



SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

Laporan Tahunan 2008





**SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)
LAPORAN TAHUNAN 2008**

KANDUNGAN

02	Maklumat Korporat
03	Lembaga Pengarah
04	Penyata Pengerusi
12	Statistik Kewangan Kumpulan untuk Lima Tahun
13	Penyata Kewangan
76	Senarai Hartanah Kumpulan
79	Senarai Pemegang Saham Utama
81	Notis Mesyuarat Agung Tahunan Borang Proksi

LEMBAGA PENGARAH

**Y.Bhg. Jen. Tan Sri Yaacob
Bin Mat Zain (B)**
Pengerusi

Ir. Dr. Azman Bin Ahmad
Naib Pengerusi Eksekutif

Saiful Aznir Bin Shahabudin
Pengarah Urusan

Abdul Rahman Bin Teh Mohamed

Ahmad @ Misron Bin Yusof

Hasnah Binti Mohd Salleh

SETIAUSAHA SYARIKAT

Fateh Hanum Bte Khairuddin
(LS 0009093)

JURUAUDIT

Ernst & Young
Level 23A, Menara Milenium
Jalan Damanlela
Pusat Bandar Damansara
Bukit Damansara
50490 Kuala Lumpur

PENDAFTAR SAHAM

Shareworks Sdn Bhd
10-1, Jalan Sri Hartamas 8
Sri Hartamas
50480 Kuala Lumpur
Tel: +603 6201 1120
Faks: +603 6201 3121

PEJABAT BERDAFTAR

Tingkat 13, Menara MBf
No. 22, Jalan Sultan Ismail
50250 Kuala Lumpur
Tel: +603 2148 1344
Faks: +603 2144 5058

JEN. TAN SRI YAACOB BIN MAT ZAIN (B)*Pengerusi*

Y.Bhg. Jen. Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain (B) dilantik ke Lembaga Pengarah Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad pada 11 November 1997. Beliau adalah seorang Panglima Angkatan Tentera Malaysia, sebelum bersara pada Jun 1993. Antara jawatan utama yang disandang oleh beliau di dalam Angkatan Tentera Malaysia adalah sebagai Panglima Divisyen, Pengarah Bahagian Perisikan Pertahanan, Panglima Tentera Darat dan seterusnya Panglima Angkatan Tentera. Pada masa ini, Jen. Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain (B) juga menganggotai beberapa lembaga syarikat awam dan syarikat sendirian berhad seperti SPK-Sentosa Corporation Berhad, Affin Investment Bank Berhad, Mah Sing Group Berhad dan Tecasia Group Berhad (dahulunya dikenali sebagai FTEC Resources Berhad).

IR. DR. AZMAN BIN AHMAD*Naib Pengerusi Eksekutif*

Ir. Dr. Azman Bin Ahmad dilantik ke Lembaga Pengarah Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad ("SPKB") pada 20 Jun 2002. Beliau adalah seorang Jurutera Awam berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Kejuruteraan Awam (Kepujian) dari University of Adelaide, Australia dan Ph.D kejuruteraan dari Universiti Malaya. Beliau mempunyai pengalaman selama 26 tahun di dalam industri pembinaan dan korporat. Beliau juga memegang jawatan pengarah di beberapa anak syarikat di dalam Kumpulan SPKB dan beberapa syarikat sendirian berhad yang lain.

SAIFUL AZNIR BIN SHAHABUDIN*Pengarah Urusan*

Saiful Aznir Bin Shahabudin dilantik ke Lembaga Pengarah Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad ("SPKB") pada 12 November 2001. Beliau berkelayakan sebagai seorang ahli American Institute of Certified Public Accountants dan adalah seorang ahli Malaysian Institute of Certified Public Accountants. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana dalam bidang Pentadbiran Perniagaan dari University of Chicago dan Ijazah Sarjana Muda Pentadbiran Perniagaan dari Western Michigan University, Amerika Syarikat. Sebelum lantikan ini, beliau bertugas sebagai Ketua Eksekutif Encorp Group Sdn Bhd. Beliau juga memegang jawatan pengarah di SPK-Sentosa Corporation Berhad dan beberapa anak syarikat di dalam Kumpulan SPKB.

ABDUL RAHMAN BIN TEH MOHAMED*Pengarah*

Abdul Rahman Bin Teh Mohamed dilantik ke Lembaga Pengarah Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad ("SPKB") pada 4 Ogos 1999. Beliau berkelulusan Ijazah Sarjana Muda Ekonomi dengan major dalam "Analytical Economics" dari Universiti Malaya. Setelah tamat pengajian, beliau bekerja dengan United Planting Association of Malaysia sebagai Setiausaha dan bertugas dengan organisasi itu selama 23 tahun sehingga persaraannya pada tahun 1999 sebagai Ketua Eksekutif. Pada masa ini, Abdul Rahman Bin Teh Mohamed juga menganggotai Lembaga Pengarah Tropical Hectares Sdn Bhd dan beberapa anak syarikat di bawah Kumpulan SPKB.

AHMAD @ MISRON BINYUSOF*Pengarah*

Ahmad @ Misron Bin Yusof dilantik ke Lembaga Pengarah Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad pada 10 Mac 2000. Beliau adalah seorang jurutera elektrik profesional dan berpengalaman lebih dari 30 tahun dalam bidang pembekalan elektrik dan pengurusan pengilangan. Beliau telah menyandang beberapa jawatan termasuk Pengarah Urusan di Federal Power Sdn. Bhd. dalam tahun 1993 hingga 1998. Selain dari mengendali syarikat rundingan pengurusan peribadinya, beliau kini menganggotai Lembaga Pengarah Mechmar Corporation (Malaysia) Berhad dan beberapa syarikat sendirian berhad.

HASNAH BINTI MOHD SALLEH*Pengarah*

Hasnah Binti Mohd Salleh dilantik ke Lembaga Pengarah Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad ("SPKB") pada 4 Ogos 1999. Beliau berkelayakan Ijazah Sarjana Muda Sastera (Kepujian) dari Victoria University of Wellington, New Zealand dan Diploma Perguruan dari Secondary Teachers' College, Auckland, New Zealand. Beliau bertugas sebagai guru sekolah menengah selama 3 tahun sebelum menukar profesyen sebagai Pentadbir di Universiti Malaya, di mana beliau bertugas selama 27 tahun. Pada masa ini, selain menjadi Ahli Lembaga Pengarah SPKB, beliau juga menjadi Ahli Lembaga Pengarah beberapa anak syarikat di dalam Kumpulan SPKB. Beliau juga adalah seorang Ahli Institut Perhubungan Raya Malaysia (MIPR) dan ahli Badan Warisan Malaysia.



Jen. Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain (B)
Pengerusi

Pemegang-pemegang saham yang dihargai,

Bagi pihak Lembaga Pengarah, saya dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan bagi Syarikat dan Kumpulan yang telah diaudit untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008.

ULASAN PRESTASI KUMPULAN

Tahun 2008 merupakan satu tahun yang tidak menentu di mana kita menyaksikan perubahan yang signifikan dalam lanskap ekonomi dan politik di dalam negara mahupun di peringkat global dengan harga beberapa komoditi dan bahan-bahan mentah meningkat dengan mendadak. Syukurlah, kos bahan api dan bahan binaan mula stabil pada suku akhir tetapi tekanan yang berterusan terhadap kelembapan kewangan global menyaksikan kebanyakan ekonomi negara utama dunia terutamanya Amerika Syarikat, negara-negara Eropah dan Jepun menuju kemelesetan.



Walaupun terpaksa beroperasi dalam suasana yang mencabar ini, saya berasa bangga untuk memaklumkan bahawa Bahagian Hartanah dan Bahagian Teknologi Kumpulan ini berjaya merekodkan satu lagi hasil yang positif. Bagaimanapun, prestasi Bahagian Pembinaan dan Bahagian Minyak dan Gas tidak memberangsangkan dalam tahun kajian.

Walaupun dengan kelembapan pasaran hartanah, Bahagian Hartanah kita tetap mencatatkan jualan yang menggalakkan bagi kesemua projek, iaitu Cahaya SPK di Shah Alam, Sunway-SPK Damansara di Bandar Menjalara dan Ambangan Heights di Sungai Petani terutamanya pada tiga suku pertama 2008. Keadaan ini menggambarkan keupayaan kita untuk memenuhi keperluan dan gaya hidup pembeli rumah yang berubah dan juga keyakinan mereka terhadap pembangunan kami.

Bahagian Teknologi kita telah berjaya menyiapkan pelaksanaan pemasangan Sistem Maklumat Hospital ("HIS") di hospital-hospital selebihnya yang ditawarkan kepada kami dan ianya telah memberi keuntungan yang baik.

Bahagian Pembinaan dan Bahagian Minyak dan Gas Kumpulan bagaimanapun tidak terlepas daripada merasai impak keadaan operasi yang sukar di mana tekanan kos telah memberi kesan buruk kepada margin keuntungan dan tahap kemajuan projek yang dijalankan oleh Kumpulan. Keadaan ini ditambah pula dengan kos yang ditanggung daripada beberapa perubahan dalam aspek kerja bagi projek pembinaan dan projek minyak dan gas yang mana tuntutan yang dibuat belum mendapat kelulusan daripada klien. Hasilnya, Bahagian Pembinaan dan Bahagian Minyak dan Gas mencatatkan prestasi yang tidak memberangsangkan bagi tahun ini.

Bagaimanapun, Bahagian Pembinaan berjaya memperoleh dua kontrak yang signifikan dalam tahun 2008, iaitu kontrak bagi mereka dan membina dua blok bangunan pejabat di Presint 3C6, Putrajaya yang bernilai RM108 juta dan satu lagi kontrak bernilai kira-kira RM163 juta bagi mereka, membina, menyiapkan dan mentauliah loji rawatan kumbahan bersepadu STP2 modul 2 untuk Putrajaya.

Bahagian Minyak dan Gas turut menyaksikan penglibatan baru kita dalam industri perkhidmatan penerbangan menjadi kenyataan. Kumpulan menerusi secara tidak langsung melalui syarikat bersekutunya yang bernama Awan Inspirasi Sdn Bhd ("Awan Inspirasi") telah diberi kontrak oleh PETRONAS Carigali Sdn Bhd dan Sarawak Shell Berhad / Sabah Shell Company Limited Berhad bagi menyediakan perkhidmatan penerbangan helikopter persisiran pantai. Semenjak perkhidmatan penerbangan helikopter ini dimulakan pada 1 Oktober 2008, saya berasa bangga menyatakan bahawa kumpulan Awan Inspirasi telah beroperasi dengan baik tanpa sebarang kejadian yang tidak diingini.

Dengan sentiasa memikirkan keperluan untuk mewujudkan dan memberikan nilai jangka panjang kepada pemegang saham, Lembaga Pengarah akan terus aktif mencari peluang perniagaan yang baik dan / atau menceburi perniagaan yang baru dengan perolehan yang berkualiti dan pendapatan yang tetap pada masa kita menerajui Kumpulan ke fasa pertumbuhan perolehan yang seterusnya.

ULASAN PRESTASI KEWANGAN

Bagi tahun kewangan yang berakhir 31 Disember 2008, hasil pendapatan Kumpulan sebanyak RM342.9 juta adalah rendah sedikit berbanding RM343.5 juta pada tahun sebelumnya. Keadaan ini disebabkan terutamanya oleh hasil pendapatan yang lebih rendah dari Bahagian Teknologi akibat dari penyediaan kontrak HIS pada tahun tersebut, sementara pengebilan progresif yang lebih tinggi yang diakui dari jumlah kerja yang telah dilaksanakan daripada projek yang diusahakan oleh Bahagian Pembinaan dan Bahagian Minyak dan Gas dan hasil jualan hartanah yang lebih tinggi yang dicatat oleh Bahagian Hartanah mengurangkan kesan hasil pendapatan yang lebih rendah ini.

Kumpulan mencatatkan kerugian selepas cukai sebanyak RM40.1 juta pada tahun 2008 berbanding keuntungan RM52.4 juta pada tahun 2007. Kerugian pada tahun ini adalah disebabkan oleh prestasi Bahagian Pembinaan dan Bahagian Minyak dan Gas yang mencatatkan pulangan yang tidak memberangsangkan akibat daripada pengecilan margin dan kos yang ditanggung ke atas beberapa perubahan tempahan kerja bagi projek pembinaan dan projek minyak dan gas yang mana tuntutan yang dibuat belum mendapat kelulusan daripada klien. Bahagian Teknologi turut mencatat sumbangan yang rendah disebabkan oleh penyempurnaan kontrak HIS sementara keuntungan keseluruhan yang dicapai oleh Bahagian Hartanah hasil jualan hartanah yang tinggi telah dapat mengimbangi pulangan yang tidak memuaskan tersebut.

Kunci kira-kira Kumpulan terus kukuh dengan Aset Bersih berjumlah RM348.9 juta dan pegangan tunai bersih berjumlah RM140.2 juta pada 31 Disember 2008. Nisbah pengedaran Kumpulan adalah 0.4 pada penghujung tahun 2008 (2007 : 0.3 kali).



ULASAN OPERASI

BAHAGIAN PEMBINAAN

Dalam tahun kajian, Kumpulan memberi tumpuan kepada melaksanakan kontrak yang sedia ada dan projek pembinaan yang dicerna daripada anak-anak syarikat sementara berusaha memilih dan mendapatkan kontrak baru bagi meningkatkan buku pesannya.

- **Projek Putrajaya 3C6** melibatkan kerja-kerja mereka dan membina dua blok pejabat yang bertempat di Presint 3C6, Putrajaya yang dikenali sebagai Boulevard Square Development. Bermula dalam bulan April 2008, projek ini sedang berlangsung seperti yang dijadualkan dan dijangka akan siap pada suku ketiga tahun ini.
- **Projek Putrajaya STP 2 Modul 2** Projek ini yang melibatkan kerja-kerja mereka, membina, menyiapkan dan mentauliah loji rawatan kumbahan bersepadu STP2 modul 2 untuk Putrajaya, telah dianugerahkan kepada kita pada penghujung Disember 2008. Kerja-kerja bagi projek ini telah mula dijalankan pada bulan Februari 2009 dan berjalan lancar. Kami menjangka projek ini dapat disiapkan seperti yang dijadualkan dalam tempoh 24 bulan.
- **Projek Pembangunan Al Reem** Projek ini melibatkan kerja-kerja mereka dan membina dua buah blok kediaman, pembangunan komersil dan rekreasi 44 tingkat setiap satu di Pulau Al Reem, Abu Dhabi, dijalankan oleh SPK-Bina Puri JV, usahasama antara anak syarikat kita dan Bina Puri Holdings Bhd dengan masing-masing mempunyai pegangan 70:30. Walaupun kerja-kerja pembinaan bagi projek ini tergendala disebabkan oleh beberapa perubahan yang dibuat oleh klien, kami menjangka projek ini dapat disiapkan mengikut jadual yang telah ditetapkan, iaitu suku keempat tahun ini. Kejayaan untuk menyiapkan projek pertama ini akan menjadikan peluang Kumpulan untuk bertapak semakin kuat untuk Kumpulan menembusi pasaran antarabangsa, terutamanya di Timur Tengah.



BAHAGIAN MINYAK DAN GAS

Bahagian ini memberi tumpuan untuk menyiapkan projek yang sedia ada, iaitu:

- **Projek Pembalikhudaan Fasa 2 Terminal Minyak Mentah Miri** Kontrak bernilai RM146.2 juta ini melibatkan kerja-kerja perolehan, membina dan mentauliah Projek Pembalikhudaan Fasa 2 Terminal Minyak Mentah Miri – yang dijalankan di atas “live plant”. Kerja-kerja bagi projek ini telah bermula pada bulan April 2007 dan dijangka siap pada bulan September 2009.
- **Projek MDD 134 MLNG Dua Debottlenecking** Projek ini melibatkan kerja-kerja pembinaan am dan struktur untuk modul 5 dan kawasan luar modul untuk syarikat Malaysia LNG Dua Sdn Bhd. Projek ini telah disiapkan pada bulan Disember 2008 dan diserahkan kepada klien pada bulan Mac 2009.
- **Perkhidmatan Penerbangan Helikopter** Dalam tahun kajian, kumpulan Awan Inspirasi telah berjaya memulakan urusniaga untuk menyediakan perkhidmatan penerbangan helikopter kepada pengendali utama minyak dan gas. Kumpulan ini telah mendapatkan kontrak daripada Petronas Carigali Sdn Bhd dan Sarawak Shell Berhad / Sabah Shell Company Limited Berhad bagi menyediakan perkhidmatan penerbangan helikopter persisiran pantai. Sejak memulakan perkhidmatan tersebut di pangkalan Miri pada 1 Oktober 2008, kumpulan Awan Inspirasi telah menjalankan perkhidmatan tanpa sebarang kejadian yang tidak diingini.



BAHAGIAN HARTANAH

Walaupun dalam suasana pasaran yang lembap, kami dengan bangga menyatakan pelancaran yang dibuat pada tahun 2008 bagi projek Ambangan Heights di Sungai Petani, Sunway-SPK Damansara di Kuala Lumpur dan Cahaya SPK telah diterima dengan baik. Permintaan yang tinggi kepada hartanah kita ini adalah disebabkan oleh lokasinya yang strategik dan kemudahan yang terancang dengan akses laluan yang mudah dan prasarana yang baik bagi projek-projek pembangunan kita. Ini juga membuktikan kejayaan hasil daripada usaha yang berterusan untuk meningkatkan nilai pasaran hartanah bagi projek-projek kita.

- **Ambangan Heights, Sungai Petani, Kedah** Projek ini merupakan projek pembangunan bandar baru yang bersepadu dengan keluasan 2,720 ekar yang meliputi 300 ekar Pusat Bandar Utama dengan pusat pentadbiran kerajaan, majlis perbandaran, pusat perniagaan dan komersil bagi Bandar Amanjaya. Sehingga kini, sebanyak 3,841 unit hartanah telah dilancar, yang mana 3,134 unit telah disiapkan dan diserahkan kepada pembeli sementara 181 unit lagi dijangka akan dapat disiap dan diserahkan pada penghujung tahun 2009.
- **Sunway-SPK Damansara, Bandar Menjalara, Kuala Lumpur** Projek ini merupakan usahasama 50:50 dengan Sunway City Berhad di atas tanah seluas 120 ekar dengan nilai pembangunan kasar ("GDV") melebihi RM800 juta. Parsel pembangunan yang pertama mengandungi 608 unit rumah teres 2 dan 2½ tingkat telah siap dan diserahkan kepada pembeli. Parsel pembangunan yang kedua mengandungi 196 unit rumah berkembar telah dibuka untuk jualan pada bulan Ogos 2007. Menyasarkan pasaran kelas atasan, respon kepada pelancarannya amat memuaskan. Baki dua parsel tanah berkeluasan kira-kira 25 ekar untuk pembangunan rumah "townhouse" akan dilancarkan pada tahun 2009.
- **Cahaya SPK, Shah Alam, Selangor** Dirancang dengan pembinaan 3,965 unit kediaman dan komersil yang berlatarbelakang suasana alam semulajadi, projek seluas 500 ekar ini akan dibangunkan seperti resort dengan kemudahan kelab ini mempunyai nilai pembangunan kasar ("GDV") sebanyak RM1.2 bilion dalam tempoh masa 10 tahun sehingga tahun 2016. Projek pembangunan bersaiz kecil ini dengan purata 8 unit bagi setiap ekar akan dimajukan dengan memberi perhatian untuk mengekalkan alam semulajadi dengan menggunakan kehijauan dan lanskap semulajadi untuk menggalakkan aktiviti luar dan cara hidup yang sihat di kalangan penghuninya.

Sehingga kini, sebanyak 391 unit telah dilancarkan, yang mana sebanyak 316 unit atau 81% telah dijual sehingga penghujung tahun. Kami menjangka sebanyak 314 buah unit dapat diserahkan kepada pembeli pada tahun 2009. Kami yakin akan dapat mengekalkan permintaan yang tinggi bagi produk premium kita yang ditawarkan dalam Cahaya SPK kerana konsep kita yang unik iaitu "home with a difference – living with nature".



BAHAGIAN TEKNOLOGI

Dalam suku pertama tahun 2008, kita telah menyiapkan kerja-kerja “go live” HIS bagi Hospital Sungai Buloh, Hospital Ampang dan Hospital Sultan Abdul Halim, Sungai Petani. Seterusnya dalam suku kedua, dua buah lagi hospital, Hospital Sultanah Bahiyah, Alor Setar dan Hospital Pekan juga turut “go live” dengan HIS kita. Dengan ini, kita telah menyiapkan pelaksanaan kontrak HIS di kesemua 15 hospital yang diberikan kepada kita.

PROSPEK BAGI 2009

Mengambil kira krisis kewangan global dengan keadaan yang tidak menentu, ramalan bagi jangkamasa 12 hingga 18 bulan yang akan datang agak suram kerana ekonomi Malaysia dan ekonomi global lain dijangka perlahan dan bersiap sedia untuk berhadapan dengan kemelesetan yang mungkin lama dan berpanjangan.

Sementara menyedari terdapat banyak cabaran dan ketidaktentuan yang akan dihadapi, kita berkeyakinan akan terus berkembang pada tahun-tahun akan datang dan dengan rekod pencapaian yang telah terbukti, kecekapan yang kuat dan inovatif, Kumpulan ini berupaya menghadapi cabaran untuk mencapai sasaran matlamat yang telah ditetapkan.

Oleh kerana margin Kumpulan bagi projek-projek pembinaan di dalam negara menghadapi kekangan, Kumpulan akan menumpukan untuk menyiapkan projek dalam negara dan memberi tumpuan kepada projek pembinaan di Timur Tengah di mana Kumpulan telahpun mula bertapak. Bagaimanapun, kita akan terus berusaha mendapatkan projek-projek yang berkualiti, di dalam mahupun di luar negara, secara terpilih untuk mempertingkatkan rekod kita. Selaras dengan strategi jangkamasa panjang, kita akan terus menumpukan pembangunan usahaniaga kita pada projek yang berskala besar, kompleks yang memerlukan kerja-kerja kejuruteraan yang tinggi.



Bagi pasaran hartanah pula, kita tidak menjangka perkembangan yang positif dalam tahun 2009. Walaubagaimanapun, kita amat optimis untuk mengekalkan permintaan yang besar kepada pelbagai pilihan produk Kumpulan yang terdiri daripada produk yang mampu milik dan pasaran bagi golongan pertengahan dan atasan. Kami akan terus berusaha untuk memantapkan daya kompetitif dan kedudukan pasaran Kumpulan di samping mencari kaedah untuk memperbaiki jualan dan margin keuntungan melalui pembangunan inovatif produk, rekaan dan konsep.

Dari sudut positif, kita amat teruja dengan prospek Bahagian Minyak dan Gas yang menceburi bidang perkhidmatan penerbangan helikopter yang mana kita berkeyakinan akan memberi sumbangan positif kepada pendapatan Kumpulan berdasarkan hasil pulangan yang tetap dan potensi yang kuat untuk berkembang.

Dalam jangkamasa pendek, kita menjangka prestasi Kumpulan akan terjejas disebabkan oleh suasana perniagaan yang mencabar dan keadaan operasi yang sukar pada tahun 2009. Bagaimanapun, kita yakin prestasi bagi Kumpulan ini akan menjadi positif dalam jangkamasa sederhana apabila kita bersedia untuk membina asas yang lebih kukuh untuk menghadapi cabaran yang akan datang dan mengambil sebarang peluang yang ada dalam perniagaan teras yang diceburi oleh Kumpulan.



DIVIDEN

Lembaga Pengarah tidak mencadangkan pembayaran sebarang dividen bagi tahun kewangan yang berakhir 31 Disember 2008.

PENGHARGAAN

Bagi pihak ahli-ahli Lembaga Pengarah, saya ingin merakamkan setinggi-tinggi penghargaan kepada pemegang saham, rakan niaga, pelanggan, bank, sub-kontraktor, pembekal dan badan-badan kawalan atas sokongan, kepercayaan dan keyakinan yang tidak berbelah kepada usaha dan aktiviti perniagaan yang dijalankan oleh Kumpulan. Lembaga Pengarah juga ingin mengambil kesempatan ini untuk merakamkan terima kasih kepada pihak Pengurusan dan anggota kerja Kumpulan di atas kerja keras, dedikasi dan komitmen sepanjang tahun. Akhir sekali, saya merakamkan penghargaan kepada ahli-ahli Lembaga Pengarah atas sokongan dan sumbangan yang amat berharga.

Tahun 2009 akan merupakan tahun yang penuh dengan cabaran dan semangat, sokongan dan komitmen daripada semua sudah pasti menguatkan kita untuk maju dalam menghadapi cabaran yang akan datang.

	2008 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000	2005 RM'000	2004 RM'000
Pendapatan	342,906	343,533	402,881	238,251	531,688
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai	(58,821)	84,433	27,923	10,660	60,415
Cukai	(4,344)	(426)	(15,517)	(10,540)	(35,585)
(Kerugian)/keuntungan bagi tahun	(63,165)	84,007	12,406	120	24,830
(Kerugian)/keuntungan yang diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat	(40,116)	52,352	4,291	5,076	9,487
Modal saham diterbitkan dan dibayar penuh	82,779	82,779	82,779	82,779	82,779
Rizab	266,167	311,677	261,208	242,883	240,787
Ekuiti diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat	348,946	394,456	343,987	325,662	323,566
Kepentingan minoriti	55,395	83,070	190,769	195,030	201,503
Jumlah ekuiti	404,341	477,526	534,756	520,692	525,069
Jumlah aset	833,737	812,441	1,070,287	1,032,687	1,015,734
Jumlah liabiliti	429,396	334,915	535,531	511,995	490,665
(Kerugian)/keuntungan setiap saham yang diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat (sen)	(48.5)	63.2	5.2	6.1	11.5
Dividen kasar setiap saham (sen)	3	3	-	5	-
Aset ketara bersih setiap saham yang diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat (RM)	4.03	4.57	3.64	3.27	3.30
Aset bersih setiap saham yang diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat (RM)	4.22	4.77	4.16	3.93	3.91



SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)
LAPORAN TAHUNAN 2008

PENYATA KEWANGAN

14	Laporan Para Pengarah
17	Penyata Para Pengarah
17	Akuan Berkanun
18	Laporan Juruaudit
19	Penyata Pendapatan
20	Lembaran Imbangan
22	Penyata Perubahan dalam Ekuiti Disatukan
23	Penyata Perubahan dalam Ekuiti Syarikat
24	Penyata Aliran Tunai Disatukan
26	Penyata Aliran Tunai Syarikat
27	Nota-nota kepada Penyata Kewangan

Para pengarah dengan ini membentangkan laporan mereka berserta penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008.

