma-terma yang sama tara dan/atau tidak memberi manfaat atau faedah lebih kepada Pihak Berhubungkait dibanding dengan pihak lain dan tidak memudaratkan pemegang saham minoriti.

Dan resolusi di atas berkuatkuasa untuk satu jangka masa yang berakhir sebaik sahaja tamat Mesyuarat Agung Tahunan tahun hadapan atau sebaik sahaja ditarik balik oleh pemegang saham melalui satu Mesyuarat pemegang saham, yang mana terdahulu.”

7. Menjalankan sebarang urusan biasa Syarikat yang lain di mana notis yang sewajarnya telah diberikan.

# NOTIS MESYUARAT AGUNG TAHUNAN

(samb.)

## Dengan Perintah Lembaga Pengarah

Fateh Hanum Bte Khairuddin  
(No. Sijil Amalan 201908003154)(LS0009093)  
Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur  
13 Mei 2026

### Nota-nota:

#### 1. *Penyata Kewangan*

- (a) Agenda ini adalah untuk perbincangan sahaja dibawah Seksyen 340(1)(a) Akta Syarikat, 2016, di mana Penyata Kewangan yang telah di audit tidak memerlukan kelulusan rasmi dari pemegang saham. Oleh itu, Agenda tidak akan dibawa kepada undian.

#### 2. *Proksi dan/atau Wakil yang dilantik di bawah surat kuasa wakil*

- (a) Ahli-ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi dalam Mesyuarat Agung Tahunan yang ke-65 ini boleh melantik Pengerusi Mesyuarat sebagai proksi untuk menyerta dan mengundi bagi pihak ahli Syarikat.
- (b) Ahli-ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi dalam mesyuarat ini berhak melantik seorang proksi yang semestinya ahli Syarikat kecuali sebuah perbadanan yang menjadi ahli Syarikat boleh melantik mana-mana Pegawai Syarikat itu sebagai proksinya walaupun ianya ahli Syarikat atau tidak.
- (c) Instrumen perlantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis di bawah tandatangan orang yang melantik atau di bawah tandatangan wakil yang dilantik atau ahli Syarikat adalah sebuah perbadanan samada di bawah meterai rasmi atau di bawah tandatangan seorang pegawai atau wakil yang dilantik di bawah surat kuasa wakil.
- (d) Instrumen perlantikan proksi mestilah diserahkan ke pejabat berdaftar Syarikat di Tingkat 11, Menara Perak, No. 24, Jalan Perak, 50450 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam iaitu pada atau sebelum Selasa, 2 Jun 2026, jam 10.30 pagi sebelum waktu mesyuarat yang ditetapkan atau ditangguhkan.

Muka surat ini sengaja dikosong



**SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD**  
(Nombor Pendaftaran : 19610100067(4115-H))  
(Diperbadankan di Malaysia)

**BORANG PROKSI**

Bilangan Saham

Saya/Kami, \_\_\_\_\_ beralamat \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ sebagai ahli Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad dengan

ini melantik \_\_\_\_\_ beralamat \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ No. Telefon \_\_\_\_\_

Alamat emel \_\_\_\_\_ atau jika beliau tidak dapat hadir \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ beralamat \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ No. Telefon \_\_\_\_\_

Alamat emel \_\_\_\_\_ atau jika beliau tidak dapat hadir Pengerusi Mesyuarat sebagai proksi saya/kami untuk mengundi bagi pihak saya/kami pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan diadakan di Royal Selangor Golf Club, Off Jalan Tun Razak, 55000 Kuala Lumpur pada hari Khamis, 4 Jun 2026 jam 10.30 pagi dan mana-mana penangguhannya. Proksi saya/ kami akan mengundi seperti ditunjukkan di bawah:

NO.	RESOLUSI	BERSETUJU	MENENTANG
1.	Perlantikan semula Y.Bhg. Jen. Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain (B) yang bersara sebagai Pengarah menurut Artikel 105 Tataurusan Syarikat. (Resolusi 1)		
2.	Perlantikan semula Tetuan Ernst & Young sebagai Juruaudit dan memberi kuasa kepada para Pengarah menetapkan ganjaran mereka. (Resolusi 2)		
3.	Meluluskan yuran para Pengarah berjumlah sehingga RM6,600 sebulan dan elaun mesyuarat berjumlah sehingga RM2,000 bagi setiap mesyuarat dari tamatnya Mesyuarat Agung Tahunan ini sehingga tamatnya Mesyuarat Agung Tahunan tahun hadapan. (Resolusi 3)		
4.	Memberi kuasa di bawah 75 dan 76 Akta Syarikat, 2016 bagi para Pengarah menerbitkan saham. (Resolusi 4)		
5.	Meluluskan pembaharuan mandat umum untuk menjalankan urusan atau urusan yang berulang-ulang dengan Pihak Berhubungkait. (Resolusi 5)		

Sila tunjukkan dengan menandakan "X" di ruang yang disediakan di sebelah tiap-tiap resolusi bagaimana tuan/puan ingin mengundi. Jika tiada apa-apa arahan yang diberikan, borang ini dianggap telah memberi kuasa proksi untuk mengundi mengikut pertimbangannya.

Saya/Kami perturunkan tandatangan saya/kami pada \_\_\_\_\_ haribulan \_\_\_\_\_ tahun 2026.

\_\_\_\_\_  
Tandatangan Saya/Kami

\_\_\_\_\_  
Tandatangan Saksi

Disaksikan oleh :  
No. Kad Pengenalan :

**Nota -Nota:**

**1. Proksi dan/atau Wakil yang dilantik di bawah surat kuasa wakil**

- (a) Ahli-ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi dalam Mesyuarat Agung Tahunan yang ke-65 ini boleh melantik Pengerusi Mesyuarat sebagai proksi untuk menyerta dan mengundi bagi pihak ahli Syarikat.
- (b) Ahli-ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi dalam mesyuarat ini berhak melantik seorang proksi yang semestinya ahli Syarikat kecuali sebuah perbadanan yang menjadi ahli Syarikat boleh melantik mana-mana Pegawai Syarikat itu sebagai proksinya walaupun ianya ahli Syarikat atau tidak.
- (c) Instrumen perlantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis di bawah tandatangan orang yang melantik atau di bawah tandatangan wakil yang dilantik atau ahli Syarikat adalah sebuah perbadanan samada di bawah meterai rasmi atau di bawah tandatangan seorang pegawai atau wakil yang dilantik di bawah surat kuasa wakil.
- (d) Instrumen perlantikan proksi mestilah diserahkan ke pejabat berdaftar Syarikat di Tingkat 11, Menara Perak, No. 24, Jalan Perak, 50450 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam iaitu pada atau sebelum Selasa, 2 Jun 2026, jam 10.30 pagi sebelum waktu mesyuarat yang ditetapkan atau ditangguhkan.

KEMUDIAN LIPAT SINI

LEKAT  
SETEM  
DISINI

SETIAUSAHA SYARIKAT  
**SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD**  
196101000067 (4115-H)

TINGKAT 11, MENARA PERAK  
NO. 24, JALAN PERAK  
50450 KUALA LUMPUR

LIPAT DISINI DAHULU



**SHARIKAT PERMODALAN  
KEBANGSAAN BERHAD**

196101000067 (4115-H)

Tingkat 11, Menara Perak,  
24, Jalan Perak,  
50450 Kuala Lumpur,  
Malaysia

Tel : +603 2782 5555

Faks : +603 2782 5554