KEGIATAN-KEGIATAN UTAMA

Kegiatan utama Syarikat adalah pemegangan pelaburan dan perkhidmatan pengurusan kepada subsidiari-subsidiarinya.

Kegiatan-kegiatan utama subsidiari-subsidiari dinyatakan di Nota 16 kepada penyata kewangan.

Tiada sebarang perubahan ketara dalam kegiatan-kegiatan utama tersebut di sepanjang tahun kewangan ini.

KEPUTUSAN

	Kumpulan RM'000	Syarikat RM'000
(Kerugian)/keuntungan bagi tahun kewangan	(63,165)	13,455
Pengagihan kepada:		
Pemegang ekuiti Syarikat	(40,116)	13,455
Kepentingan minoriti	(23,049)	-
	(63,165)	13,455

Tiada sebarang pemindahan yang penting kepada atau daripada rizab atau peruntukan di sepanjang tahun kewangan ini.

Pada pendapat para pengarah, keputusan operasi Kumpulan dan Syarikat bagi tahun kewangan semasa tidak dipengaruhi secara ketara oleh sebarang butiran, urusanniaga atau peristiwa yang penting dan luar biasa.

DIVIDEN

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, jumlah dividen yang telah dibayar oleh Syarikat adalah dividen pertama dan terakhir untuk tahun kewangan berakhir 31 Disember 2007 sebanyak 3% ditolak 26% cukai ke atas 82,778,643 saham biasa, berjumlah RM1,837,686 (2.22 sen bersih sesaham) yang dibayar pada 8 September 2008.

Para pengarah tidak mencadangkan sebarang pembayaran dividen untuk tahun semasa.

PARA PENGARAH

Nama-nama pengarah Syarikat yang memegang jawatan sejak tarikh laporan yang terakhir dan pada tarikh laporan ini ialah:

Jen. (B) Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain
Ir. Dr. Azman Bin Ahmad
Saiful Aznir Bin Shahabudin
Abdul Rahman Bin Teh Mohamed
Ahmad @ Misron Bin Yusof
Hasnah Binti Mohd Salleh

MANFAAT PARA PENGARAH

Sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tidak wujud sebarang perjanjian yang mana Syarikat menjadi pihak di mana para pengarah Syarikat mendapat manfaat melalui perolehan saham atau debentur Syarikat atau sebarang badan korporat.

Sejak akhir tahun kewangan yang lepas, tiada pengarah yang telah menerima atau berhak menerima sebarang manfaat (selain daripada manfaat yang termasuk dalam jumlah agregat ganjaran yang telah dibayar atau terhutang kepada para pengarah seperti yang dinyatakan di Nota 8 kepada penyata kewangan atau gaji tetap bagi pekerja sepenuh masa Syarikat) hasil dari kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat perbadanan berkaitan dengan pengarah atau dengan firma di mana ianya seorang ahli, atau dengan syarikat di mana ia mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

KEPENTINGAN PARA PENGARAH

Menurut daftar pegangan saham para pengarah, kepentingan para pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan di dalam saham Syarikat dan badan-badan korporat yang berkaitan sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:

	Bilangan Saham Biasa RM1 Setiap Satu			
	1 Januari 2008	Beli	Jual	31 Disember 2008
Syarikat				
Kepentingan Langsung:				
Jen. (B) Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain	1,000	-	-	1,000
Ir. Dr. Azman Bin Ahmad	1,000	-	-	1,000
Saiful Aznir Bin Shahabudin	1,000	-	-	1,000
Abdul Rahman Bin Teh Mohamed	1,000	-	-	1,000
Ahmad @ Misron Bin Yusof	1,000	-	-	1,000
Hasnah Binti Mohd Salleh	1,000	-	-	1,000
Kepentingan Tidak Langsung:				
Saiful Aznir Bin Shahabudin	18,813,857	59,170	-	18,873,027
Subsidiari-subsidiari:				
SPK-Sentosa Corporation Berhad				
Kepentingan Langsung:				
Ahmad @ Misron Bin Yusof	30,000	20,000	-	50,000
Hasnah Binti Mohd Salleh	10,000	-	-	10,000
Sunshine Bonus Sdn. Bhd.				
Kepentingan Langsung:				
Ir. Dr. Azman Bin Ahmad	49,999	-	-	49,999

Oleh kerana Saiful Aznir Bin Shahabudin mempunyai kepentingan di dalam saham Syarikat, beliau juga dianggap mempunyai kepentingan di dalam saham kesemua subsidiari Syarikat setakat kepentingan Syarikat di dalam subsidiari-subsidiari tersebut.

LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN

- (a) Sebelum penyata pendapatan dan lembaran imbalan Kumpulan dan Syarikat disediakan, para pengarah telah mengambil tindakan yang sewajarnya untuk:
- memastikan bahawa tindakan telah diambil berkaitan dengan penghapuskiraan hutang lapuk dan dalam membuat peruntukan bagi hutang ragu dan berpuas hati bahawa semua hutang lapuk yang diketahui telah dihapuskan dan peruntukan yang memadai telah dibuat bagi hutang ragu; dan
 - memastikan bahawa sebarang aset semasa yang mungkin tidak dapat direalisasikan mengikut nilai yang dinyatakan dalam rekod-rekod perakaunan dalam urusan biasa telah dikurangkan nilainya kepada hasilaku yang dianggap boleh direalisasikan.
- (b) Pada tarikh laporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang akan menyebabkan:
- jumlah yang dihapuskan sebagai hutang lapuk atau jumlah yang diperuntukkan bagi hutang ragu di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat tidak memadai secara ketara; dan
 - nilai aset semasa di dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat mengelirukan.

LAIN-LAIN MAKLUMAT BERKANUN (samb.)

- (c) Pada tarikh laporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang timbul yang boleh menyebabkan pematuhan kepada kaedah penilaian yang sedia ada bagi penilaian aset atau liabiliti Kumpulan dan Syarikat mengelirukan atau tidak sesuai.
- (d) Pada tarikh laporan ini, para pengarah tidak mengetahui tentang sebarang keadaan yang tidak diambilkira di dalam laporan ini atau dalam penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat yang akan menyebabkan sebarang jumlah yang dinyatakan di dalam penyata kewangan mengelirukan.
- (e) Pada tarikh laporan ini, tidak wujud:
 - (i) sebarang cagaran ke atas aset-aset Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan yang menjamin liabiliti pihak lain; atau
 - (ii) sebarang liabiliti luarjangka Kumpulan atau Syarikat yang timbul sejak akhir tahun kewangan.
- (f) Pada pendapat para pengarah:
 - (i) tiada liabiliti luarjangka atau liabiliti-liabiliti lain yang telah berkuatkuasa atau mungkin dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang akan atau mungkin menjejaskan keupayaan Kumpulan atau Syarikat untuk menunaikan kewajipannya apabila tiba masanya kelak; dan
 - (ii) tiada butiran, urusan niaga atau peristiwa yang penting dan luar biasa yang timbul dalam tempoh di antara akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini yang mungkin memberi kesan besar ke atas keputusan operasi Kumpulan atau Syarikat bagi tahun kewangan di mana laporan ini dibuat.

PERISTIWA-PERISTIWA PENTING DAN SUSULAN

Peristiwa-peristiwa penting di sepanjang tahun kewangan ini dan peristiwa-peristiwa susulan adalah seperti yang dinyatakan di Nota 40 kepada penyata kewangan.

JURUAUDIT

Juruaudit, Tetuan Ernst & Young, telah menyatakan kesanggupan mereka untuk menerima perlantikan semula.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga menurut resolusi para pengarah bertarikh 23 April 2009.

JEN. (B) TAN SRI YAACOB BIN MAT ZAIN

SAIFUL AZNIR BIN SHAHABUDIN

17 PENYATA PARA PENGARAH

MENURUT SEKSYEN 169(15) AKTA SYARIKAT, 1965

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

Kami, JEN. (B) TAN SRI YAACOB BIN MAT ZAIN dan SAIFUL AZNIR BIN SHAHABUDIN, dua daripada para pengarah SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD, dengan ini menyatakan bahawa, pada pendapat para pengarah, penyata kewangan yang disertakan dari muka surat 19 sehingga 75 telah disediakan menurut peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan Piawaian Laporan Kewangan di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2008 dan keputusan serta aliran tunai Kumpulan dan Syarikat bagi tahun berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga menurut resolusi para pengarah bertarikh 23 April 2009.

JEN. (B) TAN SRI YAACOB BIN MAT ZAIN

SAIFUL AZNIR BIN SHAHABUDIN

AKUAN BERKANUN

MENURUT SEKSYEN 169(16) AKTA SYARIKAT, 1965

Saya, SAIFUL AZNIR BIN SHAHABUDIN, pengarah yang terutamanya bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD, dengan takzim dan ikhlas mengaku bahawa penyata kewangan yang disertakan dari muka surat 19 sehingga 75, adalah pada pendapat saya betul, dan saya membuat pengakuan ini sesungguhnya dengan hemat mempercayai bahawa ianya benar dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun, 1960.

Ditandatangani dan diakui sesungguhnya
oleh penama di atas SAIFUL AZNIR BIN
SHAHABUDIN di Kuala Lumpur dalam
Wilayah Persekutuan pada 23 April 2009

SAIFUL AZNIR BIN SHAHABUDIN

Di hadapan saya,

Mohd Radzi Bin Yasin
Pesuruhjaya Sumpah

**KEPADA PEMEGANG-PEMEGANG SAHAM SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(Diperbadankan di Malaysia)**

Laporan mengenai penyata kewangan

Kami telah mengaudit penyata kewangan SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD, yang merangkumi lembaran imbalan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2008, penyata pendapatan, penyata perubahan ekuiti dan penyata aliran tunai Kumpulan dan Syarikat untuk tahun berakhir pada tarikh tersebut, serta satu ringkasan dasar perakaunan yang penting dan nota-nota lain, seperti yang dibentangkan pada muka surat 19 ke 75.

Tanggungjawab Pengarah ke atas Penyata Kewangan

Para pengarah Syarikat bertanggungjawab dalam penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang saksama menurut Piawaian Laporan Kewangan dan Akta Syarikat, 1965 di Malaysia. Tanggungjawab ini termasuk: merangka, melaksana dan memastikan kawalan dalaman yang bersesuaian dalam penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang saksama yang bebas daripada salah nyata yang ketara, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan; memilih dan mengguna pakai dasar perakaunan yang bersesuaian; dan dalam keadaan tertentu membuat anggaran perakaunan yang munasabah.

Tanggungjawab Juruaudit

Tanggungjawab kami adalah untuk menyatakan pendapat tentang penyata kewangan berdasarkan audit yang dilaksanakan. Kami telah melaksanakan audit tersebut menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia. Piawaian tersebut mewajibkan kami mematuhi tuntutan etika di samping merancang dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan yang munasabah sama ada atau tidak penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata yang ketara.

Sesuatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit mengenai amaun dan pendedahan dalam penyata kewangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan kami, termasuk penilaian risiko salah nyata yang ketara pada penyata kewangan, sama ada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan. Dalam membuat penilaian risiko tersebut, kami mengambil kira kawalan dalaman yang bersesuaian untuk Syarikat dalam penyediaan dan pembentangan penyata kewangan yang saksama bagi tujuan merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman pihak Syarikat. Sesuatu audit juga termasuk penilaian kesesuaian dasar perakaunan yang diguna pakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat oleh para pengarah, serta penilaian pembentangan penyata kewangan secara keseluruhan.

Kami percaya bahawa bukti audit yang kami peroleh adalah mencukupi dan bersesuaian untuk memberikan asas yang munasabah untuk pendapat kami.

Pendapat

Pada pendapat kami, penyata kewangan tersebut telah disediakan selaras dengan Piawaian Laporan Kewangan dan Akta Syarikat, 1965 di Malaysia untuk memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Kumpulan dan Syarikat pada 31 Disember 2008 dan prestasi kewangan dan aliran tunai untuk tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut.

Laporan mengenai keperluan perundangan dan badan pengawasan lain

Menurut keperluan dalam Akta Syarikat, 1965 di Malaysia, kami juga melaporkan yang berikut:

- (a) Pada pendapat kami, rekod perakaunan dan rekod lain, serta daftar yang wajib disimpan dibawah Akta oleh Syarikat dan subsidiari-subsidiarinya, yang kami bertindak sebagai juruaudit telah disimpan dengan sempurna selaras dengan peruntukan Akta tersebut.
- (b) Kami telah mempertimbangkan penyata kewangan dan laporan juruaudit subsidiari yang tidak diaudit kami sepertimana yang dinyatakan pada Nota 16 dalam penyata kewangan.
- (c) Kami berpuas hati bahawa penyata kewangan subsidiari-subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Syarikat adalah dalam bentuk dan kandungan yang bersesuaian dan teratur untuk tujuan penyediaan penyata kewangan Kumpulan, dan kami telah menerima maklumat yang memuaskan dan keterangan yang diperlukan untuk tujuan tersebut.
- (d) Laporan juruaudit ke atas penyata kewangan subsidiari-subsidiari yang telah disatukan tidak mengandungi sebarang pengecualian atau teguran yang dibuat di bawah Seksyen 174(3) Akta tersebut.

Hal-hal lain

Laporan ini disediakan hanya untuk ahli Syarikat, sebagai satu badan sahaja, selaras dengan peruntukan Seksyen 174 Akta Syarikat, 1965 di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan yang lain. Kami tidak akan bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain untuk kandungan laporan ini.

Ernst & Young
AF: 0039
Akauntan Bertauliah

Habibah Bte Abdul
No. 1210/05/10(J)
Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur, Malaysia
23 April 2009



19 PENYATA PENDAPATAN

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2008

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pendapatan	3	342,906	343,533	25,358	130,196
Lain-lain pendapatan	4	12,016	140,787	10,285	24,099
Kos kontrak:					
– pembinaan		(189,112)	(78,161)	-	-
– teknologi		(57,778)	(187,254)	-	-
Kos tanah untuk pembangunan dijual	12(a)	(1,875)	(19,735)	-	-
Kos pembangunan hartanah	12(b)	(83,270)	(61,648)	-	-
Kos inventori dijual		(7,122)	(3,213)	-	-
Kos jualan barangan		(3,960)	(3,242)	-	-
Kos perkhidmatan		(7,994)	(1,253)	-	-
Perbelanjaan operasi langsung hartanah pelaburan		-	(1,114)	-	-
Perbelanjaan pentadbiran		(39,155)	(40,568)	(9,683)	(10,597)
Perbelanjaan jualan dan pemasaran		(3,118)	(2,524)	-	-
Lain-lain perbelanjaan		(11,532)	(12,323)	(6,807)	(85,851)
(Kerugian)/keuntungan operasi		(49,994)	73,285	19,153	57,847
Kos kewangan	5	(4,321)	(5,614)	(25)	(10)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu		865	1,808	-	-
Bahagian (kerugian)/keuntungan entiti-entiti dikawal bersama		(5,371)	14,954	-	-
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai	6	(58,821)	84,433	19,128	57,837
Perbelanjaan cukai	9	(4,344)	(426)	(5,673)	(33,409)
(Kerugian)/keuntungan bagi tahun		(63,165)	84,007	13,455	24,428
Diagih kepada:					
Pemegang ekuiti Syarikat		(40,116)	52,352	13,455	24,428
Kepentingan minoriti		(23,049)	31,655	-	-
		(63,165)	84,007	13,455	24,428

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
ASET					
Aset tidak semasa					
Hartanah, loji dan peralatan	11	5,485	5,169	1,315	1,643
Tanah untuk pembangunan	12(a)	277,954	199,733	-	-
Hartanah pelaburan	13	12,600	13,061	12,600	13,061
Bayaran terdahulu pajakan tanah	14	856	870	313	320
Muhibah	15	15,264	15,966	-	-
Pelaburan dalam subsidiari-subsidiari	16	-	-	277,159	280,156
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	17	-	22,334	-	4,750
Pelaburan dalam entiti-entiti dikawal bersama	18	20,472	36,666	10,000	10,000
Lain-lain pelaburan	19	367	367	277	277
Aset cukai tertunda	31	897	952	-	-
		333,895	295,118	301,664	310,207
Aset semasa					
Kos pembangunan hartanah	12(b)	94,113	166,252	-	-
Inventori	20	3,809	10,244	-	-
Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	21	256,548	192,049	177,662	175,210
Sekuriti boleh dipasarkan	23	3,366	5,613	18	206
Wang tunai dan baki di bank	24	140,186	143,165	19,599	17,145
		498,022	517,323	197,279	192,561
Aset kumpulan pelupusan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan	25	1,820	-	-	-
		499,842	517,323	197,279	192,561
JUMLAH ASET		833,737	812,441	498,943	502,768
EKUITI DAN LIABILITI					
Ekuiti diagihkan kepada pemegang ekuiti Syarikat					
Modal saham	32	82,779	82,779	82,779	82,779
Premium saham	32	4,375	4,375	4,375	4,375
Rizab modal		-	3,711	-	-
Rizab tukaran matawang asing	33	85	(70)	-	-
Keuntungan terkumpul	34	261,707	303,661	59,684	48,067
		348,946	394,456	146,838	135,221
Kepentingan minoriti		55,395	83,070	-	-
Jumlah ekuiti		404,341	477,526	146,838	135,221

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Liabiliti tidak semasa					
Pinjaman jangka panjang	27	83,213	93,183	340	475
Pendapatan tertunda	30	1,965	2,141	696	746
Liabiliti cukai tertunda	31	7,688	8,467	861	947
		92,866	103,791	1,897	2,168
Liabiliti semasa					
Peruntukan	26	3,498	3,878	2,014	2,364
Pinjaman jangka pendek	27	48,830	14,014	135	184
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	29	279,751	208,915	348,059	362,831
Cukai		3,628	4,317	-	-
		335,707	231,124	350,208	365,379
Liabiliti berkaitan langsung dengan aset yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan	25	823	-	-	-
		336,530	231,124	350,208	365,379
Jumlah liabiliti		429,396	334,915	352,105	367,547
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		833,737	812,441	498,943	502,768

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

**PENYATA PERUBAHAN
DALAM EKUITI DISATUKAN**

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2008

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

22

	← Pengagihan Kepada Pemegang Ekuiti Syarikat →					Jumlah	Kepentingan Minoriti RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
	← Tiada Boleh Diagihkan →			Boleh Diagihkan				
	Modal Saham (Nota 32) RM'000	Premium Saham (Nota 32) RM'000	Rizab Modal RM'000	Rizab Tukaran Matawang Asing (Nota 33) RM'000	Keuntungan Terkumpul (Nota 34) RM'000			
Pada 1 Januari 2007	82,779	4,375	3,711	-	253,122	343,987	190,769	534,756
Keuntungan bagi tahun	-	-	-	-	52,352	52,352	31,655	84,007
Pertukaran matawang asing: – Entiti dikawal bersama	-	-	-	(70)	-	(70)	-	(70)
Pengambilalihan subsidiari (Nota 16(b)(ii))	-	-	-	-	-	-	99	99
Pengagihan kepada kepentingan minoriti melalui pembayaran balik modal	-	-	-	-	-	-	(139,414)	(139,414)
Dividen (Nota 10)	-	-	-	-	(1,813)	(1,813)	(39)	(1,852)
Pada 31 Disember 2007	82,779	4,375	3,711	(70)	303,661	394,456	83,070	477,526
Pada 1 Januari 2008	82,779	4,375	3,711	(70)	303,661	394,456	83,070	477,526
Kerugian bagi tahun	-	-	-	-	(40,116)	(40,116)	(23,049)	(63,165)
Pertukaran matawang asing: – Kumpulan	-	-	-	95	-	95	231	326
– Entiti dikawal bersama	-	-	-	60	-	60	(6)	54
Pengambilalihan subsidiari	-	-	-	-	-	-	149	149
Pelupusan syarikat bersekutu	-	-	(3,711)	-	-	(3,711)	-	(3,711)
Dividen (Nota 10)	-	-	-	-	(1,838)	(1,838)	(5,000)	(6,838)
Pada 31 Disember 2008	82,779	4,375	-	85	261,707	348,946	55,395	404,341

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

23 **PENYATA PERUBAHAN
DALAM EKUITI SYARIKAT**
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2008

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

	Modal Saham (Nota 32) RM'000	Tidak Boleh Diagihkan Premium Saham (Nota 32) RM'000	Boleh Diagihkan Keuntungan Terkumpul (Nota 34) RM'000	Jumlah Ekuiti RM'000
Pada 1 Januari 2007	82,779	4,375	25,452	112,606
Keuntungan bagi tahun	-	-	24,428	24,428
Dividen (Nota 10)	-	-	(1,813)	(1,813)
Pada 31 Disember 2007	82,779	4,375	48,067	135,221
Pada 1 Januari 2008	82,779	4,375	48,067	135,221
Keuntungan bagi tahun	-	-	13,455	13,455
Dividen (Nota 10)	-	-	(1,838)	(1,838)
Pada 31 Disember 2008	82,779	4,375	59,684	146,838

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI OPERASI			
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai		(58,821)	84,433
Pelarasan untuk:			
Bahagian kerugian/(keuntungan) entiti-entiti dikawal bersama		5,371	(14,954)
Bahagian keuntungan syarikat-syarikat bersekutu		(865)	(1,808)
Pelunasan bayaran terdahulu pajakan tanah	6	14	15
Peruntukan hutang ragu	6	871	596
Peruntukan hutang lapuk dipulih semula	4	(127)	(278)
Hutang lapuk dihapuskira	6	30	94
Perbelanjaan faedah	5	4,321	5,614
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	6	1,719	1,784
Pelupusan hartanah, loji dan peralatan	6	509	1,173
Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	4	-	(179)
Keuntungan daripada penjualan hartanah pelaburan	4	-	(20,320)
Keuntungan daripada penjualan lain-lain pelaburan	4	-	(5)
Keuntungan daripada penjualan sekuriti boleh pasar	4	(531)	(3,240)
Pembalikan kerugian rosotnilai lain-lain pelaburan	4	-	(25)
Keuntungan bersih daripada penjualan perniagaan dalam subsidiari kepada entiti dikawal bersama dan penjualan entiti dikawal bersama	4	-	(89,240)
Kerugian daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	6	-	37
Kerugian daripada penjualan syarikat bersekutu	6	5,338	-
Kerugian rosotnilai tanah pegangan kekal	6	-	5,075
Kerugian rosotnilai muhibah	6	705	1,086
Diskaun pengambilalihan subsidiari	6	(4)	-
Pelarasan nilai pasaran wajar hartanah pelaburan	6	461	-
Sekuriti boleh dipasarkan dihapuskira	6	-	2
Pendapatan faedah	4	(2,650)	(2,148)
Pendapatan dividen	3	(4)	(137)
Pendapatan hibah	4	(77)	(48)
Peruntukan dipulih semula	4	(191)	-
Pembalikan kos terlebih akru	4	(654)	(808)
Peruntukan	6	144	121
Tambahannya dalam nilai sekuriti boleh dipasarkan	4	-	(2,713)
Kurangan dalam nilai sekuriti boleh dipasarkan	6	2,071	16
Pengkiktirafan pendapatan tertunda	4	(176)	(20,095)
Kerugian operasi sebelum perubahan modal kerja		(42,546)	(55,952)
Kurangan dalam kos pembangunan hartanah		12,093	10,199
(Tambahannya)/kurangan dalam penghutang		(4,899)	58,546
Kurangan dalam sekuriti boleh dipasarkan		707	19,947
Kurangan/(tambahannya) dalam inventori		6,435	(5,291)
Tambahannya/(kurangannya) dalam pemiutang		1,359	(3,392)
Bayaran tuntutan guaman		(326)	-
Bayaran untuk ganti rugi kelewatan kerja		(7)	(86)
Tunai (digunakan dalam)/dihasilkan daripada operasi		(27,184)	23,971
Cukai dibayar		(2,503)	(10,758)
Hibah diterima		77	48
Faedah dibayar		(8,886)	(8,387)
Dividen dibayar		(1,838)	(1,813)
Aliran tunai bersih (digunakan dalam)/dihasilkan daripada aktiviti-aktiviti operasi		(40,334)	3,061

25 PENYATA ALIRAN TUNAI DISATUKAN (SAMB.)

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2008

LAPORAN TAHUNAN 2008

SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI PELABURAN			
Dividen bersih diterima daripada entiti dikawal bersama		14,000	30,222
Dividen bersih diterima daripada saham-saham		4	112
Faedah diterima		3,006	2,288
Pembelian keahlian kelab		-	(40)
Hasil daripada penjualan tanah untuk pembangunan	12(a)	1,875	19,735
Hasil daripada penjualan syarikat bersekutu		14,150	-
Pembelian tanah untuk pembangunan	12(a)	(17,887)	(19,035)
Langgangan saham dalam entiti dikawal bersama		(1,256)	(582)
Pinjaman kepada entiti-entiti dikawal bersama		(1,889)	(1,061)
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	11	(1,765)	(918)
Hasil daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan		-	365
Hasil daripada penjualan hartanah pelaburan		-	78,320
Hasil daripada penjualan lain-lain pelaburan		-	30
Aliran tunai bersih daripada pengambilalihan subsidiari	16(b)	7,587	150
Tambahan kepentingan dalam aset bersih subsidiari yang diambilalih		(143)	-
Dividen dibayar kepada kepentingan minoriti		(5,000)	(39)
Pembelian kepentingan minoriti dalam subsidiari		-	(7,760)
Aliran tunai bersih dihasilkan daripada aktiviti-aktiviti pelaburan		12,682	101,787
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Penerimaan pinjaman berjangka		38,412	18,258
Pembayaran pinjaman berjangka		(13,404)	(38,199)
Pembayaran balik liabiliti sewabeli		(252)	(369)
Aliran tunai bersih dihasilkan daripada/(digunakan dalam) aktiviti-aktiviti pembiayaan		24,756	(20,310)
(KURANGAN)/TAMBAHAN BERSIH DALAM TUNAI DAN SETARA TUNAI TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN		(2,896)	84,538
		143,165	58,627
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	24	140,269	143,165

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

**PENYATA ALIRAN
TUNAI SYARIKAT**

BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2008

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

26

	Nota	2008 RM'000	2007 RM'000
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI OPERASI			
Keuntungan sebelum cukai		19,128	57,837
Pelarasan untuk:			
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan	6	615	444
Pelunasan bayaran terdahulu pajakan tanah	6	7	7
Pengkiktirafan pendapatan tertunda	4	(50)	(50)
Pelarasan nilai pasaran wajar hartanah pelaburan	6	461	-
Penepian hutang daripada subsidiari	6	3	52,487
Peruntukan hutang ragu	6	3,292	17,854
Peruntukan dipulih semula	4	(24)	-
Keuntungan daripada jualan hartanah, loji dan peralatan	4	-	(76)
Keuntungan daripada penjualan perniagaan subsidiari	4	-	(23,100)
Keuntungan daripada penjualan syarikat bersekutu	4	(9,400)	-
Pembalikan kerugian rosotnilai lain-lain pelaburan	4	-	(25)
Keuntungan daripada penjualan lain-lain pelaburan	4	-	(5)
Keuntungan daripada penjualan sekuriti boleh dipasarkan	4	(531)	(474)
Pelupusan hartanah, loji dan peralatan	6	40	-
Pendapatan faedah	4	(214)	(114)
Pendapatan dividen	3	(23,919)	(128,582)
Pendapatan hibah	4	(15)	(18)
Perbelanjaan faedah	5	25	10
Tambahannya dalam nilai sekuriti boleh dipasarkan	4	-	(174)
Kerugian rosotnilai pelaburan dalam subsidiari	6	3,000	15,510
Kerugian operasi sebelum perubahan modal kerja		(7,582)	(8,469)
Tambahan dalam penghutang		(6,439)	(14,309)
Kurangan dalam pemiutang		(14,772)	(7,941)
Kurangan dalam peruntukan		(326)	-
Kurangan dalam sekuriti boleh dipasarkan		719	706
Tunai digunakan dalam operasi		(28,400)	(30,013)
Hibah diterima		15	18
Faedah dibayar		(25)	(10)
Cukai dibayar		(148)	-
Dividen dibayar		(1,838)	(1,813)
Aliran tunai bersih digunakan dalam aktiviti-aktiviti operasi		(30,396)	(31,818)
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI-AKTIVITI PELABURAN			
Dividen bersih diterima daripada subsidiari		5,000	-
Dividen bersih diterima daripada entiti dikawal bersama		14,000	30,222
Dividen bersih diterima daripada saham-saham		-	105
Faedah diterima		214	114
Pembelian hartanah, loji dan peralatan	11	(327)	(359)
Pembelian saham dalam subsidiari		(3)	(7,760)
Pembelian keahlian kelab		-	(40)
Hasil daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan		-	76
Hasil daripada penjualan perniagaan subsidiari		-	23,100
Hasil daripada penjualan syarikat bersekutu		14,150	-
Hasil daripada penjualan lain-lain pelaburan		-	30
Aliran tunai bersih dihasilkan daripada aktiviti-aktiviti pelaburan		33,034	45,488
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Pembayaran balik liabiliti sewabeli, mewakili aliran tunai bersih digunakan dalam aktiviti pembiayaan		(184)	(86)
TAMBAHAN BERSIH DALAM TUNAI DAN SETARA TUNAI			
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AWAL TAHUN KEWANGAN		2,454	13,584
TUNAI DAN SETARA TUNAI PADA AKHIR TAHUN KEWANGAN	24	17,145	3,561
		19,599	17,145

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian asasi penyata kewangan ini.

1. MAKLUMAT KORPORAT

Syarikat adalah syarikat awam liabiliti terhad yang diperbadankan dan bermastautin di Malaysia. Pejabat berdaftar Syarikat terletak di Tingkat 13, Menara MBf, No. 22, Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur.

Kegiatan utama Syarikat adalah pemegangan pelaburan dan perkhidmatan pengurusan kepada subsidiari-subsidiarinya. Kegiatan-kegiatan utama subsidiari-subsidiari dinyatakan di Nota 16. Tiada sebarang perubahan ketara dalam kegiatan-kegiatan utama tersebut di sepanjang tahun kewangan.

Penyata kewangan ini telah diluluskan oleh Lembaga Pengarah untuk diterbitkan menurut resolusi para pengarah pada 23 April 2009.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING

2.1 Asas Penyediaan

Penyata kewangan mematuhi peruntukan Akta Syarikat, 1965 dan Piawaian Laporan Kewangan ("FRS") di Malaysia.

Penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat telah disediakan berasaskan kos sejarah kecuali untuk hartanah pelaburan yang dinilai pada nilai pasaran wajar.

Penyata kewangan disediakan dalam Ringgit Malaysia (RM) dan semua nilai dibundarkan ke angka ribuan yang terhampir (RM'000).

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting

(a) Subsidiari-subsidiari dan Asas Penyatuan

(i) Subsidiari-subsidiari

Subsidiari-subsidiari adalah entiti-entiti di mana Kumpulan mempunyai kuasa untuk melaksanakan kawalan ke atas dasar-dasar kewangan dan operasi untuk memperolehi manfaat daripada aktiviti-aktiviti subsidiari-subsidiari tersebut.

Kewujudan dan kesan daripada potensi hak mengundi yang kini dilaksanakan atau bolehubah akan dipertimbangkan apabila menaksir samada Kumpulan memperolehi kuasa ke atas entiti yang lain.

Pelaburan dalam subsidiari-subsidiari dinyatakan pada kos tolak sebarang kerugian rosotnilai di dalam penyata kewangan Syarikat yang diasingkan. Semasa pelupusan pelaburan-pelaburan tersebut, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa diiktiraf di dalam keuntungan atau kerugian.

(ii) Asas Penyatuan

Penyata kewangan yang disatukan meliputi penyata kewangan Syarikat dan kesemua subsidiarinya pada tarikh lembaran imbalan. Penyata kewangan subsidiari-subsidiari disediakan pada tarikh laporan yang sama dengan Syarikat.

Subsidiari-subsidiari disatukan dari tarikh pengambilalihan, iaitu tarikh kawalan dipindahkan kepada Kumpulan, dan seterusnya disatukan sehingga tarikh kawalan tersebut tamat. Urusniaga, baki dan keuntungan tidak direalisasikan di antara syarikat-syarikat kumpulan dihapuskan dengan sepenuhnya semasa menyediakan penyata kewangan yang disatukan. Dasar-dasar perakaunan yang seragam digunakan di dalam penyata kewangan yang disatukan untuk urusan dan peristiwa dalam keadaan yang sama.

Pengambilalihan subsidiari-subsidiari diambilkira dengan menggunakan kaedah pembelian. Kaedah perakaunan pembelian melibatkan peruntukan kos pengambilalihan kepada nilai saksama bagi aset, liabiliti dan liabiliti luarjangka yang diambilalih pada tarikh pengambilalihan. Kos pengambilalihan adalah jumlah nilai saksama, pada tarikh pengambilalihan, bagi aset yang diperolehi, liabiliti yang ditanggung atau diambilalih dan terbitan instrumen ekuiti berserta perbelanjaan langsung yang berkaitan dengan pengambilalihan tersebut.

Sebarang lebihan kos pengambilalihan ke atas nilai bersih wajar bahagian Kumpulan bagi aset, liabiliti dan liabiliti luarjangka yang dikenalpasti adalah merupakan muhibah.

Sebarang lebihan nilai bersih wajar bahagian Kumpulan bagi aset, liabiliti dan liabiliti luarjangka yang dikenalpasti ke atas kos pengambilalihan diiktiraf dengan serta-merta di dalam keuntungan atau kerugian.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting (samb.)

(a) Subsidiari-subsidiari dan Asas Penyatuan (samb.)

(ii) Asas Penyatuan (samb.)

Kepentingan minoriti mewakili bahagian keuntungan atau kerugian dan aset bersih subsidiari yang tidak dipegang oleh Kumpulan. Kepentingan minoriti dinilai mengikut nilai wajar bahagian minoriti bagi aset dan liabiliti subsidiari yang dikenalpasti pada tarikh pengambilalihan dan bahagian minoriti bagi perubahan dalam ekuiti subsidiari sejak tarikh pengambilalihan.

(b) Syarikat-syarikat Bersekutu

Syarikat-syarikat bersekutu adalah entiti-entiti di mana Kumpulan mempunyai pengaruh penting dan ianya bukan subsidiari ataupun entiti dikawal bersama. Pengaruh penting adalah kuasa untuk mengambil bahagian dalam keputusan dasar kewangan dan operasi syarikat bersekutu tetapi tidak mempunyai kuasa atau kawalan bersama ke atas dasar-dasar berkenaan.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu diambilkira dalam penyata kewangan disatukan dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti. Berdasarkan kaedah perakaunan ekuiti, pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan dalam lembaran imbangan disatukan pada kos diselaraskan selepas mengambilkira perubahan dalam bahagian Kumpulan bagi aset bersih syarikat bersekutu selepas pengambilalihan. Bahagian Kumpulan dalam keuntungan atau kerugian bersih syarikat bersekutu diiktiraf di dalam keuntungan atau kerugian disatukan. Di mana terdapat perubahan yang diiktiraf terus di dalam ekuiti syarikat bersekutu, bahagian Kumpulan bagi perubahan tersebut akan diiktiraf oleh Kumpulan. Berdasarkan kaedah perakaunan ekuiti, keuntungan dan kerugian tidak direalisasi atas urusan antara Kumpulan dan syarikat bersekutu dihapuskan setakat kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu. Setelah menggunakan kaedah perakaunan ekuiti, Kumpulan menentukan samada kerugian rosotnilai tambahan berkaitan dengan pelaburan bersih Kumpulan dalam syarikat bersekutu perlu diiktiraf. Syarikat bersekutu diambilkira dengan menggunakan kaedah perakaunan ekuiti dari tarikh Kumpulan mempunyai pengaruh penting sehingga tarikh Kumpulan menamatkan pengaruh pentingnya.

Muhibah berkenaan dengan syarikat bersekutu termasuk di dalam nilai dibawa pelaburan dan tidak dilunaskan. Sebarang lebihan nilai bersih saksama bahagian Kumpulan bagi aset, liabiliti dan liabiliti luarjangka yang dikenalpasti ke atas kos pelaburan tidak termasuk di dalam nilai dibawa pelaburan tetapi termasuk sebagai pendapatan bila bahagian Kumpulan dalam keuntungan atau kerugian syarikat bersekutu ditentukan di dalam tempoh pelaburan diambilalih.

Bila bahagian Kumpulan dalam kerugian syarikat bersekutu adalah sama dengan atau melebihi kepentingan dalam syarikat bersekutu, termasuk sebarang kepentingan jangka panjang yang, pada amnya, merupakan sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak lagi mengiktiraf kerugian seterusnya, kecuali Kumpulan telah menanggung pembiayaan atau membuat pembayaran bagi pihak syarikat bersekutu.

Penyata kewangan syarikat bersekutu yang telah diaudit yang terkini digunakan oleh Kumpulan untuk penerapan kaedah perakaunan ekuiti. Jika tarikh penyata kewangan yang telah diaudit yang digunakan tidak bertepatan dengan tarikh penyata kewangan Kumpulan, bahagian keputusan adalah diambilkira dari penyata kewangan terakhir yang telah diaudit dan penyata kewangan pengurusan ke akhir tempoh kewangan. Dasar-dasar perakaunan yang seragam digunakan dalam penyata kewangan yang disatukan untuk urusan yang sama dan peristiwa dalam keadaan yang sama.

Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu dinyatakan pada kos tolak sebarang kerugian rosotnilai di dalam penyata kewangan berasingan Syarikat.

Semasa pelupusan pelaburan-pelaburan tersebut, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa bersih diiktiraf di dalam keuntungan atau kerugian.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting (samb.)

(c) Entiti-entiti Dikawal Bersama

Kumpulan mempunyai kepentingan dalam usaha sama yang merupakan entiti dikawal bersama. Usaha sama adalah persetujuan kontrak di antara dua pihak atau lebih untuk menjalankan aktiviti ekonomi yang tertakluk kepada kawalan bersama. Entiti dikawal bersama adalah usaha sama yang melibatkan penubuhan entiti yang berasingan di mana setiap pihak usaha sama mempunyai kepentingan.

Pelaburan dalam entiti-entiti dikawal bersama dinyatakan di dalam penyata kewangan disatukan berdasarkan kaedah perakaunan ekuiti seperti yang dinyatakan di Nota 2.2(b).

Pelaburan dalam entiti-entiti dikawal bersama dinyatakan pada kos tolak sebarang kerugian rosotnilai di dalam penyata kewangan berasingan Syarikat.

Semasa pelupusan pelaburan-pelaburan tersebut, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa bersih diiktiraf di dalam keuntungan atau kerugian.

(d) Muhibah

Muhibah yang diperolehi dari penggabungan perniagaan pada mulanya dinilai pada kos, iaitu nilai lebihan kos penggabungan perniagaan ke atas nilai bersih wajar bahagian Kumpulan bagi aset, liabiliti dan liabiliti luarjangka yang dikenalpasti. Berikutan pengiktirafan awal, muhibah dinyatakan pada kos tolak sebarang kerugian rosotnilai terkumpul. Muhibah tidak dilunaskan tetapi sebaliknya, penyemakan untuk menentukan samada nilai dibawa mengalami kerugian rosotnilai dibuat setiap tahun atau lebih kerap sekiranya peristiwa atau perubahan dalam sesuatu keadaan menunjukkan nilai dibawa mengalami kerugian rosotnilai. Keuntungan dan kerugian daripada penjualan entiti merangkumi nilai dibawa muhibah berkaitan dengan entiti yang dijual.

(e) Hartanah, Loji dan Peralatan dan Susutnilai

Hartanah, loji dan peralatan pada mulanya dinyatakan pada kos. Kos kemudiannya termasuk di dalam nilai dibawa aset tersebut atau diiktiraf sebagai aset yang berlainan, di mana yang berkenaan, hanya apabila kemungkinan manfaat ekonomi berkaitan dengan aset tersebut akan mengalir kepada Kumpulan dan kos aset dapat dinilai dengan pasti. Nilai dibawa bahagian yang diganti diiktiraf sebaliknya. Lain-lain pembaikan dan penyelenggaraan diiktiraf dalam penyata pendapatan dalam tempoh penglibatan.

Berikutan pengiktirafan seterusnya, hartanah, loji dan peralatan dinyatakan pada kos tolak susutnilai terkumpul dan sebarang kerugian rosotnilai terkumpul.

Tanah pegangan kekal yang tiada had hayat kegunaannya tidak disusutnilai. Susutnilai untuk hartanah, loji dan peralatan lain diperuntukkan berdasarkan pada kaedah garis lurus untuk menghapuskirakan kos setiap aset kepada nilai sisa sepanjang anggaran hayat kegunaan pada kadar tahunan seperti berikut:

Bangunan	2%
Kenderaan bermotor	20%
Perabot, kelengkapan dan ubahsuaian pejabat	10%
Peralatan pejabat dan komputer	10% – 33%

Nilai sisa, hayat kegunaan dan kaedah susutnilai dikaji semula pada akhir setiap tahun kewangan untuk memastikan jumlah, kaedah dan tempoh susutnilai adalah selaras dengan anggaran terdahulu dan jangkaan corak penggunaan manfaat ekonomi masa hadapan yang wujud dalam setiap hartanah, loji dan peralatan.

Sesuatu hartanah, loji dan peralatan tidak diiktiraf semasa pelupusan atau apabila tiada manfaat ekonomi dijangka akan terhasil daripada penggunaan atau pelupusan aset tersebut. Perbezaan di antara hasil pelupusan bersih, sekiranya ada, dan nilai dibawa bersih akan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting (samb.)

(f) Hartanah Pelaburan

Hartanah pelaburan adalah hartanah yang dipegang untuk memperoleh pendapatan sewa atau untuk peningkatan nilai modal atau kedua-duanya. Hartanah tersebut pada mulanya dinyatakan pada kos, termasuk kos urusniaga. Berikutan permulaan pengiktirafan hartanah pada kos, hartanah pelaburan dinyatakan pada nilai saksama. Nilai saksama ditentukan dengan merujuk kepada harga pasaran urusniaga untuk hartanah yang sama dan ditentukan oleh penilai berdaftar bebas yang mempunyai kelayakan profesional yang sesuai atau yang diakui dan mempunyai pengalaman terkini di dalam lokasi dan kategori hartanah yang dinilai.

Keuntungan atau kerugian daripada perubahan dalam nilai wajar hartanah pelaburan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dalam tahun ianya wujud.

Hartanah pelaburan tidak lagi diiktiraf apabila ianya dilupuskan atau apabila hartanah pelaburan tidak lagi digunakan selama-lamanya dan tiada manfaat ekonomi masa hadapan dijangka terdapat daripada pelupusannya. Sebarang keuntungan atau kerugian daripada penamatan penggunaan atau pelupusan hartanah pelaburan diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dalam tahun ianya wujud.

(g) Tanah untuk Pembangunan dan Kos Pembangunan Hartanah

(i) Tanah untuk Pembangunan

Tanah untuk pembangunan terdiri daripada tanah di mana tiada aktiviti pembangunan dilaksanakan atau di mana aktiviti pembangunan tidak dijangka akan siap dalam tempoh kitaran kebiasaan operasi. Tanah tersebut diklasifikasikan sebagai aset tidak semasa dan dinyatakan pada kos tolak kerugian rosot nilai terkumpul.

Tanah untuk pembangunan dipindahkan ke kos pembangunan hartanah apabila aktiviti pembangunan telah dilaksanakan dan dijangka akan siap dalam tempoh kitaran kebiasaan operasi.

(ii) Kos Pembangunan Hartanah

Kos pembangunan hartanah terdiri daripada semua kos yang berkaitan secara langsung dengan aktiviti-aktiviti pembangunan atau kos yang boleh diagihkan berdasarkan asas yang munasabah kepada aktiviti-aktiviti pembangunan tersebut.

Apabila hasil pencapaian aktiviti pembangunan dapat dianggarkan, pendapatan dan kos pembangunan hartanah akan diiktiraf dalam penyata pendapatan berdasarkan tahap penyudahan aktiviti pembangunan. Tahap penyudahan ditentukan berdasarkan nisbah kos pembangunan hartanah yang dibelanjakan kepada jumlah anggaran kos untuk menyudahkan pembangunan hartanah tersebut.

Apabila hasil pencapaian aktiviti pembangunan tidak dapat dianggarkan, pendapatan pembangunan hartanah diiktiraf adalah terhad kepada anggaran kos pembangunan hartanah yang dapat dipulihkan. Kos pembangunan hartanah yang telah dijual diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh ianya dibelanjakan.

Sebarang kerugian yang dijangkakan bagi projek pembangunan, termasuk kos yang akan dibelanjakan dalam tempoh tanggungan ketidaksempurnaan, akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Kos pembangunan hartanah yang tidak diiktiraf sebagai perbelanjaan akan diiktiraf sebagai aset dan dinyatakan pada nilai terendah di antara kos dan nilai bersih boleh direalisasikan.

Sekiranya pendapatan diiktiraf dalam penyata pendapatan melebihi tuntutan kepada pembeli, jumlah itu diklasifikasikan sebagai akruan tuntutan di dalam penghutang dan jikalau tuntutan kepada pembeli melebihi pendapatan diiktiraf dalam penyata pendapatan, jumlah itu diklasifikasikan sebagai tuntutan kemajuan di dalam pemiutang.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting (samb.)

(h) Kontrak Pembinaan dan Teknologi

Apabila hasil pencapaian sesuatu kontrak pembinaan dan teknologi dapat dijangka, pendapatan kontrak dan kos kontrak diiktiraf sebagai pendapatan dan perbelanjaan berdasarkan tahap penyudahan aktiviti kontrak. Tahap penyudahan ditentukan berdasarkan nisbah kos kontrak yang dibelanjakan sehingga tarikh penutupan akaun kepada jumlah anggaran kos untuk menyudahkan kontrak tersebut.

Apabila hasil pencapaian sesuatu kontrak tidak dapat dianggarkan dengan pasti, pendapatan kontrak diiktiraf adalah terhad kepada anggaran kos kontrak yang dapat dipulihkan. Kos kontrak diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh ianya dibelanjakan.

Jikalau jumlah kos kontrak dijangka melebihi jumlah pendapatan kontrak, kerugian yang dijangkakan tersebut akan diiktiraf sebagai perbelanjaan dengan serta-merta.

Baki ditunjukkan sebagai jumlah hutang daripada pelanggan kontrak apabila kos yang dibelanjakan atas kontrak ditambah keuntungan diiktiraf atau ditolak kerugian diiktiraf melebihi tuntutan kemajuan kerja. Baki ditunjukkan sebagai jumlah hutang kepada pelanggan kontrak apabila tuntutan kemajuan kerja melebihi kos yang dibelanjakan dicampur keuntungan diiktiraf atau ditolak kerugian diiktiraf.

(i) Rosotnilai Aset Bukan Kewangan

Pada setiap tarikh lembaran imbangan, Kumpulan menaksir nilai dibawa bagi aset-asetnya, selain daripada hartanah pelaburan, aset kontrak pembinaan dan teknologi, inventori, aset cukai tertunda dan kumpulan pelupusan dipegang untuk jualan, untuk menentukan samada terdapat sebarang petunjuk yang aset-aset telah mengalami kerugian rosotnilai. Jika terdapat sebarang petunjuk, jumlah yang boleh dipulih dari aset tersebut dianggarkan untuk menentukan jumlah kerugian rosotnilai.

Bagi muhibah, anggaran jumlah yang boleh dipulih akan dibuat pada setiap tarikh lembaran imbangan atau lebih kerap apabila terdapat petunjuk untuk rosotnilai dikenalpasti.

Bagi tujuan penyemakan rosotnilai untuk aset, jumlah yang boleh dipulih ditentukan dengan kaedah aset individu melainkan aset tersebut tidak menjana aliran tunai yang sebahagian besarnya tidak berkaitan dengan aset-aset yang lain. Sekiranya begitu, jumlah yang boleh dipulih ditentukan untuk unit janaan tunai ("UJT") di mana aset tersebut tergolong. Muhibah yang diambilalih melalui penggabungan perniagaan adalah, bermula dari tarikh pengambilalihan, diperuntukkan kepada setiap UJT Kumpulan atau kumpulan-kumpulan UJT, yang dijangka akan mendapat manfaat daripada sinergi penggabungan, tidak kira jika aset-aset atau liabiliti-liabiliti lain dari Kumpulan ditempatkan di unit-unit atau kumpulan unit-unit tersebut.

Jumlah yang boleh dipulih dari aset adalah nilai yang lebih tinggi di antara nilai saksama tolak kos jualan dan nilai dalam kegunaan bagi aset atau UJT itu. Untuk menaksir nilai dalam kegunaan, anggaran aliran tunai masa depan perlu didiskaunkan kepada nilai kini dengan menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang mencerminkan penilaian pasaran semasa bagi nilai masa wang dan risiko yang khusus kepada aset tersebut. Apabila nilai dibawa aset melebihi jumlah yang boleh dipulih, aset tersebut dianggap terjejas nilainya dan akan dihapuskan kepada jumlah yang boleh dipulih. Kerugian rosotnilai yang diiktiraf pada UJT atau kumpulan UJT diperuntukkan dengan mengurangkan nilai dibawa muhibah yang diperuntukkan kepada UJT atau kumpulan UJT dahulu, dan kemudiannya dengan mengurangkan nilai dibawa aset-aset yang lain di dalam unit atau kumpulan unit menggunakan secara pro-rata.

Kerugian rosotnilai diiktiraf di dalam keuntungan atau kerugian dalam tempoh ianya wujud. Kerugian rosotnilai muhibah tidak dinyatakan semula bagi tempoh seterusnya. Kerugian rosotnilai bagi aset selain daripada muhibah akan dinyatakan semula jika, dan hanya jika, terdapat perubahan di dalam anggaran yang digunakan untuk menentukan jumlah yang boleh dipulih bagi aset sejak kerugian rosotnilai terdahulu diiktiraf. Nilai dibawa aset selain daripada muhibah akan bertambah kepada nilai disemak semula jumlah boleh dipulih, hanya jika nilai tersebut tidak melebihi nilai dibawa yang akan ditentukan (tolak pelunasan atau susutnilai) jika tiada kerugian rosotnilai yang diiktiraf bagi aset tersebut pada tahun-tahun sebelumnya. Pernyataan semula kerugian rosotnilai bagi aset selain daripada muhibah diiktiraf di dalam keuntungan atau kerugian, melainkan aset dibawa pada jumlah nilai semula, di mana pernyataan semula tersebut dibuat melalui pertambahan dalam penilaian semula.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting (samb.)

(j) Inventori

(i) Hartanah untuk Penjualan Semula

Hartanah untuk penjualan semula dinyatakan pada nilai terendah di antara kos dan nilai boleh direalisasi bersih. Kos ditentukan pada asas pengenalan khusus dan termasuk kos tanah, pembinaan dan perbelanjaan pembangunan yang sewajarnya, termasuk perbelanjaan faedah yang ditanggung sepanjang tempoh pembangunan. Nilai boleh direalisasi bersih mewakili anggaran harga jualan ditolak semua anggaran kos untuk penyiapan dan anggaran kos yang akan dikenakan untuk pemasaran, jualan dan pengedaran.

(ii) Bahan-bahan Mentah

Inventori dinyatakan pada nilai terendah di antara kos (ditentukan pada asas masuk dahulu, keluar dahulu) dan nilai bersih boleh direalisasi.

(k) Pajakan

(i) Klasifikasi

Pajakan diiktiraf sebagai pajakan kewangan jika ia memindahkan kepada Kumpulan sebahagian besar risiko dan manfaat akibat daripada hakmilik. Kesemua pajakan yang tidak dipindahkan segala risiko dan manfaatnya kepada Kumpulan setelah mendapat hakmilik akan diklasifikasikan sebagai pajakan operasi.

(ii) Pajakan Kewangan – Kumpulan sebagai Pemajak

Aset diambilalih secara sewabeli atau pajakan kewangan dinyatakan pada nilai setara dengan nilai terendah nilai saksama dan nilai kini pembayaran pajakan minima pada permulaan pajakan, ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai. Liabiliti berkaitan dinyatakan dalam lembaranimbangan sebagai pinjaman. Dalam pengiraan nilai semasa pembayaran pajakan minima, faktor diskaun yang digunakan ialah kadar faedah yang terkandung di dalam pajakan bila ia boleh ditentukan secara praktikal, jika tidak, kadar peningkatan faedah pinjaman Syarikat digunakan. Sebarang kos permulaan langsung akan ditambah kepada nilai dibawa aset-aset tersebut.

Bayaran pajakan diagihkan di antara kos kewangan dan pengurangan baki liabiliti. Kos kewangan, yang mewakili perbezaan di antara keseluruhan komitmen pajakan dan nilai saksama aset diambilalih, diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian di sepanjang penggal pajakan berkenaan untuk menghasilkan kadar faedah berkala yang tetap atas baki tanggungan untuk setiap tempoh perakaunan.

Dasar susutnilai bagi aset pajakan adalah menurut susutnilai hartanah, loji dan peralatan seperti yang dinyatakan di Nota 2.2(e).

(iii) Pajakan Operasi – Kumpulan sebagai Pemberi Pajak

Aset dipajak sebagai pajakan operasi dinyatakan di dalam lembaranimbangan berdasarkan pada sifat aset. Pendapatan sewa daripada pajakan operasi diiktiraf berdasarkan pada kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan (Nota 2.2(o)(v)). Kos langsung permulaan yang diperbelanjakan untuk perundingan dan menguruskan pajakan operasi akan ditambahkan kepada nilai dibawa aset pajakan dan diiktiraf berdasarkan pada kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

(iv) Pajakan Operasi – Kumpulan sebagai Pemajak

Bayaran pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan berdasarkan pada kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan. Aggregat manfaat insentif yang diberi oleh pemberi pajak diiktiraf sebagai kurangan dalam perbelanjaan sewa sepanjang tempoh pajakan berdasarkan pada kaedah garis lurus.

Dalam kes pajakan tanah, bayaran pendahuluan yang dibuat mewakili bayaran terdahulu pajakan dan dilunaskan berdasarkan pada kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting (samb.)

(l) Peruntukan

Peruntukan diiktiraf apabila Kumpulan mempunyai tanggungan semasa hasil daripada peristiwa lampau dan adalah berkemungkinan terdapat aliran keluar sumber yang mengandungi manfaat ekonomi yang diperlukan untuk menyelesaikan tanggungan tersebut dan anggaran yang munasabah boleh dibuat bagi jumlah tersebut. Peruntukan akan ditaksir semula pada setiap tarikh lembaran imbangan dan diselaraskan untuk menggambarkan anggaran semasa yang munasabah. Di mana kesan nilai kini wang adalah penting, jumlah peruntukan akan didiskaunkan dengan menggunakan kadar semasa sebelum cukai yang menggambarkan, jika perlu, risiko khusus kepada liabiliti tersebut. Apabila kaedah diskaun digunakan, penambahan pada peruntukan yang disebabkan oleh peredaran masa diiktiraf sebagai kos kewangan.

(m) Kos Pinjaman

Kos pinjaman yang secara langsung disebabkan oleh pembelian, pembinaan atau pengeluaran aset yang layak, iaitu aset yang memerlukan masa yang panjang untuk menjadikannya sedia untuk diguna atau dijual, akan ditambah kepada kos aset tersebut sehingga tiba masanya aset itu sedia atau hampir sedia untuk diguna atau dijual. Pendapatan pelaburan diperolehi daripada pelaburan sementara hasil daripada pinjaman tertentu sebelum perbelanjaan dibuat untuk aset yang layak akan ditolak daripada kos pinjaman yang boleh dipermodalkan.

Semua kos pinjaman lain diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian dalam tempoh penglibatan.

(n) Manfaat Pekerja Syarikat

(i) Manfaat Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan sumbangan keselamatan sosial diiktiraf sebagai perbelanjaan pada tahun di mana perkhidmatan yang berkaitan diberikan oleh pekerja. Pampasan ketidakhadiran jangka pendek yang terkumpul seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan yang diberi oleh pekerja akan menambahkan hak mereka untuk pampasan ketidakhadiran pada masa hadapan. Pampasan ketidakhadiran jangka pendek yang tidak terkumpul seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketidakhadiran berlaku.

(ii) Pelan Sumbangan Dikenalpasti

Pelan sumbangan dikenalpasti adalah pelan manfaat lepas pekerjaan di mana Kumpulan membayar sumbangan ke dalam entiti-entiti atau dana-dana yang berasingan dan tidak mempunyai kewajipan sah untuk membayar sumbangan yang selanjutnya jika satu daripada dana-dana yang terlibat tidak memiliki aset yang mencukupi untuk membayar kesemua manfaat pekerja yang berkaitan dengan perkhidmatan pekerja dalam tahun kewangan semasa dan sebelumnya. Sumbangan tersebut diiktiraf sebagai perbelanjaan di dalam keuntungan atau kerugian bila ia dikenakan. Menurut peruntukan undang-undang, syarikat-syarikat di Malaysia membayar sumbangan tersebut kepada Kumpulan Wang Simpanan Pekerja.

(o) Pengiktirafan Pendapatan

Pendapatan diiktiraf apabila kemungkinan manfaat ekonomi berkaitan dengan transaksi akan berpindah kepada Syarikat dan pendapatan boleh dianggarkan dengan pasti. Kriteria untuk pengiktirafan khusus yang mesti dipatuhi sebelum pendapatan boleh diiktiraf adalah seperti berikut:

(i) Jualan Hartanah

Pendapatan daripada jualan hartanah dikira dengan kaedah tahap penyudahan aktiviti pembangunan seperti yang dinyatakan di Nota 2.2(g).

(ii) Kontrak Pembinaan dan Teknologi

Pendapatan daripada kontrak dikira dengan kaedah tahap penyudahan aktiviti kontrak seperti yang dinyatakan di Nota 2.2(h).

(iii) Pendapatan Perkhidmatan

Pendapatan perkhidmatan diiktiraf apabila perkhidmatan telah dilaksanakan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting (samb.)

(o) Pengiktirafan Pendapatan (samb.)

(iv) Jualan Barangan

Pendapatan daripada jualan barangan diiktiraf selepas cukai jualan dan apabila pemindahan risiko dan manfaat telah disempurnakan. Pendapatan tidak diiktiraf apabila terdapat ketidakpastian yang ketara tentang pemulihan kos-kos berkaitan atau kemungkinan pemulangan barangan.

(v) Pendapatan Sewa

Pendapatan sewa daripada hartanah pelaburan diiktiraf pada asas akruan.

(vi) Pendapatan Faedah

Pendapatan faedah diiktiraf pada asas akruan dengan menggunakan kaedah faedah efektif.

(vii) Pendapatan Dividen

Pendapatan dividen diiktiraf apabila hak pemegang saham untuk menerima bayaran telah dipastikan.

(viii) Yuran Pengurusan

Yuran pengurusan diiktiraf apabila perkhidmatan telah dilaksanakan.

(p) Pendapatan Tertunda

Pendapatan tertunda merupakan bayaran yang diterima terdahulu daripada tanah stesyen minyak petrol. Pendapatan daripada bayaran terdahulu ini diiktiraf berdasarkan pada kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan selama 30 tahun.

(q) Cukai Pendapatan

Cukai pendapatan atas keuntungan atau kerugian bagi tahun kewangan semasa terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa ialah jumlah cukai pendapatan yang dijangka perlu dibayar ke atas keuntungan tahun semasa yang boleh dicukai dan dianggarkan mengikut kadar cukai yang telah diaktakan pada tarikh lembaran imbalan.

Cukai tertunda diperuntukkan dengan menggunakan kaedah liabiliti. Menurut prinsip, liabiliti cukai tertunda diiktiraf ke atas semua perbezaan sementara yang tertakluk kepada cukai manakala aset cukai tertunda pula diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang boleh dicukai dan aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua perbezaan sementara yang dibenarkan untuk taksiran cukai, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna setakat mana terdapat keuntungan boleh dicukai untuk digunakan atas perbezaan sementara yang dibenarkan untuk taksiran cukai, kerugian cukai belum diguna dan kredit cukai belum diguna. Cukai tertunda tidak diiktiraf jika perbezaan sementara timbul dari muhibah atau muhibah negatif atau dari pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti di dalam urusanniaga yang bukan penggabungan perniagaan, dan pada waktu urusanniaga, yang tidak memberi kesan ke atas keuntungan perakaunan atau keuntungan yang boleh dicukai.

Cukai tertunda dikira pada kadar cukai yang dijangka akan digunakan dalam tempoh di mana aset direalisasikan atau liabiliti diselesaikan, berasaskan kadar cukai yang telah diaktakan atau hampir diaktakan pada tarikh lembaran imbalan. Cukai tertunda diiktiraf sebagai pendapatan atau perbelanjaan di dalam keuntungan atau kerugian bagi tempoh kewangan, kecuali jika ia adalah dihasilkan daripada urusanniaga yang diiktiraf terus di dalam ekuiti, di mana cukai tertunda itu juga diiktiraf terus ke ekuiti, atau ia adalah hasil daripada penggabungan perniagaan yang berkaitan dengan pengambilalihan, di mana cukai tertunda adalah sebahagian daripada muhibah atau jumlah lebihan kepentingan pembeli di dalam nilai saksama aset, liabiliti dan liabiliti luarjangka penjual yang dikenalpasti ke atas kos penggabungan.

(r) Matawang Asing

(i) Matawang Fungsian dan Pembentangan

Penyata kewangan individu setiap entiti di dalam Kumpulan dinyatakan dengan menggunakan matawang persekitaran ekonomi utama di mana entiti beroperasi ("matawang fungsian"). Penyata kewangan yang disatukan adalah dinyatakan dalam Ringgit Malaysia (RM), yang juga merupakan matawang fungsian Syarikat.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting (samb.)

(r) Matawang Asing (samb.)

(ii) Transaksi Matawang Asing

Semasa menyediakan penyata kewangan individu setiap entiti, urusniaga dalam matawang asing ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh urusniaga. Butiran bersifat kewangan yang didenominasikan dalam matawang asing pada tarikh lembaran imbangan ditukar kepada Ringgit Malaysia pada kadar pertukaran yang berkuatkuasa pada tarikh lembaran imbangan tersebut. Butiran tidak bersifat kewangan yang dicatat pada nilai wajar dan yang didenominasikan dalam matawang asing ditukar dengan menggunakan kadar pertukaran yang wujud semasa nilai wajar ditetapkan. Butiran tidak bersifat kewangan yang dicatat pada kos sejarah dalam matawang asing tidak ditukar.

Perbezaan tukaran hasil daripada penyelesaian butiran bersifat kewangan dan sewaktu penterjemahan butiran bersifat kewangan diiktiraf di dalam keuntungan atau kerugian kecuali perbezaan tukaran daripada butiran bersifat kewangan yang merupakan sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing. Perbezaan tukaran tersebut pada dasarnya dipindahkan terus ke rizab tukaran matawang asing dalam ekuiti sehingga pelupusan operasi asing, pada ketika itu diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian. Perbezaan tukaran daripada butiran bersifat kewangan yang merupakan sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing diiktiraf di dalam keuntungan atau kerugian di dalam penyata kewangan Syarikat atau penyata kewangan individu operasi asing, yang mana bersesuaian.

Perbezaan tukaran daripada penterjemahan butiran tidak bersifat kewangan yang dicatat pada nilai saksama diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian bagi tempoh yang berkenaan kecuali perbezaan yang timbul dari penterjemahan butiran tidak bersifat kewangan di mana keuntungan atau kerugian diiktiraf terus dalam ekuiti. Perbezaan tukaran yang timbul dari butiran tidak bersifat kewangan tersebut juga diiktiraf terus dalam ekuiti.

(iii) Operasi Asing

Keputusan dan kedudukan kewangan operasi asing yang mempunyai matawang fungsian yang berbeza daripada matawang pembentangan (RM) bagi penyata kewangan yang disatukan ditukar kepada RM seperti berikut:

- Aset dan liabiliti setiap lembaran imbangan yang dikemukakan ditukar pada kadar penutup pada tarikh lembaran imbangan;
- Pendapatan dan perbelanjaan setiap penyata pendapatan ditukar pada kadar pertukaran purata bagi tahun tersebut, yang menghampiri kadar pertukaran pada tarikh transaksi; dan
- Semua hasil perbezaan tukaran dipindahkan ke rizab tukaran matawang asing di dalam ekuiti.

(s) Kumpulan Pelupusan Dipegang untuk Jualan

Kumpulan pelupusan diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan jika nilai dibawa akan dipulih terutamanya daripada satu transaksi jualan dan bukannya daripada penggunaan berterusan. Keadaan ini dipenuhi hanya apabila kemungkinan besar jualan akan berlaku dan aset itu ada untuk dijual dengan serta-merta dalam keadaan semasa dan hanya tertakluk kepada terma-terma yang biasa.

Nilai kesemua aset dan liabiliti dalam kumpulan pelupusan dikemaskinikan menurut Piawaian Laporan Kewangan berkenaan sejurus sebelum diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan. Semasa klasifikasi permulaan sebagai dipegang untuk jualan, kumpulan pelupusan dinilai menurut FRS 5 iaitu pada nilai terendah di antara nilai dibawa dan nilai wajar tolak kos jualan. Sebarang perbezaan diiktiraf di dalam keuntungan atau kerugian.

(t) Instrumen Kewangan

Instrumen kewangan diiktiraf dalam lembaran imbangan apabila Kumpulan menjadi salah satu pihak kepada syarat-syarat perjanjian instrumen tersebut.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.2 Ringkasan Dasar-Dasar Perakaunan Penting (samb.)

(t) Instrumen Kewangan (samb.)

Instrumen kewangan diklasifikasikan sebagai liabiliti atau ekuiti menurut dasar dalam perjanjian kontrak. Faedah, dividen, keuntungan dan kerugian berkenaan dengan instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai liabiliti, dilaporkan sebagai perbelanjaan atau pendapatan. Pengagihan kepada pemegang instrumen kewangan yang diklasifikasikan sebagai ekuiti diiktiraf terus dalam ekuiti. Instrumen kewangan diselaraskan apabila Kumpulan mempunyai hak mengikut undang-undang untuk pelarasan dan berniat untuk menyelesaikan secara bersih atau merealisasikan aset dan menyelesaikan liabiliti secara serentak.

(i) Tunai dan Setara Tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan setara tunai termasuk tunai di tangan dan baki di bank, deposit panggilan dan pelaburan kecairan tinggi jangka pendek, yang mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak ketara, ditolak baki overdraf bank tertunggak.

(ii) Lain-lain Pelaburan Tidak Semasa

Lain-lain pelaburan tidak semasa selain daripada pelaburan dalam subsidiari-subsidiari, syarikat-syarikat bersekutu, entiti-entiti dikawal bersama dan hartanah pelaburan adalah dinyatakan pada kos tolak kerugian rosotnilai. Semasa pelupusan pelaburan, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawanya diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

(iii) Sekuriti Boleh Dipasarkan

Sekuriti boleh dipasarkan dibawa pada harga terendah di antara kos dan nilai pasaran yang ditentukan berdasarkan asas agregat. Kos ditentukan berdasarkan asas purata wajar sementara nilai pasaran ditentukan berdasarkan nilai pasaran dicatat. Tambahan atau kurangan dalam jumlah dibawa bagi sekuriti boleh pasar diiktiraf dalam keuntungan dan kerugian. Semasa pelupusan sekuriti boleh pasar, perbezaan di antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawanya diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

(iv) Penghutang

Penghutang dibawa pada nilai yang dijangka boleh direalisasikan. Hutang lapuk dihapuskan dengan serta merta apabila dikenalpasti. Anggaran dibuat bagi hutang ragu berdasarkan penelitian ke atas semua baki yang belum dijelaskan pada tarikh lembaranimbangan.

(v) Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada nilai wajar ganjaran yang perlu dibayar pada masa hadapan untuk barangan dan perkhidmatan yang diterima.

(vi) Pinjaman-pinjaman Berfaedah

Semua pinjaman diiktiraf pada mulanya pada nilai wajar ganjaran yang diterima tolak kos urusniaga langsung. Selepas pengiktirafan awal, pinjaman berfaedah kemudiannya dinyatakan pada kos dilunaskan dengan kaedah faedah efektif.

(vii) Instrumen Ekuiti

Saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen daripada saham biasa diiktiraf dalam ekuiti dalam tempoh ianya diisytiharkan.

Kos urusniaga dari urusniaga ekuiti diambilkira sebagai potongan daripada ekuiti, selepas ditolak cukai. Kos urusniaga ekuiti mengandungi hanya peningkatan kos luaran yang berkaitan secara langsung dengan urusniaga ekuiti yang sepatutnya boleh dielakkan.

2.3 Perubahan dalam Dasar-Dasar Perakaunan dan Kesan Menggunapakai FRS Baru dan Disemak Semula

(a) Penggunaan FRS Baru dan Disemak Semula Mandatori

Pada 1 Januari 2008, Kumpulan dan Syarikat telah menerima pakai FRS yang disemak semula, pindaan ke atas FRS dan Interpretasi-Interpretasi seperti berikut:

FRS 107:	Penyata Aliran Tunai
FRS 111:	Kontrak Pembinaan
FRS 112:	Cukai Pendapatan
FRS 118:	Pendapatan

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.3 Perubahan dalam Dasar-Dasar Perakaunan dan Kesan Menggunapakai FRS Baru dan Disemak Semula (samb.)

(a) Penggunaan FRS Baru dan Disemak Semula Mandatori (samb.)

FRS 120:	Perakaunan untuk Geran Kerajaan dan Pendedahan untuk Bantuan Kerajaan
Pindaan pada FRS 121:	Kesan daripada Perubahan dalam Kadar Tukaran Asing – Pelaburan Bersih dalam Operasi Asing
FRS 134:	Laporan Kewangan Interim
FRS 137:	Peruntukan, Liabiliti Luarjangka dan Aset Luarjangka
IC Interpretasi 1:	Perubahan dalam Penyahgunaan, Pemulihan dan Liabiliti Sama yang ada
IC Interpretasi 2:	Perkongasian Ahli dalam Entiti Koperasi dan Instrumen yang sama
IC Interpretasi 5:	Hak Kepada Kepentingan yang wujud dari Penyahgunaan, Pemulihan dan Dana Pemulihan Persekitaran
IC Interpretasi 6:	Liabiliti daripada Penyertaan dalam Pasaran yang Tertentu – Sisa Bahan Buangan Peralatan Elektrik dan Elektronik
IC Interpretasi 7:	Penggunaan Penyataan Semula di bawah FRS 129 – Laporan Kewangan dalam Ekonomi Hiperinflasi
IC Interpretasi 8:	Skop FRS 2

FRS disemak semula, pindaan kepada FRS dan Interpretasi-Interpretasi dijangka tidak mempunyai kesan ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat.

(b) Dasar-Dasar dan Interpretasi-Interpretasi Yang Telah Dikeluarkan tetapi Tidak Dilaksanakan

Pada tarikh penyata kewangan ini diluluskan, FRS yang baru dan Interpretasi-Interpretasi berikut telah dikeluarkan tetapi tidak dilaksanakan dan tidak digunapakai oleh Kumpulan dan Syarikat:

FRS dan Interpretasi-Interpretasi	Berkuatkuasa dari tempoh kewangan bermula pada atau selepas
FRS 7:	Instrumen Kewangan: Pendedahan 1 Januari 2010
FRS 8:	Segmen Operasi 1 Julai 2009
FRS 139:	Instrumen Kewangan: Pengiktirafan dan Penilaian 1 Januari 2010
IC Interpretasi 9:	Penaksiran Semula Derivatif Terbenam 1 Januari 2010
IC Interpretasi 10:	Laporan Kewangan Interim dan Rosotnilai 1 Januari 2010

FRS baru dan Interpretasi-Interpretasi di atas dijangka tidak mempunyai kesan ke atas penyata kewangan Kumpulan dan Syarikat pada penggunaan permulaan selain daripada pertukaran dalam pendedahan yang timbul dari menggunapakai FRS 7 dan FRS 8.

Kumpulan dan Syarikat dikecualikan daripada membentang kesan kepada penyata kewangan yang mungkin timbul daripada penggunaan permulaan FRS 139.

2.4 Anggaran Perakaunan dan Pertimbangan Penting

(a) Pertimbangan Penting Dalam Menggunakan Dasar-Dasar Perakaunan

Pertimbangan yang dibuat oleh pihak pengurusan dalam proses menggunakan dasar-dasar perakaunan Kumpulan yang mempunyai kesan ketara terhadap jumlah yang diiktiraf dalam penyata kewangan dinyatakan di bawah.

(i) Cukai pendapatan dan peruntukan cukai tertunda

Pertimbangan dibuat oleh salah sebuah subsidiari dalam peruntukan cukai pendapatan kerana terdapat perkara-perkara tertentu yang mengakibatkan cukai pendapatannya tidak dapat dipastikan dengan tepat. Subsidiari tersebut mengiktiraf liabiliti cukai yang perlu dibayar berdasarkan anggaran samada wujudnya tambahan cukai. Apabila cukai pendapatan muktamad telah ditentukan dan jumlah tersebut berbeza dari cukai pendapatan yang telah diiktiraf, perbezaan tersebut akan mempengaruhi peruntukan cukai pendapatan dan cukai tertunda dalam tempoh di mana pertimbangan tersebut dibuat.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN PENTING (samb.)

2.4 Anggaran Perakaunan dan Pertimbangan Penting (samb.)

(b) Sumber-sumber Penting daripada Ketidakpastian Anggaran

Andaian penting berhubung dengan masa hadapan dan sumber-sumber penting yang lain daripada ketidakpastian anggaran pada tarikh lembaran imbangan, yang mempunyai risiko penting yang akan menyebabkan pelarasan ketara kepada jumlah dibawa aset-aset dan liabiliti-liabiliti dalam tahun kewangan yang akan datang dinyatakan di bawah:

(i) Rosotnilai muhibah

Kumpulan menentukan samada terdapat rosotnilai muhibah sekurang-kurangnya pada setiap tahun. Ini memerlukan anggaran nilai dalam kegunaan bagi setiap unit janaan tunai ("UJT") di mana muhibah diagihkan. Penganggaran nilai dalam kegunaan memerlukan pihak pengurusan membuat anggaran bagi aliran tunai UJT masa hadapan yang dijangka dan juga memilih kadar diskaun yang sesuai untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut. Nilai dibawa muhibah pada 31 Disember 2008 adalah RM15,264,000 (2007: RM15,966,000). Butir-butir terperinci selanjutnya dinyatakan di Nota 15(a) dan (b).

(ii) Pembangunan hartanah

Kumpulan mengiktiraf pendapatan dan perbelanjaan pembangunan hartanah dalam penyata pendapatan dengan menggunakan kaedah tahap penyudahan aktiviti pembangunan. Tahap penyudahan ditentukan berdasarkan nisbah kos pembangunan hartanah yang dibelanjakan kepada jumlah anggaran kos untuk menyudahkan pembangunan hartanah tersebut.

Anggaran penting perlu dibuat untuk menentukan tahap penyudahan, kos pembangunan hartanah yang dibelanjakan, jumlah pendapatan dan kos anggaran pembangunan hartanah, dan juga pemulihan projek pembangunan. Anggaran yang dilakukan oleh Kumpulan dengan penilaian berdasarkan pengalaman terdahulu dan bergantung kepada kerja pakar-pakar.

Perbezaan sebanyak 10% dalam jumlah pendapatan atau kos pembangunan hartanah yang dianggarkan akan mengakibatkan perbezaan sebanyak kira-kira 6% dalam pendapatan Kumpulan dan perbezaan sebanyak kira-kira 5% dalam kos pembangunan hartanah Kumpulan bagi tahun semasa.

(iii) Kontrak pembinaan dan teknologi

Kumpulan mengiktiraf pendapatan dan perbelanjaan kontrak pembinaan dan teknologi dalam penyata pendapatan dengan menggunakan kaedah tahap penyudahan aktiviti. Tahap penyudahan ditentukan berdasarkan nisbah kos kontrak yang dibelanjakan kepada jumlah anggaran kos untuk menyudahkan kontrak tersebut.

Anggaran penting perlu dibuat untuk menentukan tahap penyudahan, kos kontrak yang dibelanjakan, jumlah pendapatan dan anggaran kos kontrak, dan juga pemulihan projek-projek. Anggaran yang dilakukan oleh Kumpulan dengan penilaian berdasarkan pengalaman terdahulu dan bergantung kepada kerja pakar-pakar.

Tambahan atau kurangan sebanyak 10% dalam jumlah kos kontrak pembinaan yang dianggarkan akan mengakibatkan kurangan atau tambahan sebanyak kira-kira 16% dan 18% masing-masing dalam pendapatan kontrak pembinaan yang diiktiraf bagi tahun semasa.

Tambahan atau kurangan sebanyak 10% dalam jumlah kos kontrak teknologi yang dianggarkan akan mengakibatkan kurangan atau tambahan sebanyak kira-kira 110% dan 49% masing-masing dalam pendapatan kontrak teknologi yang diiktiraf bagi tahun semasa.

(iv) Aset cukai tertunda

Aset cukai tertunda diiktiraf untuk semua kerugian cukai belum diguna dan elaun modal tidak diserap sekiranya terdapat keuntungan boleh dicukai di mana kerugian dan elaun modal boleh digunakan. Pihak pengurusan perlu membuat pertimbangan penting untuk menentukan nilai aset cukai tertunda yang boleh diiktiraf berdasarkan waktu dan tahap keuntungan boleh dicukai bersama dengan strategi perancangan cukai masa hadapan. Nilai dibawa kerugian cukai dan elaun modal yang tidak diiktiraf oleh Kumpulan dan Syarikat adalah RM236,320,000 (2007: RM195,414,000) dan RM7,105,000 (2007: RM6,643,000).

39 NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN (SAMB.)

31 DISEMBER 2008

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

3. PENDAPATAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pendapatan dividen:				
– saham tersiarharga di Malaysia	4	39	-	30
– saham tersiarharga di luar Malaysia	-	98	-	98
– subsidiari	-	-	5,000	87,054
– entiti dikawal bersama	-	-	18,919	41,400
Penjualan hartanah dan pembangunan hartanah	113,451	99,296	-	-
Pendapatan kontrak:				
– pembinaan	138,604	82,595	-	-
– teknologi	73,453	144,969	-	-
Pendapatan perkhidmatan	8,283	481	-	-
Jualan barangan	8,798	12,983	-	-
Pendapatan sewa	119	3,072	119	119
Yuran pengurusan:				
– subsidiari-subsidiari	-	-	1,320	1,495
– bekas syarikat bersekutu	194	-	-	-
	342,906	343,533	25,358	130,196

4. LAIN-LAIN PENDAPATAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pendapatan faedah	2,650	2,148	214	114
Pengiktirafan pendapatan tertunda	176	20,095	50	50
Pendapatan sewa	-	1	-	-
Pendapatan hibah	77	48	15	18
Keuntungan daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	-	179	-	76
Keuntungan bersih daripada penjualan perniagaan dalam subsidiari kepada entiti dikawal bersama dan penjualan entiti dikawal bersama	-	89,240	-	-
Keuntungan daripada penjualan perniagaan subsidiari	-	-	-	23,100
Keuntungan daripada penjualan syarikat bersekutu	-	-	9,400	-
Pembalikan kerugian rosotnilai lain-lain pelaburan	-	25	-	25
Keuntungan daripada penjualan lain-lain pelaburan	-	5	-	5
Keuntungan daripada penjualan hartanah pelaburan	-	20,320	-	-
Keuntungan daripada penjualan sekuriti boleh dipasarkan	531	3,240	531	474
Tambahan dalam nilai sekuriti boleh dipasarkan	-	2,713	-	174
Keuntungan daripada tukaran matawang asing	11	25	-	-
Peruntukan hutang lapuk dipulih semula	127	278	-	-
Peruntukan dipulih semula (Nota 26)	191	-	24	-
Pembalikan kos terlebih akru	654	808	-	-
Keuntungan daripada penjualan kayu getah	-	240	-	-
Komisyen daripada bekas syarikat bersekutu	6,928	-	-	-
Lain-lain	671	1,422	51	63
	12,016	140,787	10,285	24,099

31 DISEMBER 2008

5. KOS KEWANGAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Perbelanjaan faedah atas:				
– Pinjaman bank	8,799	8,408	-	-
– Liabiliti sewabeli	32	39	25	10
	8,831	8,447	25	10
Tolak:				
Jumlah dipermodalkan dalam kos kontrak (Nota 22)	(2,347)	(104)	-	-
Jumlah dipermodalkan dalam kos pembangunan hartanah (Nota 12)	(2,163)	(2,729)	-	-
	4,321	5,614	25	10

6. (KERUGIAN)/KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI

Termasuk di dalam (kerugian)/keuntungan sebelum cukai adalah:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Perbelanjaan manfaat pekerja (Nota 7)	15,825	20,626	4,252	7,754
Ganjaran juruaudit				
– Audit berkanun				
– tahun semasa	278	279	32	31
– (lebih)/kurangan peruntukan tahun-tahun lepas	(2)	14	-	-
– Lain-lain	10	10	-	-
Ganjaran pengarah bukan eksekutif (Nota 8)				
– Yuran	254	240	79	74
– Lain-lain emolumen	27	20	6	5
Susutnilai hartanah, loji dan peralatan (Nota 11)	1,719	1,784	615	444
Kerugian daripada penjualan hartanah, loji dan peralatan	-	37	-	-
Pelupusan hartanah, loji dan peralatan	509	1,173	40	-
Kerugian rosotnilai tanah pegangan kekal (Nota 12(b))	-	5,075	-	-
Pelarasan nilai pasaran wajar hartanah pelaburan (Nota 13)	461	-	461	-
Pelunasan bayaran terdahulu pajakan tanah (Nota 14)	14	15	7	7
Kerugian rosotnilai muhibah (Nota 15)	705	1,086	-	-
Diskaun pengambilalihan subsidiari (Nota 16(b)(i))	(4)	-	-	-
Kerugian rosotnilai pelaburan dalam subsidiari	-	-	3,000	15,510
Kerugian daripada penjualan syarikat bersekutu	5,338	-	-	-
Sekuriti boleh dipasarkan dihapusira	-	2	-	-
Kurangan dalam nilai sekuriti	2,071	16	11	-
Kerugian daripada tukaran matawang asing	108	253	-	-
Hutang lapuk dihapusira	30	94	-	-
Peruntukan hutang ragu	871	596	3,292	17,854
Penepian hutang daripada subsidiari	-	-	3	52,487
Peruntukan (Nota 26)	144	121	-	-
Pajakan operasi:				
– pembayaran minima pajakan untuk bangunan	2,105	670	298	266
– pembayaran minima pajakan untuk peralatan pejabat	700	311	35	35
Sewa kenderaan	4	9	-	-
Ganti rugi kelewatan kerja	-	633	-	-

7. PERBELANJAAN MANFAAT PEKERJA

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Gaji dan upah	28,829	29,030	3,715	6,618
Sumbangan kepada pelan sumbangan dikenalpasti	3,097	3,141	431	782
Sumbangan keselamatan sosial	234	197	15	14
Lain-lain manfaat	1,993	1,441	91	340
	34,153	33,809	4,252	7,754
Tolak: Jumlah dipermodalkan dalam kos kontrak (Nota 22)	(18,328)	(13,183)	-	-
	15,825	20,626	4,252	7,754

Termasuk dalam kos pekerja ialah ganjaran pengarah eksekutif Kumpulan dan Syarikat berjumlah RM2,150,000 (2007: RM1,768,000) dan RM1,781,000 (2007: RM1,492,000) masing-masing seperti yang dinyatakan di Nota 8.

8. GANJARAN PENGARAH

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Eksekutif				
Gaji dan lain-lain emolumen	2,150	1,768	1,781	1,492
Bukan Eksekutif				
Yuran	254	240	79	74
Lain-lain emolumen	27	20	6	5
	281	260	85	79
Jumlah ganjaran pengarah (Nota 38(b))	2,431	2,028	1,866	1,571

9. PERBELANJAAN CUKAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Cukai pendapatan:				
– tahun semasa	4,116	5,442	4,641	33,736
– kurangan/(lebih)an peruntukan dalam tahun-tahun lepas	953	(1,596)	1,118	(254)
	5,069	3,846	5,759	33,482
Cukai keuntungan harta tanah	-	1,001	-	-
Cukai tertunda (Nota 31):				
– berkaitan dengan perbezaan sementara asal dengan perbezaan sementara yang berbalik	(738)	(4,403)	(50)	-
– berkaitan dengan pengurangan kadar cukai	(2)	(1)	(36)	(37)
– kurangan/(lebih)an peruntukan dalam tahun-tahun lepas	15	(17)	-	(36)
	(725)	(4,421)	(86)	(73)
Jumlah perbelanjaan cukai	4,344	426	5,673	33,409

31 DISEMBER 2008

9. PERBELANJAAN CUKAI (samb.)

Cukai pendapatan dikira pada kadar cukai berkanun Malaysia sebanyak 26% (2007: 27%) daripada jumlah anggaran keuntungan boleh ditaksir. Subsidiari-subsidiari tertentu yang merupakan penduduk tetap Malaysia yang mempunyai modal saham dibayar penuh berjumlah RM2.5 juta atau ke bawah layak untuk kadar cukai utama di bawah Perenggan 2A, Jadual 1, Akta Cukai Pendapatan, 1967 seperti berikut:

Ke atas RM500,000 pendapatan bercukai yang pertama : 20%
Melebihi RM500,000 pendapatan bercukai : kadar cukai berkanun Malaysia

Kadar cukai berkanun akan dikurangkan kepada 25% daripada kadar tahun semasa sebanyak 26% berkuatkuasa tahun taksiran 2009. Pengiraan cukai tertunda pada 31 Disember 2008 telah mengambilkira perubahan tersebut.

Penyata penyesuaian cukai yang dikenakan ke atas (kerugian)/keuntungan sebelum cukai pada kadar cukai berkanun dengan perbelanjaan cukai pada kadar cukai efektif Kumpulan dan Syarikat adalah seperti berikut:

	2008 RM'000	2007 RM'000
Kumpulan		
(Kerugian)/keuntungan sebelum cukai	(58,821)	84,433
Cukai pada kadar berkanun di Malaysia 26% (2007: 27%)	(15,293)	22,797
Pendapatan tertakluk kepada kadar cukai pada 20%	(97)	(150)
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(2,598)	(41,620)
Pendapatan tertakluk kepada cukai keuntungan harta tanah pada 5%	-	(4,485)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tujuan percukaian	4,645	11,535
Penggunaan kerugian cukai yang sehingga kini belum diiktiraf	(3,790)	(817)
Penggunaan elaun modal yang tidak diserap yang sehingga kini belum diiktiraf	(437)	(37)
Cukai tertunda diiktiraf pada kadar cukai yang berlainan	(2)	(1)
Aset cukai tertunda yang diiktiraf	(29)	-
Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf	20,977	14,817
Kurangan/(lebih)an peruntukan cukai pendapatan dalam tahun-tahun lepas	953	(1,596)
Kurangan/(lebih)an peruntukan cukai tertunda dalam tahun-tahun lepas	15	(17)
Perbelanjaan cukai bagi tahun semasa	4,344	426
Syarikat		
Keuntungan sebelum cukai	19,128	57,837
Cukai pada kadar berkanun di Malaysia 26% (2007: 27%)	4,973	15,616
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	(3,882)	(6,179)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tujuan percukaian	3,380	24,262
Penggunaan kerugian cukai yang sehingga kini belum diiktiraf	-	(37)
Cukai tertunda diiktiraf pada kadar cukai yang berlainan	(36)	(37)
Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf	120	74
Kurangan/(lebih)an peruntukan cukai pendapatan dalam tahun-tahun lepas	1,118	(254)
Lebihan peruntukan cukai tertunda dalam tahun-tahun lepas	-	(36)
Perbelanjaan cukai bagi tahun semasa	5,673	33,409

Penjimatan cukai dalam tahun kewangan timbul daripada:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Penggunaan kerugian cukai dalam tahun semasa	541	1,946	-	1,006
Penggunaan kerugian cukai yang sehingga kini belum diiktiraf	3,790	817	-	37

10. DIVIDEN

	Dividen untuk Tahun			Dividen Diiktiraf Dalam Tahun	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2006 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Diiktiraf dalam tahun:					
Dividen pertama dan terakhir untuk 2007: 3% tolak 26% cukai, ke atas 82,778,643 saham biasa (2.22 sen sesaham) (2006: 3% tolak 27% cukai, ke atas 82,778,643 saham biasa (2.19 sen sesaham))	-	1,838	1,813	1,838	1,813

11. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN

Kumpulan	Tanah dan Bangunan * RM'000	Kenderaan Bermotor RM'000	Perabot Kelengkapan dan Ubahsuaian Pejabat RM'000	Peralatan Pejabat dan Komputer RM'000	Jumlah RM'000
Pada 31 Disember 2008					
Kos					
Pada 1 Januari 2008	523	2,758	4,419	7,255	14,955
Pengambilalihan subsidiari	-	453	191	149	793
Tambahan	-	121	992	742	1,855
Pelupusan	-	(7)	(1,083)	(842)	(1,932)
Pengkelasan sebagai dipegang untuk jualan (Nota 25)	-	-	(8)	(32)	(40)
Pada 31 Disember 2008	523	3,325	4,511	7,272	15,631
Susutnilai dan rosotnilai terkumpul					
Pada 1 Januari 2008	108	1,778	2,370	5,530	9,786
Pengambilalihan subsidiari	-	44	36	14	94
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 6)	10	278	569	862	1,719
Pelupusan	-	(7)	(637)	(779)	(1,423)
Pengkelasan sebagai dipegang untuk jualan (Nota 25)	-	-	(8)	(22)	(30)
Pada 31 Disember 2008	118	2,093	2,330	5,605	10,146
Nilai dibawa bersih					
Pada 31 Disember 2008	405	1,232	2,181	1,667	5,485

31 DISEMBER 2008

11. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Kumpulan	Tanah dan Bangunan * RM'000	Kenderaan Bermotor RM'000	Perabot Kelengkapan dan Ubahsuaian Pejabat RM'000	Peralatan Pejabat dan Komputer RM'000	Jumlah RM'000
Pada 31 Disember 2007					
Kos					
Pada 1 Januari 2007	523	2,957	4,940	7,054	15,474
Pengambilalihan subsidiari (Nota 16(b)(ii))	-	103	278	334	715
Tambahan	-	776	93	607	1,476
Penjualan	-	(1,078)	-	(34)	(1,112)
Pelupusan	-	-	(892)	(706)	(1,598)
Pada 31 Disember 2007	523	2,758	4,419	7,255	14,955
Susutnilai dan rosotnilai terkumpul					
Pada 1 Januari 2007	97	2,294	1,975	4,538	8,904
Pengambilalihan subsidiari (Nota 16(b)(ii))	-	103	105	204	412
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 6)	11	236	547	990	1,784
Penjualan	-	(855)	-	(34)	(889)
Pelupusan	-	-	(257)	(168)	(425)
Pada 31 Disember 2007	108	1,778	2,370	5,530	9,786
Nilai dibawa bersih					
Pada 31 Disember 2007	415	980	2,049	1,725	5,169

* KOMPOSISI TANAH DAN BANGUNAN

Kumpulan	Tanah Pegangan Kekal RM'000	Bangunan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 31 Disember 2008			
Kos			
Pada 1 Januari 2008/31 Disember 2008	196	327	523
Susutnilai dan rosotnilai terkumpul			
Pada 1 Januari 2008	-	108	108
Susutnilai bagi tahun semasa	-	10	10
Pada 31 Disember 2008	-	118	118
Nilai dibawa bersih			
Pada 31 Disember 2008	196	209	405

11. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Kumpulan	Tanah	Bangunan	Jumlah	
	Pegangan Kekal RM'000	RM'000	RM'000	
Pada 31 Disember 2007				
Kos				
Pada 1 Januari 2007/31 Disember 2007	196	327	523	
Susutnilai dan rosotnilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2007	-	97	97	
Susutnilai bagi tahun semasa	-	11	11	
Pada 31 Disember 2007	-	108	108	
Nilai dibawa bersih				
Pada 31 Disember 2007	196	219	415	
Syarikat	Kenderaan Bermotor	Perabot Kelengkapan dan Ubahsuaian Pejabat	Peralatan Pejabat dan Komputer	Jumlah
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Pada 31 Disember 2008				
Kos				
Pada 1 Januari 2008	1,278	149	1,596	3,023
Tambahan	-	13	314	327
Pelupusan	-	(62)	-	(62)
Pada 31 Disember 2008	1,278	100	1,910	3,288
Susutnilai dan rosotnilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2008	495	59	826	1,380
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 6)	236	12	367	615
Pelupusan	-	(22)	-	(22)
Pada 31 Disember 2008	731	49	1,193	1,973
Nilai dibawa bersih				
Pada 31 Disember 2008	547	51	717	1,315

31 DISEMBER 2008

11. HARTANAH, LOJI DAN PERALATAN (samb.)

Syarikat	Kenderaan Bermotor RM'000	Perabot Kelengkapan dan Ubahsuaian Pejabat RM'000	Peralatan Pejabat dan Komputer RM'000	Jumlah RM'000
Pada 31 Disember 2007				
Kos				
Pada 1 Januari 2007	795	149	1,390	2,334
Tambahan	681	-	236	917
Penjualan	(198)	-	(30)	(228)
Pada 31 Disember 2007	1,278	149	1,596	3,023
Susutnilai dan rosotnilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2007	571	45	548	1,164
Susutnilai bagi tahun semasa (Nota 6)	122	14	308	444
Penjualan	(198)	-	(30)	(228)
Pada 31 Disember 2007	495	59	826	1,380
Nilai dibawa bersih				
Pada 31 Disember 2007	783	90	770	1,643

Termasuk di dalam hartanah, loji dan peralatan Kumpulan dan Syarikat adalah aset yang dimiliki secara sewabeli dengan nilai dibawa bersih berjumlah RM741,000 (2007: RM889,000) dan RM547,000 (2007: RM783,000) masing-masing.

Pada tahun semasa, Kumpulan dan Syarikat telah mengambilalih hartanah, loji dan peralatan dengan kos berjumlah RM1,855,000 (2007: RM1,476,000) dan RM327,000 (2007: RM917,000) masing-masing di mana jumlah sebanyak RM90,000 (2007: RM558,000) dan tiada (2007: RM558,000) masing-masing diambilalih melalui perjanjian sewabeli.

12. TANAH UNTUK PEMBANGUNAN DAN KOS PEMBANGUNAN HARTANAH

(a) Tanah untuk Pembangunan

Kumpulan	Tanah Pegangan Kekal RM'000	Pajak Pembangunan RM'000	Kos Pembangunan RM'000	Jumlah RM'000
Pada 31 Disember 2008				
Kos				
Pada 1 Januari 2008	64,411	88,068	47,254	199,733
Tambahan	-	3,101	14,786	17,887
Penjualan	(1,367)	-	(508)	(1,875)
Pindahan daripada/(kepada) kos pembangunan hartanah	15,155	53,304	(1,175)	67,284
Pada 31 Disember 2008	78,199	144,473	60,357	283,029
Rosotnilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2008	-	-	-	-
Pindahan daripada kos pembangunan hartanah	-	(5,075)	-	(5,075)
Pada 31 Disember 2008	-	(5,075)	-	(5,075)
Nilai dibawa	78,199	139,398	60,357	277,954

12. TANAH UNTUK PEMBANGUNAN DAN KOS PEMBANGUNAN HARTANAH (samb.)

(a) Tanah untuk Pembangunan (samb.)

Kumpulan	Tanah Pegangan		Kos Pembangunan RM'000	Jumlah RM'000
	Kekal RM'000	Pajak RM'000		
Pada 31 Disember 2007				
Kos				
Pada 1 Januari 2007	275,170	86,388	60,514	422,072
Tambahan	-	1,680	17,355	19,035
Penjualan	(9,908)	-	(9,827)	(19,735)
Pembahagian kepada kepentingan minoriti	(151,180)	-	(20,788)	(171,968)
Pindahan kepada kos pembangunan hartanah	(49,671)	-	-	(49,671)
Pada 31 Disember 2007	64,411	88,068	47,254	199,733
Rosotnilai terkumpul				
Pada 1 Januari 2007/31 Disember 2007	-	-	-	-
Nilai dibawa	64,411	88,068	47,254	199,733

(b) Kos Pembangunan Hartanah

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Kos pembangunan hartanah pada 1 Januari:		
Tanah pegangan kekal *	187,799	145,988
Tanah pegangan pajak	51,718	50,723
Perbelanjaan pembangunan	188,205	186,311
	427,722	383,022
Perbelanjaan tahun semasa:		
Tanah pegangan pajak	261	995
Perbelanjaan pembangunan	73,768	61,706
	501,751	445,723
Pengurangan untuk projek-projek telah siap	(114,224)	(59,149)
	387,527	386,574
Kerugian rosotnilai terkumpul:		
Pada 1 Januari	(5,075)	-
Kerugian rosotnilai tahun semasa (Nota 6)	-	(5,075)
Pindahan kepada tanah untuk pembangunan	5,075	-
Pada 31 Disember	-	(5,075)

12. TANAH UNTUK PEMBANGUNAN DAN KOS PEMBANGUNAN HARTANAH (samb.)

(b) Kos Pembangunan Hartanah (samb.)

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Perbelanjaan diiktiraf dalam penyata pendapatan:		
Pada 1 Januari *	(256,395)	(253,896)
Diiktiraf tahun semasa	(83,270)	(61,648)
Pengurangan untuk projek-projek telah siap	114,224	59,149
Pada 31 Disember	(225,441)	(256,395)
Pindahan: (Kepada)/daripada tanah untuk pembangunan Kepada inventori	(67,284) (689)	49,671 (8,523)
	(67,973)	41,148
Kos pembangunan hartanah pada 31 Disember	94,113	166,252

* Termasuk dalam kos pembangunan hartanah Kumpulan adalah tanah pegangan kekal berjumlah RM50,184,000 (2007: RM50,184,000) di mana hakmilik tanah telah dipindah kepada pihak ketiga.

- (c) Tanah pegangan kekal Kumpulan dengan nilai dibawa berjumlah RM148,452,000 (2007: RM139,675,000) telah dicagarkan sebagai jaminan bagi pinjaman seperti yang dinyatakan di Nota 27.
- (d) Termasuk dalam kos pembangunan hartanah Kumpulan adalah perbelanjaan faedah yang ditanggung dalam tahun semasa berjumlah RM2,163,000 (2007: RM2,729,000) seperti yang dinyatakan di Nota 5.

13. HARTANAH PELABURAN

	Kumpulan dan Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Pada 1 Januari	13,061	13,061
Pelarasan nilai pasaran wajar (Nota 6)	(461)	-
Pada 31 Disember	12,600	13,061
Terdiri daripada:		
Pegangan kekal	8,800	9,061
Pegangan pajak	3,800	4,000
	12,600	13,061

Pengarah Kumpulan telah menerima pakai penilaian untuk hartanah pelaburan yang dimiliki oleh Kumpulan dan Syarikat berdasarkan penilaian bebas terkini yang ditentukan oleh penilai berdaftar bebas seperti yang dinyatakan di bawah:

Tarikh Penilaian	Keterangan Mengenai Hartanah	Penilai Berdaftar Bebas	Nilai RM'000	Dasar Penilaian
8 Januari 2009	Tanah pegangan kekal di Bandar Amanjaya, Sungai Petani, Kedah	Henry Butcher Malaysia (Kedah) Sdn. Bhd.	8,800	Kaedah perbandingan
4 Mac 2009	Tanah dan bangunan pegangan pajak di Bandar Menjalara, Kepong, Kuala Lumpur	Henry Butcher Malaysia Sdn. Bhd.	3,800	Kaedah perbandingan

14. BAYARAN TERDAHULU PAJAKAN TANAH

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pada 1 Januari	870	885	320	327
Pelunasan tahun semasa (Nota 6)	(14)	(15)	(7)	(7)
Pada 31 Disember	856	870	313	320
Terdiri daripada:				
Pajakan tanah jangka panjang	543	550	-	-
Pajakan tanah jangka pendek	313	320	313	320
	856	870	313	320

15. MUHIBAH

	Kumpulan RM'000
Kos	
Pada 1 Januari 2007	56,063
Pengambilalihan subsidiari (Nota 16(b)(ii))	4,604
Pembelian kepentingan minoriti dalam subsidiari	7,760
Penjualan perniagaan dalam subsidiari	(37,760)
Pada 31 Disember 2007 dan 1 Januari 2008	30,667
Pengambilalihan subsidiari (Nota 16(b)(i))	3
Pada 31 Disember 2008	30,670
Rosotnilai terkumpul	
Pada 1 Januari 2007	13,615
Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian (Nota 6)	1,086
Pada 31 Disember 2007 dan 1 Januari 2008	14,701
Kerugian rosotnilai diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian (Nota 6)	705
Pada 31 Disember 2008	15,406
Nilai dibawa bersih	
Pada 31 Disember 2007	15,966
Pada 31 Disember 2008	15,264

(a) Kerugian rosotnilai diiktiraf

Pihak pengurusan Syarikat telah melaksanakan pemeriksaan rosotnilai untuk muhibah berdasarkan jumlah yang boleh dipulih daripada unit janaan tunai ("UJT"). Jumlah yang boleh dipulih daripada UJT ditentukan berdasarkan nilai dalam kegunaan yang dikira dengan menggunakan unjuran aliran tunai berdasarkan belanjawan kewangan yang meliputi tempoh tiga tahun yang diluluskan oleh para pengarah eksekutif. Kadar diskaun yang digunakan adalah 13.6% bagi unit-unit pembinaan dan minyak dan gas.

Pemeriksaan rosotnilai yang dilaksanakan telah mengakibatkan kerugian rosotnilai untuk muhibah diiktiraf untuk unit kejuruteraan, pemerolehan, pembinaan dan pelaksanaan dalam industri minyak dan gas berjumlah RM705,000.

15. MUHIBAH (samb.)

(b) Pemeriksaan rosotnilai bagi muhibah

(i) Pengagihan muhibah

Muhibah diagihkan kepada unit-unit janaan tunai Kumpulan yang dikenalpasti berdasarkan segmen-segmen perniagaan seperti berikut:

	2008 RM'000	2007 RM'000
Pembinaan	12,448	12,448
Kejuruteraan, pemerolehan, pembinaan dan pelaksanaan dalam industri minyak dan gas	-	702
Perkhidmatan sokongan dalam sektor minyak dan gas	2,816	2,816
	15,264	15,966

(ii) Andaian penting digunakan dalam kiraan nilai dalam kegunaan

Setiap andaian penting yang digunakan oleh pihak pengurusan untuk membuat unjuran aliran tunai bagi pemeriksaan rosotnilai muhibah adalah seperti berikut:

- **Margin kasar belanjawan**

Asas digunakan untuk menentukan nilai yang diperuntukkan kepada margin kasar belanjawan adalah purata margin kasar yang diperolehi pada tahun sebelum tahun belanjawan bertambah untuk anggaran kemajuan kecekapan.

- **Kadar diskaun**

Kadar diskaun digunakan adalah sebelum cukai dan menunjukkan risiko tertentu yang berkaitan dengan segmen yang terlibat.

- **Kadar bon**

Kadar bon digunakan adalah hasil daripada kadar bon kerajaan Malaysia 3 tahun pada permulaan tahun belanjawan.

(iii) Kepekaan kepada perubahan dalam andaian

Mengenai taksiran nilai dalam kegunaan bagi unit-unit janaan tunai Kumpulan, pihak pengurusan percaya bahawa tiada perubahan yang boleh timbul dalam satu daripada andaian penting di atas akan menyebabkan nilai dibawa unit-unit tersebut melebihi dengan ketara nilai boleh dipulih.

16. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI

	Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Saham-saham, pada kos:		
- tidak tersiarharga	231,722	231,719
- tersiarharga	115,280	115,280
	347,002	346,999
Tolak: Kerugian rosotnilai	(69,843)	(66,843)
	277,159	280,156
Nilai pasaran saham tersiarharga	37,781	62,969

Tiada kerugian rosotnilai tambahan diambilkira untuk saham tersiarharga di atas kerana para pengarah berpendapat bahawa pelaburan ini akan dipegang untuk tujuan jangka panjang. Nilai yang dibawa saham tersiarharga tersebut mewakili anggaran kapasiti pendapatan masa hadapan. Oleh itu, para pengarah berpendapat bahawa nilai pasaran saham tersebut tidak menggambarkan potensi nilai yang boleh diperolehinya.

16. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI (samb.)

(a) Butiran subsidiari-subsidiari di mana kesemuanya diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama Subsidiari	Kegiatan Utama	Kadar	
		Pemilikan 2008 %	Kepentingan 2007 %
Dipegang oleh Syarikat:			
Angsana Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	99.9	99.9
Austral System Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100.0	100.0
Dataran SPK Sdn. Bhd. (dahulunya dikenali sebagai Gas SPK Sdn. Bhd.)	Pelaburan hartanah	100.0	100.0
Demi Produktif Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	66.7	-
Elite Towers (Malaysia) Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan dan perdagangan dalam sekuriti boleh dipasarkan	100.0	100.0
Galian Merchu Sdn. Bhd.	Perlombongan dan jurutera perlombongan (telah ditamatkan operasi)	51.0	51.0
Ideal Appraisal Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	100.0	60.0
Kestana Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	100.0	100.0
Ladang SPK Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	100.0	100.0
Nilai Cekap Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100.0	100.0
S.J. Kumpulan Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100.0	100.0
SJ Properties Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	100.0	100.0
Solutions Protocol Sdn. Bhd.#	Membekal sistem informasi hospital	30.0	30.0
SPK Management Services Sdn. Bhd.	Pembekal perkhidmatan pengurusan projek (telah ditamatkan operasi)	96.3	96.3
SPK Securities Sdn. Bhd.	Perdagangan dalam sekuriti boleh pasar	100.0	100.0
SPK-Sentosa Corporation Berhad	Pemegangan pelaburan dan perkhidmatan pengurusan kepada subsidiari-subsidiarinya	61.1	61.1
SPK Tenaga Sdn. Bhd.**	Pembekal dan pembinaan saluran elektrik (telah ditamatkan operasi)	95.2	95.2
Sunshine Bonus Sdn. Bhd.*	Pemegangan pelaburan dan pembekal peralatan hospital	50.0	50.0

16. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI (samb.)

(a) (samb.)

Nama Subsidiari	Kegiatan Utama	Kadar	
		Pemilikan 2008 %	Kepentingan 2007 %
Dipegang melalui subsidiari-subsidiari:			
Ambangan Heights Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah dan pembekal perkhidmatan pengurusan projek	100.0	100.0
Aspirasi Sama Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100.0	100.0
Awan Inspirasi Holdings Sdn. Bhd.*	Pemegangan pelaburan	50.0	-
Awan Inspirasi Global (L) Bhd	Pembekal perkhidmatan pajakan luar pesisir	100.0	-
Awan Inspirasi Sdn. Bhd.	Pembekal perkhidmatan sokongan penerbangan luar pesisir	100.0	-
Diligent Network Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100.0	100.0
Global Lagoon Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	100.0	100.0
Golden Eastern Empire Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100.0	100.0
Horizen Development Sdn. Bhd. (dahulunya dikenali sebagai IASB Project Management Sdn. Bhd.)	Perkhidmatan pengurusan (tidak aktif)	100.0	100.0
IASB Construction Sdn. Bhd.	Pembinaan	100.0	100.0
Jasa SJ Sdn. Bhd.	Syarikat namaan (telah ditamatkan operasi)	100.0	100.0
Komunikasi SPK Sdn. Bhd.	Merekabentuk, membekal, menguji dan memulakan Projek Transmisi 275kV untuk Sambungan Grid Timur-Barat Sabah melalui 50:50 usaha sama dengan Transmission Technology Sdn. Bhd.	100.0	100.0
Kumpulan Kemajuan Raya Sdn. Bhd.	Pelaburan hartanah (telah ditamatkan operasi)	100.0	100.0
Marzy Niaga Sdn. Bhd.®	Pembekal bahan-bahan, barang-barang dan peralatan minyak dan gas	51.0	51.0
Nadaprise Sdn. Bhd.*	Pemegangan pelaburan	50.0	50.0
Ombak Sepakat Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	87.5	87.5
Pembinaan SPK Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan dan pembinaan	100.0	100.0
Projek Hospital Temerloh Sdn. Bhd.	Merekabentuk, membina, melengkap, menyelenggara dan menguruskan Hospital Temerloh, Pahang	100.0	100.0
Rekayasa Industri Malaysia Sdn. Bhd.	Kerja-kerja kejuruteraan dan pembinaan	70.0	70.0

16. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI (samb.)

(a) (samb.)

Nama Subsidiari	Kegiatan Utama	Kadar Pemilikan Kepentingan	
		2008 %	2007 %
Dipegang melalui subsidiari-subsidiari (samb.)			
Sentosa Sales Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan (telah ditamatkan operasi)	100.0	100.0
SJ Dagang Sdn. Bhd.	Perniagaan baja kimia dan bahan kimia (telah ditamatkan operasi)	100.0	100.0
SJ Engineering Sdn. Bhd.	Perkhidmatan membaiki dan menyelenggara bas dan penjualan aksesori kenderaan (telah ditamatkan operasi)	100.0	100.0
Simfoni Temasek Sdn. Bhd.	Mereka dan membekal peralatan kejuruteraan atau sistem dan perkhidmatan kepada industri minyak dan gas	100.0	100.0
Solutions Protocol Sdn. Bhd.#	Membekal sistem informasi hospital	70.0	70.0
SPK Engineering Services Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100.0	100.0
SPK Middle East Sdn. Bhd.	Pembinaan (tidak aktif)	100.0	100.0
Ultraweb Heritage Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	100.0	100.0

* Pemilikan kepentingan dipegang adalah 50% dan 1 saham.

** Penyata kewangan untuk subsidiari tersebut telah disediakan secara dasar "break-up".

@ Diaudit oleh firma akauntan bertauliah selain daripada Ernst & Young.

Pemilikan kepentingan dipegang oleh Syarikat dan juga subsidiari-subsidiari, Sunshine Bonus Sdn. Bhd. dan Ultraweb Heritage Sdn. Bhd.

(b) Pengambilalihan subsidiari-subsidiari

(i) Pada 23 Julai 2008, Syarikat telah mengambilalih 2 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Demi Produktif Sdn. Bhd. ("DPSB"), mewakili 66.7% kepentingan ekuiti dalam DPSB, pada harga tunai RM2,800. Kegiatan utama DPSB adalah pemegangan pelaburan.

Pada 19 Disember 2008, Kumpulan melalui Nadaprise Sdn. Bhd. ("Nadaprise") telah melanggan 2,001 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Awan Inspirasi Holdings Sdn. Bhd. ("AIH") pada harga langganan RM1 sesaham. Sebelum pelanggan tersebut, AIH adalah 49% syarikat bersekutu Nadaprise. Pelanggan tersebut mengakibatkan kepentingan ekuiti Nadaprise dalam AIH meningkat dari 49% kepada 50% tambah satu (1) unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dan AIH menjadi subsidiari Nadaprise. Kegiatan utama AIH adalah pemegangan pelaburan.

Subsidiari yang dibeli telah menyumbang keputusan yang dinyatakan di bawah kepada Kumpulan:

	2008 RM'000
Pendapatan	6,581
Kerugian bagi tahun kewangan	(945)

Sekiranya pengambilalihan telah berlaku pada 1 Januari 2008, pendapatan dan kerugian Kumpulan bagi tahun semasa akan berjumlah RM386,479,000 dan RM63,581,000 masing-masing.

16. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI (samb.)

(b) Pengambilalihan subsidiari-subsidiari (samb.)

(i) (samb.)

Aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang timbul dari pengambilalihan adalah seperti berikut:

	Nilai saksama diiktiraf semasa pengambilalihan RM'000	Nilai dibawa RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	14	14
Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	1,236	1,236
Wang tunai dan baki di bank	149	149
	1,399	1,399
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	(1,393)	(1,393)
Bahagian hak Kumpulan ke atas aset bersih	6	
Diskaun pengambilalihan (Nota 6)	(4)	
Muhibah atas pengambilalihan (Nota 15)	3	
Jumlah kos pengambilalihan	5	

Aliran tunai masuk semasa pengambilalihan adalah seperti berikut:

	2008 RM'000
Pertimbangan pembelian yang dibayar dengan tunai	5
Tunai dan setara tunai di dalam subsidiari-subsidiari yang diambilalih	(7,592)
Aliran tunai masuk bersih Kumpulan	(7,587)

- (ii) Pada 5 Februari 2007, Kumpulan melalui SPK-Sentosa Corporation Berhad telah menyempurnakan pengambilalihan 1,000,000 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Nadaprise Sdn. Bhd. ("Nadaprise"), mewakili 50% kepentingan ekuiti dalam Nadaprise, pada harga tunai RM1,000,000 dan pelantikan satu unit saham biasa yang baru dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Nadaprise pada nilai tara.

Pada 11 Oktober 2007, Kumpulan melalui Nadaprise telah mengambilalih 87,500 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Ombak Sepakat Sdn. Bhd. ("OSSB"), mewakili 87.5% kepentingan ekuiti dalam OSSB, pada harga tunai RM87,500; dan

Pada 12 November 2007, Kumpulan melalui Nadaprise telah menyempurnakan pengambilalihan 70,000 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Simfoni Temasek Sdn. Bhd. ("STSB"), mewakili 70% kepentingan ekuiti dalam STSB, pada harga tunai RM70,000. Sebelum pengambilalihan tersebut, STSB adalah 30% syarikat bersekutu Nadaprise. Pengambilalihan ini mengakibatkan STSB menjadi subsidiari yang dimiliki dengan penuh oleh Nadaprise.

16. PELABURAN DALAM SUBSIDIARI-SUBSIDIARI (samb.)

(b) Pengambilalihan subsidiari-subsidiari (samb.)

(ii) (samb.)

Subsidiari-subsidiari yang dibeli telah menyumbang keputusan yang dinyatakan di bawah kepada Kumpulan:

	2007 RM'000
Pendapatan	44,791
Kerugian bagi tahun kewangan	(3,824)

Sekiranya pengambilalihan telah berlaku pada 1 Januari 2007, pendapatan dan keuntungan Kumpulan bagi tahun semasa akan berjumlah RM343,689,000 dan RM70,619,000 masing-masing.

Aset-aset dan liabiliti-liabiliti yang timbul dari pengambilalihan adalah seperti berikut:

	Nilai saksama diiktiraf semasa pengambilalihan RM'000	Nilai dibawa RM'000
Hartanah, loji dan peralatan	303	303
Pelaburan dalam syarikat-syarikat bersekutu	94	94
Penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang	3,183	3,183
Cukai boleh dikembalikan	106	106
Wang tunai dan baki di bank	1,307	1,307
	<u>4,993</u>	<u>4,993</u>
Liabiliti sewabeli	(26)	(26)
Pemiutang perdagangan dan lain-lain pemiutang	(8,293)	(8,293)
Liabiliti cukai tertunda	(8)	(8)
Cukai	(14)	(14)
	<u>(8,341)</u>	<u>(8,341)</u>
Nilai saksama liabiliti bersih	(3,348)	
Tolak: Kepentingan minoriti	(99)	
Bahagian hak Kumpulan ke atas liabiliti bersih	(3,447)	
Muhibah atas pengambilalihan (Nota 15)	4,604	
Jumlah kos pengambilalihan	<u>1,157</u>	

Aliran tunai masuk semasa pengambilalihan adalah seperti berikut:

	2007 RM'000
Pertimbangan pembelian yang dibayar dengan tunai	1,157
Tunai dan setara tunai di dalam subsidiari-subsidiari yang diambilalih	(1,307)
Aliran tunai masuk bersih Kumpulan	<u>(150)</u>

17. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Saham tidak tersiarharga, pada kos	30,443	35,242	320	5,070
Bahagian rizab selepas pengambilalihan milik Kumpulan	(29,253)	(11,718)	-	-
Tolak: Kerugian rosotnilai	(1,190)	(1,190)	(320)	(320)
	-	22,334	-	4,750

Butiran syarikat-syarikat bersekutu di mana kesemuanya diperbadankan di Malaysia adalah seperti berikut:

Nama Syarikat Bersekutu	Kegiatan Utama	Kadar Pemilikan Kepentingan	
		2008 %	2007 %
Dipegang oleh Syarikat:			
Sawira Sdn. Bhd.	Perladangan	-	25.0
Dipegang melalui subsidiari-subsidiari:			
Awan Inspirasi Holdings Sdn. Bhd.	Pemegangan pelaburan	-	49.0
Awan Inspirasi Global (L) Bhd	Pembekal perkhidmatan pajakan luar pesisir	-	100.0
Awan Inspirasi Sdn. Bhd.	Pembekal perkhidmatan sokongan penerbangan luar pesisir	-	100.0
Maces International Sdn. Bhd.	Carigali dan pembangunan di bidang kimia medan minyak yang khusus di Emiriyah Arab Bersatu	30.0	30.0
SPK Healthline Sdn. Bhd.*	Membekal sistem informasi kesihatan dan perkhidmatan perunding	29.0	29.0
Intrakota Komposit Sdn. Bhd.*	Pemegangan pelaburan dan perkhidmatan bas awam	23.4	23.4
Kontrak Sekitaran Sdn. Bhd.*	Pembinaan badan trelar dan kontena (dalam proses penggulungan)	33.1	33.1
S.J. Binateknik Sdn. Bhd.*	Mengilang badan kenderaan aluminium dan besi (telah ditamatkan operasi)	31.2	31.2
Time-SPK Galvanising Works Sdn. Bhd.*	Saduran barangan besi (dalam proses penggulungan)	40.0	40.0

* Kerugian rosotnilai penuh telah dibuat

17. PELABURAN DALAM SYARIKAT-SYARIKAT BERSEKUTU (samb.)

Ringkasan maklumat kewangan syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:

	2008 RM'000	2007 RM'000
Aset dan Liabiliti		
Aset semasa	-	30,594
Aset tidak semasa	-	84,624
Jumlah aset	-	115,218
Liabiliti semasa	-	(10,364)
Liabiliti tidak semasa	-	(12,626)
Jumlah liabiliti	-	(22,990)
Keputusan		
Pendapatan	-	60,952
Keuntungan bagi tahun kewangan	-	4,778

18. PELABURAN DALAM ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Saham tidak tersiarharga pada kos	12,093	10,837	10,000	10,000
Tolak: Keuntungan yang belum direalisasikan	(10,000)	(10,000)	-	-
Bahagian keuntungan milik Kumpulan	2,093	837	10,000	10,000
Timbul daripada pengambilalihan subsidiari	21,682	41,330	-	-
Rizab pertukaran matawang asing	-	(255)	-	-
	(16)	(70)	-	-
Tolak: Pengagihan terkumpul	23,759	41,842	10,000	10,000
	(6,237)	(6,237)	-	-
Pinjaman kepada entiti-entiti dikawal bersama	17,522	35,605	10,000	10,000
	2,950	1,061	-	-
	20,472	36,666	10,000	10,000

18. PELABURAN DALAM ENTITI-ENTITI DIKAWAL BERSAMA (samb.)

Butiran entiti-entiti dikawal bersama, kesemuanya diperbadankan di Malaysia melainkan dinyatakan sebaliknya, adalah seperti berikut:

Nama Entiti-Entiti Dikawal Bersama	Kegiatan Utama	Kadar Pemilikan Kepentingan	
		2008 %	2007 %
Dipegang oleh Syarikat:			
Sunway SPK Homes Sdn. Bhd.	Pemaju hartanah	50.0	50.0
TTSB – SPK Consortium*	Merekabentuk, membekal, menguji dan memulakan Projek Transmisi 275kV untuk Sambungan Grid Timur-Barat Sabah	50.0	50.0
SPK – Bina Puri JV*	Menjalankan kontrak pembinaan untuk melaksanakan Fasa 1, Plot 1 Zon B, Pembangunan Kediaman, Perdagangan dan Rekreasi Pulau Al Reem, Abu Dhabi, Emiriyah Arab Bersatu	70.0	70.0
Red Sea Ventures Sdn. Bhd.#	Pemegangan pelaburan dan perkhidmatan pengurusan	50.0	50.0
Wood Group Production Facilities (Malaysia) Sdn. Bhd. @#	Perniagaan minyak dan gas, petro-kimia, gas asli cair, penjanaan kuasa dan industri penapisan	67.5	67.5
ThyssenKrupp Xervon Corp Sdn. Bhd.#	Perniagaan membekal perkhidmatan sokongan kepada sektor-sektor minyak dan gas, petro-kimia, perindustrian dan penjanaan kuasa	51.0	51.0

* Perkongsian yang tidak diperbadankan.

Berdasarkan penyata kewangan pengurusan yang belum diaudit.

@ Untung dan rugi dikongsi pada kadar 49%.

Jumlah bahagian hak Kumpulan ke atas aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan entiti-entiti dikawal bersama adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Aset dan liabiliti		
Aset semasa	128,153	142,851
Aset tidak semasa	8,702	2,451
Jumlah aset	136,855	145,302
Liabiliti semasa	(109,190)	(109,718)
Liabiliti tidak semasa	(10,143)	-
Jumlah liabiliti	(119,333)	(109,718)
Keputusan		
Pendapatan dan lain-lain pendapatan	125,844	75,194
Perbelanjaan, termasuk kos kewangan dan cukai	(131,215)	(60,240)

19. LAIN-LAIN PELABURAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Saham-saham tidak tersiarharga di Malaysia, pada kos	742	742	742	742
Keahlian kelab	367	367	277	277
	1,109	1,109	1,019	1,019
Tolak: Kerugian rosotnilai	(742)	(742)	(742)	(742)
	367	367	277	277

20. INVENTORI

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Pada kos		
Hartanah dipegang untuk jualan	3,796	10,229
Bahan-bahan mentah	13	15
	3,809	10,244

21. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENGHUTANG

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Penghutang perdagangan				
Pihak ketiga	96,198	59,550	56	43
Entiti dikawal bersama	127	92	-	-
Tuntutan tertunda	854	1,048	-	-
Penghutang tuntutan kemajuan kerja	37,793	14,318	-	-
Kontrak:				
Hutang daripada pelanggan (Nota 22)	36,265	54,403	-	-
Jumlah tahanan (Nota 22)	37,877	39,909	-	-
	209,114	169,320	56	43
Tolak: Peruntukan hutang ragu	(2,201)	(2,328)	-	-
Penghutang perdagangan, bersih	206,913	166,992	56	43
Lain-lain penghutang				
Hutang daripada pihak berkaitan:				
Subsidiari-subsidiari	-	-	311,643	305,097
Syarikat-syarikat bersekutu	25	970	-	-
Entiti-entiti dikawal bersama	1,430	1,340	20	49
Pemegang saham korporat subsidiari	353	367	-	-
Pelbagai penghutang	15,591	10,089	3,428	3,534
Faedah boleh diterima	271	627	-	-
Deposit dan bayaran terdahulu	27,540	3,127	158	146
Cukai boleh dikembalikan	13,449	16,690	2,155	2,847
	58,659	33,210	317,404	311,673
Tolak: Peruntukan hutang ragu	(9,024)	(8,153)	(139,798)	(136,506)
Lain-lain penghutang, bersih	49,635	25,057	177,606	175,167
Jumlah penghutang	256,548	192,049	177,662	175,210

21. PENGHUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PENGHUTANG (samb.)

(a) Risiko kredit

Pendedahan penting Kumpulan kepada risiko kredit adalah melalui penghutang perdagangan. Kebanyakan urusanniaga Kumpulan dilaksanakan pada terma kredit, kecuali penyewa hartanah pelaburan yang perlu membayar secara terdahulu atau dalam tempoh 7 hari invois dikeluarkan. Tempoh syarat kredit perdagangan biasa Kumpulan adalah satu bulan, dilanjutkan kepada tiga bulan bagi pelanggan-pelanggan utama. Risiko kredit dikurangkan secara tegas melalui bahagian kawalan kredit. Penghutang perdagangan dikawal selia secara berterusan melalui prosedur pelaporan kepada dan penelitian oleh pihak pengurusan. Kumpulan dan Syarikat tidak mempunyai penumpuan risiko kredit yang ketara yang mungkin timbul daripada pendedahan kepada seorang penghutang atau sekumpulan penghutang. Penghutang perdagangan tidak dikenakan faedah.

(b) Hutang daripada pihak berkaitan

Hutang daripada pihak berkaitan tidak dikenakan faedah dan mesti dibayar balik atas permintaan. Hutang tersebut tidak bercagar dan perlu diselesaikan dalam tunai.

(c) Termasuk dalam deposit dan bayaran terdahulu adalah deposit untuk pesawat udara berjumlah RM23,470,000 (2007:Tiada).

Butiran selanjutnya berkenaan dengan urusanniaga pihak berkaitan dinyatakan di Nota 38.

Lain-lain maklumat berkenaan dengan risiko kewangan penghutang dinyatakan di Nota 39.

22. HUTANG DARIPADA/(KEPADA) PELANGGAN UNTUK KONTRAK

	Kumpulan	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Kos kontrak terkumpul	1,367,232	1,108,964
Kerugian diiktiraf terkumpul	(49,350)	(12,899)
	1,317,882	1,096,065
Tolak: Tuntutan kemajuan kerja	(1,294,506)	(1,047,853)
	23,376	48,212
Hutang daripada pelanggan untuk kontrak (Nota 21)	36,265	54,403
Hutang kepada pelanggan untuk kontrak (Nota 29)	(12,889)	(6,191)
	23,376	48,212
Jumlah tahanan atas kontrak, termasuk dalam penghutang perdagangan (Nota 21)	37,877	39,909

Kos kontrak terkumpul termasuk perbelanjaan berikut pada tahun:

	Kumpulan	
	2008	2007
	RM'000	RM'000
Perbelanjaan manfaat pekerja (Nota 7)	18,328	13,183
Perbelanjaan faedah (Nota 5)	2,347	104

23. SEKURITI BOLEH DIPASARKAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Saham pada harga terendah di antara kos dan nilai pasaran – tersiarharga di Malaysia	3,366	5,613	18	206
Kos asal saham tersiarharga	7,844	8,021	29	206
Nilai pasaran saham tersiarharga	3,422	6,401	18	846

24. TUNAI DAN SETARA TUNAI

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Wang tunai dan baki di bank	45,258	32,849	1,575	5,075
Deposit dengan bank berlesen	94,928	110,316	18,024	12,070
Wang tunai dan baki di bank	140,186	143,165	19,599	17,145

- (a) Termasuk dalam wang tunai dan baki di bank bagi Kumpulan adalah wang yang dipegang menurut Seksyen 7A, Akta Pemaju Perumahan (Kawalan dan Perlesenan), 1966 berjumlah RM10,199,000 (2007: RM2,317,000) di mana penggunaannya adalah terhad.
- (b) Deposit dengan bank berlesen, wang tunai dan baki di bank bagi Kumpulan dicagarkan kepada bank untuk kemudahan kredit yang telah diberikan kepada Kumpulan seperti yang dinyatakan di Nota 27 adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Wang tunai dan baki di bank	2,221	2,193
Deposit dengan bank berlesen	38,416	48,722

Lain-lain maklumat berkenaan dengan risiko kewangan tunai dan setara tunai dinyatakan di Nota 39.

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan setara tunai pada tarikh lembaran imbangan termasuk butiran berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Wang tunai dan baki di bank	140,186	143,165	19,599	17,145
Wang tunai dan baki di bank diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan (Nota 25)	83	-	-	-
Jumlah tunai dan setara tunai	140,269	143,165	19,599	17,145

25. KUMPULAN PELUPUSAN DIPEGANG UNTUK JUALAN

Pada 6 November 2008, Kumpulan melalui Nadaprise Sdn. Bhd. telah menandatangani perjanjian dengan Deltric Sdn. Bhd. untuk menjual 51,000 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Marzy Niaga Sdn. Bhd. ("MNSB"), mewakili 51% kepentingan ekuiti dalam MNSB, dengan balasan tunai berjumlah sebanyak RM400,000. Penjualan telah disempurnakan selepas tahun kewangan semasa. Penjualan tersebut adalah disebabkan ketidakmampuan MNSB memperolehi pesanan penting akibat perwakilan produk yang terhad dalam industrinya.

Pada 31 Disember 2008, aset dan liabiliti MNSB telah dibentangkan sebagai kumpulan pelupusan dipegang untuk jualan dalam lembaran imbangan yang disatukan.

Kelas aset dan liabiliti utama MNSB yang diklasifikasikan sebagai dipegang untuk jualan dalam lembaran imbangan yang disatukan pada 31 Disember 2008 adalah seperti berikut:

	Nilai dibawa pada 31.12.2008 RM'000
Aset	
Hartanah, loji dan peralatan (Nota 11)	10
Cukai tertunda (Nota 31)	1
Penghutang dan lain-lain penghutang	1,726
Wang tunai dan baki di bank	83
	1,820
Liabiliti	
Pemiutang dan lain-lain pemiutang	809
Cukai	14
	823

26. PERUNTUKAN

	Tuntutan guaman RM'000	Ganti rugi kelewatan kerja RM'000	Jumlah RM'000
Kumpulan			
Pada 1 Januari 2008	3,614	264	3,878
Peruntukan tambahan (Nota 6)	100	44	144
Peruntukan digunakan	(326)	(7)	(333)
Pemulihan peruntukan yang tidak digunakan (Nota 4)	(24)	(167)	(191)
	3,364	134	3,498
Syarikat			
Pada 1 Januari 2008	2,364	-	2,364
Peruntukan digunakan	(326)	-	(326)
Pemulihan peruntukan yang tidak digunakan (Nota 4)	(24)	-	(24)
	2,014	-	2,014

27. PINJAMAN

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pinjaman Jangka Pendek				
Bercagar:				
Kredit pusingan	33,939	6,434	-	-
Pinjaman berjangka	14,700	7,350	-	-
Liabiliti sewabeli (Nota 28)	191	230	135	184
	48,830	14,014	135	184
Pinjaman Jangka Panjang				
Bercagar:				
Pembiayaan projek perantaraan	22,731	11,824	-	-
Pinjaman berjangka	60,097	80,851	-	-
Liabiliti sewabeli (Nota 28)	385	508	340	475
	83,213	93,183	340	475
Keseluruhan Pinjaman				
Kredit pusingan	33,939	6,434	-	-
Pembiayaan projek perantaraan	22,731	11,824	-	-
Pinjaman berjangka	74,797	88,201	-	-
Liabiliti sewabeli (Nota 28)	576	738	475	659
	132,043	107,197	475	659

Pinjaman-pinjaman bercagar Kumpulan dan Syarikat adalah dicagar atas aset-aset tertentu Kumpulan dan Syarikat seperti yang dinyatakan di Nota-Nota 12 dan 24 dan cagaran bagi pinjaman Kumpulan berjumlah RM97,528,000 (2007: RM100,025,000) adalah melalui jaminan korporat daripada Syarikat.

Lain-lain maklumat berkenaan dengan risiko kewangan pinjaman dinyatakan di Nota 39.

28. LIABILITI SEWABELI

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pembayaran minima pajakan masa depan:				
Tidak lebih dari 1 tahun	212	258	152	209
Lebih dari 1 tahun dan tidak lebih dari 2 tahun	164	187	123	152
Lebih dari 2 tahun dan tidak lebih dari 5 tahun	245	361	237	361
	621	806	512	722
Tolak: Kos kewangan	(45)	(68)	(37)	(63)
Nilai semasa liabiliti pajakan	576	738	475	659
Analisa nilai semasa liabiliti pajakan:				
Tidak lebih dari 1 tahun	191	230	135	184
Lebih dari 1 tahun dan tidak lebih dari 2 tahun	150	168	112	135
Lebih dari 2 tahun dan tidak lebih dari 5 tahun	235	340	228	340
	576	738	475	659
Tolak: Jumlah yang perlu dibayar dalam 12 bulan (Nota 27)	(191)	(230)	(135)	(184)
Jumlah yang perlu dibayar selepas 12 bulan (Nota 27)	385	508	340	475

Kontrak sewabeli Kumpulan dan Syarikat adalah untuk kenderaan bermotor.

Lain-lain maklumat berkenaan dengan risiko kewangan liabiliti sewabeli dinyatakan di Nota 39.

29. PEMIUTANG PERDAGANGAN DAN LAIN-LAIN PEMIUTANG

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pemiutang perdagangan					
Pihak ketiga	(a)	119,723	64,640	-	-
Syarikat berkaitan	(b)	1,029	1,048	-	-
Pemiutang tuntutan kemajuan kerja		59,096	66,450	-	-
Kontrak:					
Hutang kepada pelanggan	22	12,889	6,191	-	-
		192,737	138,329	-	-
Lain-lain pemiutang					
Hutang kepada pihak berkaitan:					
Subsidiari-subsidiari	(d)	-	-	339,895	350,539
Syarikat-syarikat bersekutu	(d)	8,142	8,142	-	-
Entiti dikawal bersama	(c)	-	22	-	-
Pemiutang pembelian tanah		22,500	22,500	-	-
Pelbagai pemiutang		16,550	14,603	6,237	9,318
Faedah diakru		5	60	-	-
Akruan		39,817	25,259	1,927	2,974
		87,014	70,586	348,059	362,831
		279,751	208,915	348,059	362,831

- (a) Pemiutang perdagangan tidak dikenakan faedah dan tempoh syarat kredit perdagangan biasa Kumpulan adalah dari satu hingga tiga bulan.
- (b) Pemiutang perdagangan kepada pihak berkaitan adalah seperti berikut:

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Jumlah hutang kepada syarikat di mana seorang pengarah Syarikat mempunyai kepentingan kewangan yang ketara Pemegang saham korporat subsidiari	90 939	225 823
	1,029	1,048

- (c) Hutang kepada entiti dikawal bersama mewakili bahagian kerugian daripada entiti dikawal bersama yang melebihi kos pelaburan Kumpulan dalam entiti dikawal bersama.
- (d) Hutang kepada pihak berkaitan tidak dikenakan faedah dan mesti dibayar balik atas permintaan. Hutang tersebut tidak bercagar dan perlu diselesaikan dalam tunai.

Butiran selanjutnya berkenaan dengan urusan pihak berkaitan dinyatakan di Nota 38.

Lain-lain maklumat berkenaan dengan risiko kewangan pemiutang dinyatakan di Nota 39.

30. PENDAPATAN TERTUNDA

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Jumlah sewa pajakan diterima	5,279	5,279	1,500	1,500
Jumlah pendapatan daripada hak eksklusif	-	20,188	-	-
Jumlah diiktiraf dalam penyata pendapatan	(3,314)	(23,326)	(804)	(754)
	1,965	2,141	696	746

Pendapatan tertunda Kumpulan dan Syarikat terdiri daripada:

- (i) sewa pajakan yang diterima terdahulu daripada tanah stesyen minyak petrol yang diiktiraf di sepanjang tempoh pajakan.
- (ii) pendapatan daripada hak eksklusif yang diterima terdahulu dalam bentuk saham-saham yang diiktiraf dengan sepenuhnya.

31. CUKAI TERTUNDA

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pada 1 Januari	7,515	45,832	947	1,020
Diiktiraf dalam penyata pendapatan (Nota 9)	(725)	(4,421)	(86)	(73)
Timbul dari pengambilalihan subsidiari (Nota 16(b)(ii))	-	8	-	-
Pembahagian kepada kepentingan minoriti	-	(32,554)	-	-
Direalisasikan semasa penjualan hartanah pelaburan	-	(1,350)	-	-
Pengkelasan sebagai dipegang untuk jualan (Nota 25)	1	-	-	-
Pada 31 Disember	6,791	7,515	861	947
Terdiri daripada:				
Aset cukai tertunda	(897)	(952)	-	-
Liabiliti cukai tertunda	7,688	8,467	861	947
	6,791	7,515	861	947

31. CUKAI TERTUNDA (samb.)

	Hartanah Pelaburan RM'000	Hartanah Loji dan Peralatan RM'000	Jumlah RM'000
Liabiliti cukai tertunda Syarikat:			
Pada 1 Januari 2008	947	67	1,014
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	(86)	83	(3)
Pada 31 Disember 2008	861	150	1,011
Pada 1 Januari 2007	1,020	233	1,253
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	(73)	(166)	(239)
Pada 31 Disember 2007	947	67	1,014

	Hartanah, Loji dan Peralatan RM'000	Peruntukan RM'000	Kerugian Cukai Belum Diguna dan Elaun Modal Tidak Diserap RM'000	Jumlah RM'000
Aset cukai tertunda Syarikat:				
Pada 1 Januari 2008	-	(67)	-	(67)
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	-	67	(150)	(83)
Pada 31 Disember 2008	-	-	(150)	(150)
Pada 1 Januari 2007	(98)	-	(135)	(233)
Diiktiraf dalam penyata pendapatan	98	(67)	135	166
Pada 31 Disember 2007	-	(67)	-	(67)

Aset cukai tertunda tidak diiktiraf bagi butiran-butiran berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Kerugian cukai belum diguna	231,745	189,878	4,906	4,863
Elaun modal tidak diserap	4,575	5,536	2,199	1,780
	236,320	195,414	7,105	6,643

Kerugian cukai belum diguna dan elaun modal tidak diserap boleh diimbang dengan keuntungan Syarikat dan subsidiari-subsidiari berkenaan yang boleh dikenakan cukai pada masa hadapan sekiranya tiada perubahan ketara di dalam pemegang saham utama Syarikat dan subsidiari-subsidiari berkenaan di bawah Akta Cukai Pendapatan, 1967 dan tertakluk kepada garis panduan yang dikeluarkan oleh pihak berkuasa.

Kumpulan mempunyai potensi cukai boleh dikembalikan yang berjumlah RM7,602,000 di bawah Seksyen 110 Akta Cukai Pendapatan, 1967 yang berkaitan dengan pendapatan dividen yang diterima oleh salah sebuah subsidiari, yang pada masa kini tidak diambilkira. Cukai boleh dikembalikan tersebut timbul daripada penggunaan kerugian perniagaan yang belum diguna terhadap pendapatan dividen menurut Peruntukan Istimewa yang berkenaan dengan Seksyen 60FA Akta Cukai Pendapatan, 1967. Pemulihan cukai yang telah dibayar di bawah Seksyen 110 Akta Cukai Pendapatan, 1967 adalah tertakluk kepada kelulusan Lembaga Hasil Dalam Negeri.

32. MODAL SAHAM DAN PREMIUM SAHAM

	Bilangan Saham Biasa Pada RM1 Setiap Satu		Jumlah	
	2008 '000	2007 '000	2008 RM'000	2007 RM'000
Modal saham dibenarkan Pada 1 Januari/31 Disember	100,000	100,000	100,000	100,000
	Bilangan Saham Biasa pada RM1 Setiap Satu '000	Modal Saham (Diterbitkan dan Dibayar Penuh) RM'000	Premium Saham RM'000	Jumlah Modal Saham dan Premium Saham RM'000
Pada 1 Januari/31 Disember 2007/ Pada 1 Januari/31 Disember 2008	82,779	82,779	4,375	87,154

Pemegang saham biasa berhak menerima dividen seperti yang diisytiharkan dari masa ke semasa dan mempunyai satu hak undi sesaham di mesyuarat Syarikat. Kesemua saham biasa mempunyai taraf yang sama terhadap nilai sisa aset Syarikat.

33. RIZAB TUKARAN MATAWANG ASING

Rizab tukaran matawang asing digunakan untuk mencatat semua hasil perbezaan pertukaran penyata kewangan operasi asing entiti dikawal bersama di mana matawang fungsinya adalah berbeza daripada matawang pembentangan Kumpulan. Rizab tersebut juga digunakan untuk mencatat hasil perbezaan pertukaran daripada butiran bersifat kewangan yang merupakan sebahagian daripada pelaburan bersih Kumpulan dalam operasi asing, di mana butiran bersifat kewangan didenominasikan dalam matawang asing entiti yang melaporkan atau operasi asing.

34. KEUNTUNGAN TERKUMPUL

Sebelum tahun taksiran 2008, syarikat-syarikat Malaysia mengamalkan sistem imputasi penuh ("full imputation system"). Menurut Akta Kewangan 2007 yang telah diwartakan pada 28 Disember 2007, syarikat-syarikat tidak berhak menolak cukai daripada dividen dibayar, dikreditkan atau diagihkan kepada pemegang-pemegang sahamnya, dan dividen tersebut adalah dikecualikan daripada cukai bila diterima oleh pemegang-pemegang saham (sistem tingkat tunggal – "single tier system").

Walaupun bagaimanapun, terdapat tempoh peralihan selama enam tahun yang tamat pada 31 Disember 2013, yang membenarkan syarikat-syarikat membayar dividen yang ditolak cukai kepada pemegang-pemegang sahamnya dalam keadaan yang terhad. Syarikat-syarikat juga mempunyai opsiyen tak boleh batal untuk tidak mengendahkan baki di bawah Seksyen 108 dan memilih untuk membayar dividen di bawah sistem tingkat tunggal. Perubahan dalam undang-undang cukai juga membenarkan baki di bawah Seksyen 108 dikekalkan ("locked-in") pada 31 Disember 2007 menurut Seksyen 39 Akta Kewangan 2007.

Syarikat tidak memilih opsiyen tak boleh batal untuk tidak mengendahkan baki di bawah Seksyen 108. Sewajarnya, dalam tempoh peralihan, Syarikat boleh menggunakan kredit dalam baki Seksyen 108 pada 31 Disember 2008 dan 2007 untuk membayar dividen tunai kepada pemegang-pemegang saham biasa seperti yang ditakrifkan di bawah Akta Kewangan 2007.

Pada 31 Disember 2008, Syarikat mempunyai keuntungan dikecualikan cukai yang ada untuk membolehkan pembayaran dividen daripada keuntungan terkumpul sebanyak RM5,913,000 (2007: RM829,000), tertakluk kepada persetujuan Lembaga Hasil Dalam Negeri.

Pada 31 Disember 2008, Syarikat mempunyai keuntungan dikecualikan cukai dan kredit cukai yang mencukupi di bawah Seksyen 108, Akta Cukai Pendapatan, 1967 untuk membolehkan pembayaran dividen daripada keuntungan terkumpul.

Pada 31 Disember 2007, Syarikat mempunyai keuntungan dikecualikan cukai dan kredit cukai yang mencukupi di bawah Seksyen 108, Akta Cukai Pendapatan, 1967 untuk membolehkan pembayaran dividen daripada keuntungan terkumpul berjumlah RM41,271,000. Jika baki keuntungan terkumpul berjumlah RM6,796,000 dibayar sebagai dividen, Syarikat boleh membayar dividen tersebut di bawah sistem tingkat tunggal.

35. LIABILITI LUARJANGKA

	Nota	Kumpulan		Syarikat	
		2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Tidak bercagar					
Jaminan diberi bagi mendapatkan kemudahan bank atau kredit untuk subsidiari-subsidiari		-	-	97,528	100,025
Jaminan diberi kepada institusi kewangan berhubung dengan bon pelaksanaan dan bon prabayar untuk entiti dikawal bersama		60,096	34,696	-	-
Tuntutan guaman terhadap:					
- SPK-Sentosa Corporation Berhad	(a)	539	539	-	-
- SPK Management Services Sdn. Bhd.	(b)	7,254	7,254	5,441	5,441
- Solutions Protocol Sdn. Bhd.	(c)	-	295	-	-
Penalti kelewatan penyiapan projek yang dilaksanakan oleh entiti dikawal bersama	(d)	29,775	-	-	-

- (a) Pada 23 November 1995, seorang bekas pekerja ("Penuntut") subsidiari Syarikat, SPK-Sentosa Corporation Berhad ("SPK-Sentosa"), telah mengemukakan kes ke Mahkamah Perusahaan terhadap SPK-Sentosa disebabkan oleh pemberhentian kerja. Penuntut menuntut pengembalian kedudukan jawatan tanpa kehilangan faedah, kewangan atau sebaliknya termasuk gaji yang tertunggak sejak dari tarikh diberhentikan, iaitu 3 Oktober 1994 sehingga ke tarikh pengembalian kedudukan jawatan. Pada 4 Ogos 1999, Penuntut mencadangkan penyelesaian kes di luar mahkamah dengan pembayaran sejumlah RM539,000 tetapi cadangan tersebut telah ditolak oleh SPK-Sentosa. Pada 11 Julai 2003, Mahkamah Perusahaan telah memansuhkan tuntutan tersebut. Penuntut kemudiannya telah memfailkan permohonan untuk semakan semula pengadilan di Mahkamah Tinggi Kuala Lumpur ("Mahkamah Tinggi") pada 23 Ogos 2003 dan menamakan SPK-Sentosa dan Mahkamah Perusahaan sebagai responden. Perbicaraan di Mahkamah Tinggi yang telah ditetapkan pada 1 Mac 2007 telah ditangguh oleh Mahkamah Tinggi ke 28 April 2009.

Peruntukan tidak dibuat bagi tuntutan di atas memandangkan para pengarah, berdasarkan nasihat guaman, berpendapat kemungkinan kerugian tuntutan di atas menjadi nyata adalah tipis.

- (b) Pada tahun kewangan 1981, subsidiari Syarikat, SPK Management Services Sdn. Bhd. ("SPKM") telah mendapatkan pinjaman sebanyak RM7 juta daripada Bank Bumiputra Malaysia Berhad ("BBMB"). Syarikat dan S.J. Kumpulan Sdn. Bhd. ("SJK"), subsidiari Syarikat, telah menjadi penjamin kepada pinjaman tersebut di mana Syarikat menjamin sebanyak 75% dan bakinya dijamin oleh SJK. Oleh kerana SPKM gagal membayar pinjaman tersebut, BBMB telah membatalkan kemudahan tersebut dan mengambil tindakan mahkamah. Walau bagaimanapun, kes BBMB telah dibatalkan atas ketiadaan pendakwaan pada tahun 2000. Pada tahun 2001, permohonan telah dibuat untuk menggantikan BBMB dengan Danaharta Urus Sdn. Bhd. ("Danaharta") dan untuk mengeneipkan perintah mahkamah. Permohonan untuk mengeneipkan perintah mahkamah telah ditolak dengan kos.

Pada 4 Julai 2003, Hakim dalam Kamar telah menolak rayuan Danaharta. Walau bagaimanapun, Danaharta sedang dalam proses mengemukakan tindakan rayuan kepada Mahkamah Rayuan.

Tiada peruntukan dibuat bagi tuntutan guaman kerana pada pendapat para pengarah, berdasarkan nasihat guaman, kemungkinan kerugian tuntutan di atas menjadi nyata adalah tipis.

- (c) Pada 4 Mei 2006, pembekal ("Penuntut") subsidiari Syarikat, Solutions Protocol Sdn. Bhd. ("SPSB"), telah memfailkan writ saman terhadap SPSB untuk menuntut hutang belum bayar. Penuntut menuntut hutang belum bayar berjumlah RM970,000 bersama dengan faedah pada kadar 1.5% sebulan ke atas jumlah belum diselesaikan dari tarikh matang. Pada 2 April 2007, Penuntut dan SPSB telah memulakan perbincangan untuk menyelesaikan kes di luar mahkamah. SPSB bersetuju untuk membuat pembayaran 50% daripada jumlah yang dituntut. Setakat tarikh laporan yang lepas, Penuntut dan SPSB adalah dalam proses memfailkan dokumen-dokumen masing-masing untuk pengurusan kes sebelum perbicaraan kes dijalankan. Tiada peruntukan dibuat bagi tuntutan tersebut pada tahun kewangan lepas kerana pada pendapat para pengarah jumlah yang telah diakru di dalam penyata kewangan adalah mencukupi.

Pada tahun kewangan semasa, pihak guaman Penuntut telah menarik balik tindakan guaman terhadap SPSB tanpa kos dan tanpa kebenaran untuk memfail semula.

35. LIABILITI LUARJANGKA (samb.)

- (d) Pada 8 Januari 2009, entiti dikawal bersama Kumpulan ("JCE") menerima tuntutan ganti rugi kelewatan kerja ("LAD") daripada pelanggannya berjumlah RM59.95 juta untuk kelewatan penyiapan kerja-kerja pembinaan. Selepas itu, pelanggan tersebut melalui surat bertarikh 4 Mac 2009, mengubah jumlah yang dituntut kepada RM59.50 juta.

Tiada peruntukan dibuat bagi tuntutan LAD kerana JCE berpendapat, berdasarkan nasihat guaman, pengenaan LAD dengan cara yang dinyatakan di dalam surat yang bertarikh 4 Mac 2009 tidak disyaratkan dalam kontrak dan jumlah tuntutan, jika ada, tidak dapat dinyatakan pada masa ini.

36. KOMITMEN

	Kumpulan	
	2008 RM'000	2007 RM'000
Diluluskan dan dikontrakkan: Pemerolehan bahan-bahan	23,332	25,063

37. PERJANJIAN PAJAKAN OPERASI

- (a) Kumpulan sebagai pemajak

Kumpulan telah menandatangani perjanjian pajakan operasi yang tidak boleh dibatalkan untuk penggunaan premis dan peralatan tertentu. Pajakan tersebut mempunyai hayat purata selama 2 hingga 5 tahun tanpa opsyen untuk membeli atau fasal peningkatan yang termasuk dalam kontrak tersebut. Pajakan untuk peralatan mempunyai terma untuk pembaharuan tetapi pajakan untuk premis tidak mempunyai terma tersebut. Pajakan tersebut termasuk sewa tetap sepanjang tempoh pajakan. Tiada halangan terhadap Kumpulan apabila memasuki pajakan tersebut dan tiada perjanjian untuk pembayaran sewa luarjangka.

Kumpulan juga mempunyai pajakan untuk premis dan peralatan tertentu yang boleh dibatalkan. Kumpulan dikehendaki memberi notis selama tiga bulan untuk menamatkan perjanjian.

Pembayaran minima pajakan masa depan untuk pajakan operasi yang dikontrakkan pada tarikh lembaran imbalan tetapi tidak diiktiraf sebagai liabiliti adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Pembayaran minima pajakan masa depan:				
Tidak lebih dari 1 tahun	1,410	1,315	422	328
Lebih dari 1 tahun dan tidak lebih dari 5 tahun	841	986	122	431
Lebih dari 5 tahun	2	-	2	-
	2,253	2,301	546	759

- (b) Kumpulan sebagai pemberi pajak

Kumpulan telah menandatangani perjanjian pajakan operasi yang boleh dibatalkan untuk hartanah pelaburan. Pajakan tersebut mempunyai hayat purata selama 1 (2007: 1 hingga 3) tahun dan terma untuk pembaharuan termasuk dalam kontrak tersebut. Pemajak dikehendaki memberi notis selama satu (2007: tiga) bulan untuk menamatkan perjanjian.

38. URUSNIAGA PIHAK BERKAITAN

- (a) Selain daripada urusanniaga yang telah dinyatakan di nota-nota lain dalam penyata kewangan ini, Kumpulan dan Syarikat ada urusanniaga dengan pihak berkaitan dalam tahun semasa seperti berikut:

	2008 RM'000	2007 RM'000
Kumpulan		
Entiti dikawal bersama:		
Kerja pembinaan dilaksanakan	679	18,236
Yuran pengurusan diterima daripada bekas syarikat bersekutu	194	-
Komisyen daripada bekas syarikat bersekutu	6,928	-
Syarikat		
Yuran pengurusan diterima daripada subsidiari-subsidiari	1,320	1,495
Sewa dibayar kepada subsidiari	-	156
Dividen kasar daripada:		
Subsidiari	5,000	87,054
Entiti dikawal bersama	18,919	41,400

Para pengarah berpendapat bahawa semua urusanniaga di atas adalah menurut operasi perniagaan yang biasa dan berdasarkan syarat-syarat yang tidak mempunyai perbezaan ketara jika dibandingkan dengan urusanniaga perniagaan yang dijalankan dengan pihak-pihak yang tidak berkaitan.

Maklumat mengenai baki yang belum diselesaikan yang timbul daripada urusanniagaan pihak berkaitan pada 31 Disember 2008 dinyatakan di Nota 21 dan Nota 29.

- (b) Pampasan kakitangan pengurusan yang penting

Ganjaran pengarah dan kakitangan pengurusan yang penting dalam tahun semasa adalah seperti berikut:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Manfaat pekerja jangka pendek	3,894	3,742	3,400	2,835
Manfaat selepas pekerjaan – pelan sumbangan dikenalpasti	436	415	398	324
	4,330	4,157	3,798	3,159

Termasuk dalam jumlah pekerja pengurusan yang penting adalah:

	Kumpulan		Syarikat	
	2008 RM'000	2007 RM'000	2008 RM'000	2007 RM'000
Ganjaran pengarah (Nota 8)	2,431	2,028	1,866	1,571

39. INSTRUMEN KEWANGAN

- (a) **Polisi dan Objektif Pengurusan Risiko Kewangan**

Polisi pengurusan risiko kewangan Kumpulan memastikan bahawa terdapat sumber kewangan yang mencukupi bagi pembangunan perniagaan Kumpulan dan pada masa yang sama menguruskan risiko kadar faedah (kedua-dua nilai saksama dan aliran tunai), risiko matawang asing, risiko kecairan, risiko kredit dan risiko aliran tunai Kumpulan. Lembaga Pengarah mengkaji semula dan meluluskan polisi-polisi untuk menguruskan setiap risiko-risiko tersebut seperti diringkaskan di bawah. Ia adalah polisi Kumpulan di sepanjang tahun bahawa tiada perdagangan dalam instrumen kewangan derivatif akan dilakukan.

39. INSTRUMEN KEWANGAN (samb.)

(b) Risiko Kadar Faedah

Risiko aliran tunai kadar faedah adalah risiko di mana aliran tunai masa depan instrumen kewangan akan naik dan turun disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran. Risiko nilai saksama kadar faedah adalah risiko di mana nilai instrumen kewangan akan naik dan turun disebabkan oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran. Oleh kerana Kumpulan tidak mempunyai aset jangka panjang yang mengandungi faedah, sebahagian besar pendapatan dan aliran tunai operasi Kumpulan tidak dipengaruhi oleh perubahan dalam kadar faedah pasaran. Pelaburan Kumpulan dalam aset kewangan yang mengandungi faedah kebanyakannya untuk jangka masa pendek dan kebanyakannya disimpan sebagai deposit tetap.

Risiko kadar faedah Kumpulan timbul terutamanya dari pinjaman berfaedah. Pinjaman pada kadar terapung mendedahkan Kumpulan kepada risiko aliran tunai kadar faedah. Pinjaman yang diperolehi pada kadar tetap mendedahkan Kumpulan kepada risiko nilai wajar kadar faedah. Kumpulan mengurus pendedahan kepada risiko kadar faedah dengan mengekalkan gabungan pinjaman kadar tetap dan pinjaman kadar terapung.

Jadual berikut menyatakan nilai dibawa, kadar purata wajaran faedah ("Weighted Average Effective Interest Rate-WAEIR") pada tarikh lembaran imbangan dan tempoh kematangan yang tinggal bagi instrumen kewangan Kumpulan dan Syarikat yang terdedah kepada risiko kadar faedah:

	Nota	WAEIR %	Dalam 1 Tahun RM'000	1-2 Tahun RM'000	2-3 Tahun RM'000	3-4 Tahun RM'000	4-5 Tahun RM'000	Lebih dari 5 Tahun RM'000	Jumlah RM'000
Pada 31 Disember 2008									
Kumpulan									
Kadar tetap									
Wang tunai dan baki di bank	24	3.31	65,928	-	-	-	-	-	65,928
Pinjaman berjangka	27	6.60	14,700	14,700	14,700	14,700	14,700	1,297	74,797
Liabiliti sewabeli	28	2.81	191	150	124	111	-	-	576
Kadar terapung									
Kredit pusingan	27	8.05	33,939	-	-	-	-	-	33,939
Pembiayaan projek perantaraan	27	6.10	-	6,669	8,892	7,170	-	-	22,731
Syarikat									
Kadar tetap									
Liabiliti sewabeli	28	2.50	135	112	117	111	-	-	475

39. INSTRUMEN KEWANGAN (samb.)

(b) Risiko Kadar Faedah (samb.)

	Nota	WAEIR %	Dalam 1 Tahun RM'000	1-2 Tahun RM'000	2-3 Tahun RM'000	3-4 Tahun RM'000	4-5 Tahun RM'000	Lebih dari 5 Tahun RM'000	Jumlah RM'000
Pada 31 Disember 2007									
Kumpulan									
Kadar tetap									
Wang tunai dan baki di bank	24	3.44	110,316	-	-	-	-	-	110,316
Pinjaman berjangka	27	6.60	7,350	14,700	14,700	14,700	14,700	22,051	88,201
Liabiliti sewabeli	28	2.32	230	168	112	117	111	-	738
Kadar terapung									
Kredit pusingan	27	8.55	6,434	-	-	-	-	-	6,434
Pembiayaan projek perantaraan	27	6.00	-	-	6,669	4,446	709	-	11,824
Syarikat									
Kadar tetap									
Liabiliti sewabeli	28	2.16	184	135	112	117	111	-	659

(c) Risiko Matawang Asing

Kumpulan terdedah kepada risiko matawang urusanniaga melalui jualan dan pembelian yang didenominasikan dalam matawang selain daripada matawang fungsian Kumpulan. Matawang yang menimbulkan risiko ini adalah Dolar Amerika Syarikat, Rupiah Indonesia, Dolar Singapura, Dolar Australia dan Pound Sterling. Kumpulan juga terdedah kepada risiko matawang asing melalui pelaburan dalam entiti dikawal bersama yang menjalankan operasinya dengan urusanniaga yang didenominasikan dalam Dirham Emiriyah Arab. Pendedahan kepada tukaran asing dalam matawang urusanniaga selain daripada matawang fungsian Kumpulan adalah dikekalkan pada tahap yang boleh diterima.

Aset dan liabiliti kewangan bersih tidak dilindungi nilai syarikat-syarikat Kumpulan yang tidak didenominasikan dalam matawang fungsian adalah seperti berikut:

	Aset/(Liabiliti) Kewangan Bersih Dalam Matawang Bukan Fungsian						Jumlah RM'000
	Dirham Emiriyah Arab RM'000	Dolar Amerika Syarikat RM'000	Rupiah Indonesia RM'000	Dolar Singapura RM'000	Dolar Australia RM'000	Pound Sterling RM'000	
Matawang fungsian syarikat-syarikat Kumpulan							
Pada 31 Disember 2008							
Ringgit Malaysia	862	29,995	(938)	-	-	-	29,919
Pada 31 Disember 2007							
Ringgit Malaysia	740	(204)	(141)	(78)	(262)	45	100

31 DISEMBER 2008

39. INSTRUMEN KEWANGAN (samb.)

(d) Risiko Kecairan

Kumpulan meneliti profil kematangan hutang, aliran tunai operasi dan keupayaan pembiayaan untuk memastikan pembayaran balik dan pembiayaan kewangan dapat dipenuhi. Sebahagian dari keseluruhan langkah berjaga-jaga pengurusan kecairan, Kumpulan mengekalkan wang tunai atau pelaburan yang boleh ditukar tunai yang mencukupi untuk memenuhi keperluan modal kerja. Kumpulan juga berusaha untuk memastikan terdapat kemudahan bank pada tahap yang munasabah dengan kedudukan hutang keseluruhan Kumpulan. Kumpulan meningkatkan simpanan daripada pasaran modal dan institusi kewangan dan mengimbangkan portfolionya dengan simpanan jangka pendek untuk mencapai keseluruhan keberkesanan kos sebaik mungkin.

(e) Risiko Kredit

Risiko kredit utama Kumpulan adalah dari penghutang perdagangan. Kumpulan hanya berurusan dengan rakan niaga yang mempunyai kepercayaan kredit yang tinggi. Polisi Kumpulan untuk semua pelanggan yang ingin berurusan pada terma kredit adalah tertakluk kepada prosedur penentusahan kredit. Baki-baki penghutang dikawal selia secara berterusan dan pendedahan Kumpulan kepada hutang lapuk tidak ketara.

Risiko kredit Kumpulan ke atas aset kewangan yang lain, yang merangkumi tunai dan setara tunai dan pelaburan jangka panjang, timbul dari kemungkiran pihak terbabit dengan jumlah pendedahan maksima yang sama dengan nilai dibawa aset kewangan tersebut.

Kumpulan tidak mempunyai sebarang pendedahan yang ketara kepada mana-mana pelanggan individu atau pihak terbabit dan tidak mempunyai sebarang penempuan yang tinggi ke atas risiko kredit yang berkaitan dengan aset kewangan.

(f) Nilai Wajar

Nilai dibawa aset dan liabiliti kewangan Kumpulan dan Syarikat pada tarikh lembaranimbangan adalah setara dengan nilai wajarnya kecuali berikut:

Nota	Kumpulan		Syarikat		
	Jumlah Dibawa RM'000	Nilai Wajar RM'000	Jumlah Dibawa RM'000	Nilai Wajar RM'000	
Pada 31 Disember 2008					
Keahlian kelab	19	367	460	277	360
Sekuriti boleh dipasarkan	23	3,366	3,422	18	18
Pembiayaan projek perantaraan	27	22,731	22,154	-	-
Pinjaman berjangka	27	74,797	72,756	-	-
Liabiliti sewabeli	28	576	583	475	476
Pada 31 Disember 2007					
Keahlian kelab	19	367	460	277	360
Sekuriti boleh dipasarkan	23	5,613	6,401	206	846
Pembiayaan projek perantaraan	27	11,824	11,534	-	-
Pinjaman berjangka	27	88,201	85,859	-	-
Liabiliti sewabeli	28	738	736	659	656

40. PERISTIWA-PERISTIWA PENTING DAN SUSULAN

- (a) Pada 7 Ogos 2007, Syarikat telah menandatangani perjanjian dengan Teras Dara Konsortium Sdn. Bhd. untuk menjual 25% kepentingan ekuiti dalam Sawira Sdn. Bhd., merangkumi 9,250,000 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu, di mana 8,000,000 unit saham dibayar penuh manakala 1,250,000 saham dibayar sebahagiannya pada RM0.60 setiap saham, dengan balasan tunai berjumlah sebanyak RM14,150,000. Perjanjian telah disempurnakan pada tahun kewangan semasa.
- (b) Pada 6 Februari 2008, Kumpulan melalui Ladang SPK Sdn. Bhd. ("LSPK") telah menandatangani perjanjian dengan MCK Development Sdn. Bhd. ("MCK") untuk memindahkan tanah seluas kira-kira 6.2827 hektar yang dipegang di bawah Geran No. 88701 Lot 4460 dan Geran No. 98995 Lot 3028 di Jalan Yahya Awal, Bandar dan Daerah Johor Bahru dengan balasan berjumlah RM38,600,000. Balasan ini akan dibayar dengan tunai sebanyak RM30,000,000 dan bakinya berjumlah RM8,600,000 dengan unit-unit kediaman/perdagangan dalam pembangunan yang dicadangkan untuk tanah tersebut oleh MCK. Perjanjian tersebut tidak disempurnakan akibat kegagalan MCK membayar jumlah balasan dan LSPK sedang mengambil tindakan guaman terhadap MCK untuk memulih bayaran yang belum dijelaskan.
- (c) Pada 23 Julai 2008, Syarikat telah mengambilalih 2 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Demi Produktif Sdn. Bhd. ("DPSB"), mewakili 66.7% kepentingan ekuiti dalam DPSB, pada harga tunai RM2,800. Kegiatan utama DPSB adalah pemegangan pelaburan.
- (d) Pada 6 November 2008, Kumpulan melalui entiti dikawal bersama, ThyssenKrupp Xervon Corp. Sdn. Bhd. ("Thyssen"), telah menandatangani perjanjian usaha sama dengan Mindus (M) Sdn. Bhd. ("Mindus") untuk menubuh usaha sama yang tidak diperbadankan yang dikenali sebagai "TKX-Mindus JV" bagi tujuan melaksanakan kerja-kerja meletup dan mengecat untuk projek Gumusut-Kakap FPS Hull yang diberi oleh Malaysia Marine & Heavy Engineering Sdn. Bhd. kepada Mindus pada 15 Mei 2008. Penyertaan dalam TKX-Mindus JV bagi projek tersebut adalah seperti berikut:

Thyssen : 80%
Mindus : 20%

- (e) Pada 6 November 2008, Kumpulan melalui Nadaprise Sdn. Bhd. telah menandatangani perjanjian dengan Deltric Sdn. Bhd. untuk menjual 51,000 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Marzy Niaga Sdn. Bhd. ("MNSB"), mewakili 51% kepentingan ekuiti dalam MNSB, dengan balasan tunai berjumlah sebanyak RM400,000. Penjualan telah disempurnakan selepas tahun kewangan semasa.
- (f) Pada 19 Disember 2008, Kumpulan melalui Nadaprise Sdn. Bhd. ("Nadaprise") telah melanggan 2,001 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam Awan Inspirasi Holdings Sdn. Bhd. ("AIH") pada harga langganan RM1 sesaham. Sebelum pelanggan tersebut, AIH adalah 49% syarikat bersekutu Nadaprise. Pelanggan tersebut mengakibatkan kepentingan ekuiti Nadaprise dalam AIH meningkat dari 49% kepada 50% tambah satu (1) unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dan AIH menjadi subsidiari Nadaprise. Kegiatan utama AIH adalah pemegangan pelaburan.

Selepas tahun kewangan semasa, pada 29 Januari 2009, Kumpulan melalui Nadaprise dan Demi Produktif Sdn. Bhd. ("DPSB") telah melanggan 3,948,999 dan 3,000,000 unit saham biasa dengan nilai tara RM1 setiap satu dalam AIH pada harga langganan RM1 sesaham, mewakili 40% dan 30% kepentingan ekuiti dalam AIH masing-masing, melalui mempermodalkan hutang kepada Nadaprise dan DPSB. Pelanggan tersebut mengakibatkan AIH menjadi syarikat bersekutu dan bukan lagi subsidiari Nadaprise.

SENARAI HARTANAH KUMPULAN

PADA 31 DISEMBER 2008

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

76

Tempat	Keterangan Mengenai Geran	Anggaran Hayat Bangunan (Tahun)	Jangkamasa Hayat	Keluasan	Kegunaan Hartanah	Nilai Buku Bersih (RM'000)
Seksyen 48, Jalan Ipoh, Kuala Lumpur	PN WP 102 Lot 194 Bandar Kuala Lumpur Wilayah Persekutuan	36	Tempoh pegangan pajakan berakhir pada tahun 2065	7,447 kaki persegi	Rumahkedai disewakan	3,800
Bandar Menjalara, Kepong, Kuala Lumpur	H.S.(D) 51604 P.T. 44668 Mukim Batu Wilayah Persekutuan	-	Tempoh pegangan pajakan berakhir pada tahun 2077	36,010 kaki persegi	Stesyen minyak	543
Bukit Cahaya, Seksyen 9, Shah Alam	Pajakan Negeri 7336 Lot 8111 Mukim Bukit Raja Daerah Petaling	-	Tempoh pegangan pajakan berakhir pada tahun 2092	370.46 ekar	Tanah untuk pembangunan	103,256
Seksyen 90 Jalan Peel Kuala Lumpur	H.S.(D) 80640 P.T. 409 Bandar Kuala Lumpur Wilayah Persekutuan	-	Tempoh pegangan pajakan berakhir pada tahun 2055	16,370 kaki persegi	Stesyen minyak	313
Bandar Menjalara, Kepong, Kuala Lumpur	H.S.(D) 51602 P.T. 44666 Mukim Batu Wilayah Persekutuan	-	Tempoh pegangan pajakan berakhir pada tahun 2077	24,673 kaki persegi	Stesyen minyak	-
Bandar Amanjaya, Sungai Petani, Kedah	H.S.(D) 321/94 P.T. 23602 Mukim Sungai Petani Daerah Kuala Muda Kedah	5	Pegangan kekal	2,179 kaki persegi	Bangunan Pejabat	404

Tempat	Keterangan Mengenai Geran	Anggaran Hayat Bangunan (Tahun)	Jangkamasa Hayat	Keluasan	Kegunaan Hartanah	Nilai Buku Bersih (RM'000)
Bandar Amanjaya, Sungai Petani, Kedah	H.S.(D) 12924/96 P.T. 48857	-	Pegangan kekal	2,549.26 ekar	Tanah untuk pembangunan	112,862
	H.S.(D) 12926/96 P.T. 48859					
	H.S.(D) 12927/96 P.T. 48860					
	H.S.(D) 12929/96 P.T. 48862 (sebahagian) (baki tanah kepunyaan kumpulan adalah 4 ekar)					
	H.S.(D) 12930/96 P.T. 48863					
	H.S.(D) 12931/96 P.T. 48864					
	H.S.(D) 12933/96 P.T. 48866					
	H.S.(D) 12937/96 P.T. 48870					
	H.S.(D) 12938/96 P.T. 48871					
	H.S.(D) 12951/96 P.T. 48884 (sebahagian) (baki tanah kepunyaan kumpulan adalah 4.15 ekar)					
	H.S.(D) 12952/96 P.T. 48885					
	H.S.(D) 12953/96 P.T. 48886					
	H.S.(D) 12954/96 P.T. 48887					
	H.S.(D) 12956/96 P.T. 48889 (sebahagian) (baki tanah kepunyaan kumpulan adalah 361.53 ekar)					
	H.S.(D) 12957/96 P.T. 48890					
	H.S.(D) 12958/96 P.T. 48891					
	H.S.(D) 12959/96 P.T. 48892					
	H.S.(D) 12960/96 P.T. 48893					
	H.S.(D) 12961/96 P.T. 48894					
	H.S.(D) 12968/96 P.T. 48901					
H.S.(D) 12969/96 P.T. 48902						
H.S.(D) 90430 P.T. 48903						
Lot 3024 G 33676 (sebahagian) (baki tanah kepunyaan kumpulan adalah 25 ekar)						
Lot 3044 G 32652						
Lot 3108 G 32161						
Lot 3193 G 32170						
H.S.(D) 12930 P.T. 65002 (sebahagian) (baki tanah kepunyaan kumpulan adalah 1.87 ekar)						

SENARAI HARTANAH KUMPULAN (SAMB.)

PADA 31 DISEMBER 2008

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

78

Tempat	Keterangan Mengenai Geran	Anggaran Hayat Bangunan (Tahun)	Jangkamasa Hayat	Keluasan	Kegunaan Hartanah	Nilai Buku Bersih (RM'000)
	H.S.(D) 12932 P.T. 65004					
	H.S.(D) 19260 P.T. 71849					
	H.S.(D) 19262 P.T. 71851					
	H.S.(D) 109615 P.T. 4					
	H.S.(D) 109616 P.T. 5					
	H.S.(D) 109617 P.T. 6					
	H.S.(D) 109657 P.T. 4					
	H.S.(D) 109658 P.T. 5					
	H.S.(D) 109621 P.T. 16					
	H.S.(D) 111138 P.T. 92963 (sebahagian) (baki tanah kepunyaan kumpulan adalah 130.02 ekar)					
	H.S.(D) 111142 P.T. 92958					
	H.S.(D) 111140 P.T. 92956					
	H.S.(D) 111144 P.T. 92962					

SENARAI TIGA PULUH (30) PEMEGANG SAHAM TERBESAR

	Nama Pemegang-pemegang Saham	Bilangan Saham	%
1.	Gerak Jaguh Sdn Bhd	18,873,027	22.7994
2.	Mohd Ibrahim Bin Mohd Nor	5,192,886	6.2732
3.	Noor Zakira Bt Mohd Yusoff Dan Shahrin Bin Zahari	3,084,978	3.7268
4.	Ahmad Fuad Bin Abdullah	2,522,843	3.0477
5.	Nik Anida Binti Nik Manshor	2,383,585	2.8795
6.	Hamdia Munirah Binti Abdullah	2,307,729	2.7878
7.	Adhha Amir Bin Dato' Abdullah	1,655,572	2.0000
8.	Harta Dak Sdn Bhd	1,651,637	1.9952
9.	Datin Fauzah Bt Mohd Darus	1,563,376	1.8886
10.	Tunku Arishah Bt Tunku Maamor	1,399,846	1.6911
11.	Abdul Rashid Bin Ismail	1,381,325	1.6687
12.	Yb Dato Abdullah Ahmad	1,101,032	1.3301
13.	Dato' Osman Bin Mohd Zain	1,050,190	1.2687
14.	Amanah Raya Nominees (Tempatan) Sdn Bhd <i>For Abdul Razak Bin Sheikh Mahmood</i>	1,018,939	1.2309
15.	Estate Of Raja Tan Sri Dato Hj Khalid Bin Raja Haji Harun, Deceased	973,780	1.1764
16.	Hamzah Bin Mohd Salleh	900,775	1.0882
17.	Abdullah Bin Ismail	540,872	0.6534
18.	H.M.Shah's Realty Sdn Bhd	530,000	0.6403
19.	Asnida Bt Abdul Daim	518,729	0.6266
20.	Jamaliah Binti Kayat	506,954	0.6124

SENARAI PEMEGANG SAHAM UTAMA (SAMB.)

PADA 15 APRIL 2009

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)

80

SENARAI TIGA PULUH (30) PEMEGANG SAHAM TERBESAR (samb.)

Nama Pemegang-pemegang Saham	Bilangan Saham	%
21. Tan Sri Wan Azmi Wan Hamzah	501,104	0.6054
22. Syed Adeli Bin Syed Amir	500,000	0.6040
23. Misiasia (M) Sdn Bhd	496,185	0.5994
24. T.A.R Keluarga Sdn Bhd	454,868	0.5495
25. Mohd Kamal Bin Omar	417,023	0.5038
26. Abdul Rasip Bin Haron	390,719	0.4720
27. Datuk Dr Mahmood Bin Osman Merican	331,070	0.3999
28. Dato' Amin Shah Omar Shah	318,724	0.3850
29. Azlan Shah Bin Omar Shah	311,000	0.3757
30. Tuan Haji Haidar Bin Hj Darus	250,396	0.3025
	53,129,164	64.1822

PEMEGANG SAHAM UTAMA

Nama Pemegang-pemegang Saham	Bilangan Saham	%
1. Gerak Jaguh Sdn Bhd	18,873,027	22.7994
2. Mohd Ibrahim Bin Mohd Nor	5,192,886	6.2732
	24,065,913	29.0726

DENGAN INI DIBERITAHU BAHAWA MESYUARAT AGUNG TAHUNAN SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD (“SYARIKAT”) YANG KE EMPAT PULUH LAPAN (48) AKAN DIADAKAN DI BALLROOM, HOTEL EQUATORIAL, JALAN SULTAN ISMAIL, 50250 KUALA LUMPUR PADA HARI KHAMIS, 11 JUN 2009, JAM 2.30 PETANG BAGI TUJUAN-TUJUAN BERIKUT:

1. Menerima dan meluluskan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008 bersama dengan Laporan-laporan Pengarah dan Juruaudit mengenainya. **Resolusi 1**
2. Perlantikan Y.Bhg. Jen.Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain (B) yang bersara menurut Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965, dilantik semula sebagai seorang Pengarah untuk memegang jawatan sebagai seorang Pengarah Syarikat untuk satu jangka masa yang berakhir sebaik sahaja tamat Mesyuarat Agung Tahunan tahun hadapan. **Resolusi 2**
3. Perlantikan semula Abdul Rahman Bin Teh Mohamed yang bersara sebagai Pengarah menurut Artikel 105 Tataurusan Syarikat. **Resolusi 3**
4. Perlantikan semula Tetuan Ernst & Young sebagai Juruaudit dan memberi kuasa kepada para Pengarah menetapkan ganjaran mereka. **Resolusi 4**
5. Meluluskan yuran para pengarah. **Resolusi 5**
6. Meluluskan Resolusi Biasa yakni menurut Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965, para Pengarah adalah dengan ini diberi kuasa untuk menerbitkan saham-saham dalam Syarikat pada bila-bila masa sehingga berakhirnya Mesyuarat Agung Tahunan yang akan datang dan dengan terma-terma dan syarat-syarat serta untuk tujuan-tujuan sedemikian yang Pengarah-pengarah mungkin, pada budi bicara mutlak mereka, beranggapan sesuai dengan syarat bahawa jumlah agregat saham yang akan diterbitkan tidak melebihi 10 peratus (10%) daripada modal saham terbitan Syarikat buat masa ini, tertakluk sentiasa kepada kelulusan daripada semua pihak berkuasa yang berkaitan diperolehi untuk terbitan dan peruntukan sedemikian. **Resolusi 6**
7. Cadangan membaharui mandat umum seperti yang telah diluluskan pada Mesyuarat Agung Tahunan lepas iaitu pada 11 Jun 2008. **Resolusi 7**

“Tertakluk kepada Akta Syarikat, 1965 dan Memorandum dan Tataurusan Syarikat, kelulusan dan kuasa diberi kepada Syarikat dan/atau anak-anak syarikat untuk memasuki atau melaksanakan urusan atau ususiaga yang melibatkan kepentingan Pengarah, pemegang saham utama atau orang-orang yang berhubungkait dengan para Pengarah dan/atau pemegang saham utama Syarikat dan/atau anak-anak syarikat (selepas ini dikenali sebagai “Pihak Berhubungkait”)

DENGAN SYARAT urusan atau ususiaga tersebut:

- i. berulang-ulang dan berbentuk pendapatan atau dagangan;
- ii. diperlukan untuk operasi harian; dan
- iii. dijalankan sebagai ususiaga biasa atas terma-terma yang sama tara dan/atau tidak memberi manfaat atau faedah lebih kepada Pihak Berhubungkait dibanding dengan pihak lain dan tidak memudaratkan pemegang saham minoriti.

Dan resolusi di atas berkuatkuasa untuk satu jangka masa yang berakhir sebaik sahaja tamat Mesyuarat Agung Tahunan tahun hadapan atau sebaik sahaja ditarik balik oleh pemegang saham melalui satu Mesyuarat pemegang saham, yang mana terdahulu."

8. Menjalankan sebarang urusan biasa Syarikat yang lain di mana notis yang sewajarnya telah diberikan.

Dengan Perintah Lembaga Pengarah

FATEH HANUM BTE KHAIRUDDIN (LS0009093)

Setiausaha Syarikat

Kuala Lumpur

20 Mei 2009

Nota-nota:

1. Seseorang ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi dalam mesyuarat ini berhak melantik seorang proksi yang semestinya ahli Syarikat kecuali sebuah perbadanan yang menjadi ahli Syarikat bolehlah melantik sebagai proksinya mana-mana Pegawai Syarikat itu walaupun ianya ahli Syarikat atau tidak.
2. Instrumen perlantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis di bawah tandatangan orang yang melantik atau di bawah tandatangan wakil yang dilantik atau ahli Syarikat adalah sebuah perbadanan samada di bawah meterai rasmi atau di bawah tandatangan seorang pegawai atau wakil yang dilantik di bawah surat kuasa wakil.
3. Instrumen perlantikan proksi mestilah diserahkan ke pejabat berdaftar Syarikat di Tingkat 13, Menara MBf, No. 22, Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam iaitu pada atau sebelum 9 Jun 2009, jam 2.30 petang sebelum waktu mesyuarat yang ditetapkan atau ditangguhkan.

BORANG PROKSI

LAPORAN TAHUNAN 2008
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD
(4115-H)



Bilangan Saham _____

Saya/Kami, _____ beralamat _____

sebagai ahli **Sharikat Permodalan Kebangsaan Berhad** dengan ini melantik _____

_____ beralamat _____

_____ atau jika beliau tidak dapat hadir _____ beralamat _____

_____ sebagai proksi

saya/kami untuk mengundi bagi pihak saya/kami pada Mesyuarat Agung Tahunan Syarikat yang akan diadakan di Ballroom, Hotel Equatorial, Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur pada hari Khamis, 11 Jun 2009 jam 2.30 petang dan mana-mana penangguhannya. Proksi saya/kami akan mengundi seperti ditunjukkan di bawah:

No. Resolusi	Bersetuju	Menentang
1. Menerima dan meluluskan Penyata Kewangan yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2008 bersama dengan Laporan-laporan Pengarah dan Juruaudit mengenainya. Resolusi 1		
2. Perlantikan Y.Bhg. Jen. Tan Sri Yaacob Bin Mat Zain (B) yang bersara menurut Seksyen 129(6) Akta Syarikat, 1965, dilantik semula sebagai seorang Pengarah untuk memegang jawatan sebagai seorang Pengarah Syarikat untuk satu jangka masa yang berakhir sebaik sahaja tamat Mesyuarat Agung Tahunan tahun hadapan. Resolusi 2		
3. Perlantikan semula Abdul Rahman Bin Teh Mohamed yang bersara sebagai Pengarah menurut Artikel 105 Tataurusuan Syarikat. Resolusi 3		
4. Perlantikan semula Tetuan Ernst & Young sebagai Juruaudit dan memberi kuasa kepada para Pengarah menetapkan ganjaran mereka. Resolusi 4		
5. Meluluskan yuran para Pengarah. Resolusi 5		
6. Memberi kuasa di bawah Seksyen 132D Akta Syarikat, 1965 bagi para Pengarah menerbitkan saham. Resolusi 6		
7. Meluluskan pembaharuan mandat umum untuk menjalankan urusan atau urusanniaga yang berulang-ulang dengan Pihak Berhubungkait. Resolusi 7		

Sila tunjukkan dengan menandakan "X" di ruang yang disediakan di sebelah tiap-tiap resolusi bagaimana tuan/puan ingin mengundi. Jika tiada apa-apa arahan yang diberikan, borang ini dianggap telah memberi kuasa proksi untuk mengundi mengikut pertimbangannya.

Saya/Kami perturunkan tandatangan saya/kami pada _____ haribulan _____ tahun 2009.

Tandatangan Saya/Kami

Tandatangan Saksi

Disaksikan oleh
No. Kad Pengenalan _____

Nota-Nota:

1. Seseorang ahli Syarikat yang berhak menghadiri dan mengundi dalam mesyuarat ini berhak melantik seorang proksi yang semestinya ahli Syarikat kecuali sebuah perbadanan yang menjadi ahli Syarikat bolehlah melantik sebagai proksinya mana-mana Pegawai Syarikat itu walaupun ianya ahli Syarikat atau tidak.
2. Instrumen perlantikan proksi hendaklah dibuat secara bertulis di bawah tandatangan orang yang melantik atau di bawah tandatangan wakil yang dilantik atau ahli Syarikat adalah sebuah perbadanan samada di bawah meterai rasmi atau di bawah tandatangan seorang pegawai atau wakil yang dilantik di bawah surat kuasa wakil.
3. Instrumen perlantikan proksi mestilah diserahkan ke pejabat berdaftar Syarikat di Tingkat 13, Menara MBf, No. 22, Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur tidak lewat dari 48 jam iaitu pada atau sebelum 9 Jun 2009, jam 2.30 petang sebelum waktu mesyuarat yang ditetapkan atau ditangguhkan.

KEMUDIAN LIPAT DI SINI

LEKAT
SETEM
DISINI

SETIAUSAHA SYARIKAT
SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD (4115-H)

Tingkat 13, Menara MBf
No. 22, Jalan Sultan Ismail
50250 Kuala Lumpur

LIPAT DISINI DAHULU

SHARIKAT PERMODALAN KEBANGSAAN BERHAD (4115-H)

Tingkat 13, Menara MBf, No. 22, Jalan Sultan Ismail, 50250 Kuala Lumpur, Malaysia
Tel: +603 2148 1344 Faks: +603 2144 5058

pembangunan hartanah ■ pembinaan ■ minyak dan gas ■ teknologi